

INFORME DE ADMINISTRADOR

Otón, 06 de marzo de 2018

Señores Accionistas

de Flores Equinocciales S.A. "FLOREQUISA"

El año 2017 comienza como una continuación del 2016, sus características son una gran iliquidez en el sector oficial, obras que se inician a última hora, la precio del petróleo baja y un endeudamiento externo que llega a los bordes de la ilegalidad, teniendo el Ecuador la única posibilidad de financiar su presupuesto con un endeudamiento externo agresivo y con todos los recursos de reservas internacionales.

El gobierno sabe que le viene un año electoral y que contará con el apoyo propagandístico oficial y por la difusión obligada de los medios privados ya que su meta es ganar las elecciones.

Con estas medidas, entramos en plena recesión, agravada, por una baja petrolera en cuanto a producción, aunque el precio subió ligeramente pero siempre bajo los US\$ 50, oo por barril.

En el 2016 todas las empresas cayeron con las recaudaciones tributarias y las utilidades, igualmente, tuvieron índices muy bajos, la contracción del empleo fue alarmante, las compañías al menos de ciertos sectores no pudieron hacer frente a un elevado rol de pagos.

Estadísticamente en el cuarto trimestre del 2016 se perdieron 244 mil empleos y en el primer trimestre del 2017 se perdieron 31 mil plazas más.

Económicamente el Ecuador no le queda sino recurrir al mercado externo para cubrir todos sus requerimientos financieros y tanto las exportaciones como las importaciones no petroleras permanecieron deprimidas.

Tanto el año 2016 como el 2017, como queda dicho fueron años políticos. Por una parte, Correa quería asegurar el poder para regresar después del período de transición y se encargó de que todos los sitios claves del gobierno estuvieran en manos correistas, y lo que es peor optó por una política totalitarista donde el poder, el abuso y la persecución se convirtieron en política de estado.

Dentro de los planes el Presidente había planificado que Jorge Glas, que dirigió las políticas de la Reforma Energética, fuera su sucesor cumpliendo con todos los planes dictados por Alianza País y del mismo Gobierno.

Desgraciadamente el pueblo advierte una manipulación, que le conduciría a la continuación del correísmo y se busca un candidato que pudiera ser muy afín con los planes de gobierno y se postula para la presidencia a Lenin Moreno y a Jorge Glas como Vicepresidente. Se confiaba, en que la obra de Moreno con los incapacitados, abonaba con suficientes méritos para llevarlo a la presidencia, queda Lenin Moreno como candidato oficial y Guillermo Lasso como candidato de la democracia. Se creyó que Moreno sería triunfador con el 40% de la votación y a Guillermo Lasso le tocó irremediablemente el segundo lugar con un 10% menor a la votación de Moreno.

Como resultado de estos factores políticos se viene la primera vuelta y se mantuvo la diferencia planeada que después de una agitada propuesta dio

Lugar a la segunda vuelta. El conflicto llegó a su límite, incluso se puso en tela de duda el triunfo de Moreno pero de todas maneras, Lenin Moreno contra viento y marea ganó la Presidencia y se posesionó como Presidente el 24 de mayo de 2017, bajo el respaldo y auspicio de Rafael Correa, quien como se dijo creó el plan y las estrategias con las que manejaría Lenin Moreno como hombre de confianza conjuntamente con Jorge Glas como compañero de fórmula, se alineaban por tanto para la continuación del correísmo. Todos los puestos claves dentro del gobierno quedan nombrados y con la aprobación de Rafael Correa.

Un hecho digno de comentarse es el nombramiento del Fiscal General de la Nación, Carlos Vaca Mancheno, anterior asesor del Presidente Correa, a quien le tocaba investigar y enjuiciar los delitos de corrupción, pero todo estaba seguro bajo el plan que habían aplicado. El pueblo del Ecuador se pone en alerta, porque no había que persona fiscalice ni al Gobierno saliente peor al entrante, pero las denuncias de corrupción llegan del exterior, con el caso Odebrecht. De inmediato se descubre una generalizada corrupción, sobre todo en los sectores estratégicos que estaban bajo la administración de Jorge Glas.

Correa pensó tenerlo a Moreno como un títere, que obedecería ciegamente al líder, pero para sorpresa de Alianza País, se ve a Lenin Moreno sereno, ecuaníme y buscando la unidad de sus gobernados, contra la voluntad de Correa, que en los primeros meses fue muy firme y agresivo llegando incluso a desautorizar al Presidente.

Moreno como recurso en su defensa se apresura a abrir un dialogo social, lo hace en Guayaquil y trae una atmósfera de paz y calma, pero las denuncias de corrupción se reviven con mucha fuerza, dejando a los correistas con una clara evidencia de que habían sido unos vulgares ladrones. Cuando el Fiscal Carlos Vaca se ausentó de Quito a Brasilia para recoger información sobre el caso Odebrecht, el fiscal subrogante toma medidas urgentes contra funcionarios de gobierno anterior y ordena el allanamiento de la casa del tío de Jorge Glas y lo pone bajo arresto domiciliario. Esta acción se considera que partió directamente de Lenin Moreno quien arremetió contra el ex contralor.

