

INFORME DE ADMINISTRADOR

Quito, 14 de marzo de 2016

Señores Accionistas

FLORES EQUINOCCIALES S.A.

La situación económica del Ecuador, empezó a presentar una verdadera crisis, ya que en el primer trimestre, bajó el precio del petróleo y los esfuerzos del gobierno se concentraron en reducir las brechas de la balanza de pagos y el déficit fiscal. La situación de la baja del precio del petróleo se recupera ligeramente pero vuelve a caer a su nivel más bajo, en medio de esta crisis, el Presidente, manifiesta su posición ideológica, basándose en que era el momento de restringir la acumulación del capital e introduce dos proyectos de ley, el de plusvalía y el de herencia. La protesta de la sociedad civil fue muy agresiva y caímos en tiempos agitados.

Si miramos hacia atrás lo sucedido en el 2014, y buscamos proyectarnos al futuro próximo vemos que el Presidente alberga sus dudas para conservar la presidencia en el 2017, que era el más caro anhelo para mantener el poder absoluto, sobre todas las instancias, por este motivo, el Presidente piensa que un paso acertado es reformar la constitución, para poder ser electo nuevamente y básicamente porque considera que podía lograr el cambio radical de las normas jurídicas ecuatorianas, con el fin de inducir a la evolución de la sociedad con un objetivo, de llegar a una sociedad socialista, en que los derechos del estado estarían sobre los del individuo.

A medida que vivíamos el momento más difícil de la definición política y económica, el gobierno cree que podría incrementar el IVA, medida que fue descartada, por la oposición que se vio venir en forma contundente reacciona y se dedica a incrementar la carga fiscal de las empresas. También el sector empresarial pone gran resistencia, pero el presidente considera que esta medida no es anti popular, como sería la del IVA. Bajo estos auspicios la situación se ve desesperada por la caída del precio del petróleo, que

incluso, llega a presentar valores inferiores a los de producción. El gobierno considera que la crisis del petróleo será pasajera y que la solución es incrementar el endeudamiento.

Otro problema alarmante, es que el Ecuador presenta el mayor índice de gasto público de América, y solo Venezuela está en una situación más grave. El Presidente entra en pánico y anuncia que no aportará con el 40 % de las pensiones jubilares, aunque garantiza que cubrirá cualquier deficiencia del IESS.

Todos los ecuatorianos manifiestan sus protestas en las calles y consideran que se han tomado el Seguro Social que era el único organismo solvente y está dispuesto a utilizar todo el flujo y a disminuir los aportes del estado para la seguridad social.

Se sigue agravando la crisis y el endeudamiento con China llegan con desembolsos, aproximadamente se calculan en la cuarta parte de lo que se esperaba. En esta fase, el Gobierno busca incrementar ingresos. Se aprueba una ley de amnistía tributaria que cree genere ingresos importantes para el fisco, también se realiza un modesto recorte de gastos, y el petróleo sigue cayendo en forma acelerada.

Otra inquietud del Gobierno estuvo frente a la balanza de pagos y optó por colocar salvaguardias a los productos importados de Colombia y Perú, pero fue muy evidente que estos países tomarían medidas en contra de nuestro país y por eso se reemplazó por una salvaguardia de balanza de pagos aplicable a todos los países.

Los exportadores sintieron un alivio después de casi dos años de restricciones, el Presidente Obama renovó el programa comercial GSP (Sistema Generalizado de Preferencias Arancelarias) y a los importadores de Estados Unidos, se les reembolsó retroactivamente los derechos arancelarios pagados, sin embargo, las exportaciones ecuatorianas han venido cayendo por su falta de competitividad ya que el dólar del Ecuador se iba apreciando

mientras que todos los países vecinos y casi toda una generalidad en el mundo devaluaron sus monedas.

La legislación laboral se torna cada vez más rígida, y la política de salarios de agresiva elevación, ha frenado el crecimiento del empleo. El descontento es general y se vive un ambiente de desconfianza agravado por el peligro de que se pueda intervenir en la dolarización, situación, que el gobierno se ha visto obligado a dar satisfacciones de que este aspecto no se tocará y ofrece la garantía del Presidente de la República y su partido político.