Lenin Moreno dentro de sus primeros 100 días, trató a toda costa de recuperar suficiente poder, para reestructurar su nuevo gabinete, su tesis consistió en una posición frontal contra la corrupción y alejarse de la injerencia directa de Correa. Estas medidas políticas traen una modesta reactivación que conlleva a la obligación de que el gobierno presente su presupuesto para el 2017, sin embargo no le dejaron ninguna alternativa y la proforma llega con el endeudamiento externo, pues las arcas fiscales guardan absoluta illiquidéz.

En tan desalentadora situación Lenin Moreno sabe que debe seguir con el endeudamiento externo, pero él ha previsto, acercamientos con el Fondo Monetario Internacional que de ninguna manera fue aceptado por Correa, con lo que la ruptura fue definitiva y logró librarse con bastante acierto de la influencia del ex presidente. En esta primera fase al presentar el presupuesto 2017-2020 hay una modesta expectativa de crecimiento con

una cifra aproximada del 0.7%, las importaciones seguirán deprimidas durante todo este periodo y la inflación bajo al 2%.

Para no agravar el problema del Estado, rehúsa a reducir su tamaño, tratando de recortar la inversión y contener la tasa de crecimiento del gasto público, con esta tendencia y un comportamiento respetuoso y sereno con el sector privado, logra crear ciertas expectativas, pero que no se vislumbra un cambio radical.

El sector público y privado, trabaja con tranquilidad. Se tiene planes para reavivar la inversión privada muy venida a menos por las políticas de Correa, sin embargo la aprobación del presupuesto no fue sino una mera formalidad y los gastos proporcionados no evidenciaba ninguna claridad ya que el presupuesto, presentaron las autoridades entrantes y no las salientes como era lo correcto, para poder entender cómo iba a desenvolverse la economía en una totalidad crisis y con un nivel de corrupción jamás conocido en el país. Los índices de crecimientos según Rafael Correa eran del 3% para el 2017-2019. Las autoridades son realistas y señalan una cifra de crecimiento del 0.71% y la mejoría sería lenta y tendría una recuperación gradual, siempre y cuando salgamos de la corrupción.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) tiene igual opinión de un crecimiento lento, el resto de la deuda seguirá con el mismo plan. La inflación subirá gradualmente en 1.1% en este año, al 1.9% hasta el 2020. Para el Fondo Monetario Internacional (FMI) el crecimiento se mantendrá por debajo de 1% durante toda la década. Se señala además que es imperativo que los costos bajen para que el Ecuador recupere su

competitividad, sin embargo la disminución del precio del petróleo, como la reducción de empresas no petroleras, por su baja competitividad hará que pasemos etapas muy duras. Optimistamente se espera que a partir del 2018 haya un ligero crecimiento sostenido, que vendrá de pronto por la exportación no petrolera. La económica seguirá deprimida y no se han tomado medidas para reactivarla.

El crecimiento del consumo a mediano plazo, dependerá del comportamiento del mercado laboral y la implementación de medidas que permitan reactivar el comercio, que traerá una mayor contratación del personal en las empresas, factor que ha sido muy grave en estos años.

Se espera además que la inversión del sector privado se incremente de manera gradual, lo que permitirá el incremento de la inversión bruta del capital fijo del país. Se habla de una devaluación fiscal que significa reducción de costos laborales vía cambios en el régimen tributario.

Sabemos que en el Ecuador tenemos un código laboral muy rígido, pero la flexibilización de que se hablado hace muchos años, jamás ha sido efectiva, es deseable que ante las contingencias del país se creen fuentes de trabajo en condiciones más favorables para el inversionista, haciendo que los costos laborales se logren con el subsidio del estado, que sería el pago de la contribución patronal del IESS.

Estas expectativas están muy lejos de cumplirse, por el endeudamiento externo que ya dejó Rafael Correa y que al actual no le queda ninguna otra alternativa y además se avizora que vendrá cargado de impuestos y otras medidas que generen fondos compensatorios al fisco.

El Consejo Consultivo de la Producción, estaba presidido por el vicepresidente Glas, pero al retirarle las funciones el Presidente, se designó a la Eco. Eva García que actualmente lo dirige y preside. Se organizaron 27 mesas de las diferentes ramas productivas y que el Consejo presente sus recomendaciones y mantenga una gran resistencia por parte de Alianza País y todos sus altos dirigentes incluido el ex vicepresidente que por lo menos está preso.

Lenin Moreno es un gobierno pragmático, pero no deja de ser socialista y no considera beneficiosa la reducción del tamaño del estado, no conocemos que medidas complementarias deberá llenar para resolver este tremendo vacío.

Dentro de este contexto nacional la floricultura se ha desenvuelto, con mucha lentitud y agravándose la situación técnica por el calentamiento global, que cambió los ciclos de producción y produjo algunas alteraciones en el clima, que han hecho que se vuelva a investigar en forma generalizada los procesos de todas las áreas del cultivo.

El desacierto de la producción ha hecho que se adelanten o se atrasen las cosechas, con la consecuente crisis en las ventas. Por suerte Flores Equinocciales S.A. tiene una posición sólida y un mercado grande, conocido y solvente por lo que ha podido lograr en este año de crisis, una ligera estabilidad.

a. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME

Los objetivos para el ejercicio económico, al analizar la facturación real frente al presupuesto, presenta un valor negativo del -5.51% que en dólares

La compañía ha afrontado durante este año una dura crisis, con el Sindicato que pretende interpretar el Contrato Colectivo de una forma ilegal que de ninguna manera ha sido aceptada, por estas razones las discusiones fatigaron a las partes y el Sindicato pidió, que no quería socializar directamente con los representantes patronales y que dejaba a criterio del Director del trabajo, la resolución de los puntos controversiales. A pesar del malestar que se ha originado por este motivo, inesperadamente se formó la Asociación de Empleados y Trabajadores que constituyen la mayoría de la población laboral y que además desean pedir cuentas del dinero que el Sindicato ha recibido

c. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Es conocido por todos los señores accionistas que se actuado muy de cerca con todo los problemas técnicos y de mercado y han estado siempre dándonos su asesoría, visitas y más apoyo que requería la crisis, por eso las disposiciones de junta y directorio se han cumplido con mucha firmeza y aciertos.

b. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

presupuestados es igual a -1.007.573,81. Esta cifra de hecho denota la caída de la producción y los problemas de mercado en este año. Cabe señalar que incluso el pico de santos salió íntegramente para fines de noviembre temporada en que ya no se puede vender, sobre todo la gypsophila. El clavel miniatura nos fortaleció en estas caídas, pero con las graves consecuencias que amerita un desfase tan alto en el cumplimiento de objetivos del 2017.

durante todo este tiempo sin que se conozca concretamente ningún beneficio, estamos por lo tanto, abocados a ver la conclusión del contrato y el comportamiento de las políticas de la Asociación.

Nos alegrado mucho el haber logrado el Primer Premio de Basc Capítulo Pichincha del 2017-2018.

El resto de acciones y procesos siguen consolidándose , contando en todo momento con el cumplimiento de sus jefes , la asesoría de los accionistas y el trabajo puntual y acucioso de toda la administración que nos han permitido salir adelante a pesar de la grave crisis económica que afronta el país.

d. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Reglamentariamente se permite hacer conocer el estado de resultados comparativo entre los años 2016 – 2017

SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCCIALES.S.A. COMPARATIVO AÑOS 2016-2017 EXPRESADO EN DOLARES

DETALLE	2016	2017	DIFERENCIA	%
VENTAS	17,980,032.50	17,229,870.38	(750,162.12)	(4.17)
(-)COSTO DE VENTAS	13,360,655.12	12,471,321.89	(889,333.23)	(6.66)
=UTILIDAD BRUTA	4,619,377.38	4,758,548.49	139,171.11	3.01
(-)GASTOS ADMINISTRACION	1,137,159.80	986,654.54	(150,505.26)	(13.24)
(-)GASTOS DE VENTA	2,007,746.30	2,088,724.82	80,978.52	4.03
(-) GASTOS FINANCIEROS	393,638.99	339,313.98	(54,325.01)	(13.80)
(-)OTROS GASTOS				
(+)OTROS INGRESOS	86,893.19	78,897.68	(7,995.51)	(9.20)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	1,167,725.48	1,422,752.83	255,027.35	21.84

18

Del análisis se deduce que tuvimos un 4.17 % negativo en ventas, también bajaron los costos de este rubro en un 6.66%, la utilidad bruta sin embargo alcanzamos un 3.01% positivo. Los gastos de administración fueron menores en un 13.24%, los gastos de ventas fueron más altos en 4.03% los gastos financieros bajan debido a que no tenemos endeudamiento, no acusamos otros gastos, otros ingresos también bajan en un 9.20%, dejándonos una utilidad bruta antes de participación e impuestos del 21.84%.

Como ustedes se dignaran analizar estamos en una situación emergente que reclama de nosotros mayor dedicación y esfuerzo para sostener a la compañía que hoy tiene casi 1000 trabajadores.

e. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Pido a los señores accionistas, que sus participaciones serán canceladas de acuerdo al flujo que tengamos y con la prontitud posible por su baja cuantía.

f. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Una de las recomendaciones más importantes es el que se siga conservando la asesoría permanente de los señores accionistas, conjuntamente con el estudio de las variaciones de temperatura, variación ciclo de producción y enfermedades que han afectado grandemente en este año.

Es urgente una renovación de la alta dirección a fin de que la compañía pueda salir de esta difícil situación que requiere el mayor apoyo posible.

Debo asegurar que Flores Equinocciales S.A. sigue siendo muy solida y estable, con buenos mercados y con una cartera limpia, pero por la misma

razón las medidas de seguridad y técnicas se imponen para la supervivencia de la finca.

Agradezco a los señores accionistas y espero que las recomendaciones sean cumplidas con la celeridad que cada una de ellas requiere.

Atentamente,



Dra. Elena Terán Madera