La banca se muestra reticente a aceptar como obligatorio el uso del dinero electrónico, por considerarle anticonstitucional y peligroso ante la desestabilización de la economía.

En términos económicos el Ecuador sufre serios aprietos, se comenta en los medios académicos que no somos el jaguar latinoamericano y no estamos preparados para serlo. Las carreteras no nos ayudan para resolver el problema actual, aunque nadie niega, que es una buena obra de la revolución. Los amigos del ALBA (Alianza Bolivariana para America) tampoco son apoyo para el momento que vive el Ecuador. No tenemos ni amigos ni dinero y el gobierno tiene que buscar recursos de donde sea y obviamente las condiciones de los préstamos no son tan adecuadas para el país.

Los sindicatos, el Alcalde de Quito y Guayaquil han hecho sendas manifestaciones, reclamándole al Gobierno, que la prepotencia y la burla fueron ofensivos, frente a los pedidos de austeridad fiscal, que el gobierno les acusaba de neoliberales y de contrarios al interés nacional, que no había quien entienda de economía, y que la mejor forma de ahorrar es invertir en viabilidad, educación y salud. Todos estamos de acuerdo, pero esta política, debe estar acompañada con disciplina y con una buena liquidez que se tuvo por los ingresos petroleros.

El impuesto a la salida de divisas, se argumentaba que era para preservar la dolarización, mientras tanto, en realidad, ha frenado la inversión extranjera que ha sido casi inexistente en este período. Se ha puesto en duda que el gobierno ha bajado los índices de pobreza, pues la caída ha sido mucho más lenta que la de los anteriores gobiernos, pero se ha triplicando el gasto público y los sectores de menores ingresos se han llenando de subsidios. También se criticó que la emisión de bonos, era ilegal e ilegítima, sin embargo, debido a las circunstancias, han tenido que hacer tres emisiones, preñar el oro y garantizar o pagar las deudas con el petróleo.

La corrupción ha sido campane entre amigos y enemigos, los ecuatorianos han caído en la pobreza y desocupación. La liquidez se reduce día a día, los recortes fiscales son insuficientes y hay una grave contracción de la economía. El dólar apreciado hace perder la competitividad para los exportadores y los precios de los productos de exportación se deprimen.

En este difícil momento las principales actividades económicas, como la construcción, la manufactura, el comercio y la floricultura que eran fuente de trabajo, han contraído el empleo y lo que es más, se ha despedido por cientos a los trabajadores. La voz de los políticos se ha levantado, pidiendo que en este momento necesitemos unirnos todos, escuchar los buenos consejos, respetar el trabajo y apoyar al sector privado para lograr que la economía se reactive.

Dentro de este contexto, la floricultura, vive sus tiempos más difíciles, los costos han subido, los precios no son competitivos y el calentamiento global que poco se ha comentado están logrando que una de las mejores actividades, que generan grandes fuentes de trabajo, quiebren o reduzcan al mínimo su producción.

El Señor Milton Gallo Presidente de la Asociación de Pequeños Productores y Comercializadores de flor, analizan que la producción de los integrantes del gremio cayó en los últimos seis meses de mil a cien cajas semanales, los mercados se contraen, los rusos argumentan que no se encarecieron la

exportaciones por el desplome del petróleo, sino que la flor es un artículo de lujo y el ruso prefiere dentro de esta crisis comprar alimentos.

El más duro golpe recibieron las rosas y como la mayoría de producción esta orientado a este cultivo, hay fincas desmanteladas y otras que están subsistiendo con los mínimos hasta cuando puedan resistir.

Flores Equinocciales, ventajosamente, a más de tener una gran solidez y una experiencia de más de treinta años, produce gypsophila y clavel que tiene un mercado no tan deprimido como el de la rosa, y, a base de cumplimiento y calidad, estamos logrando sobrevivir, al momento actual, nuestra empresa es sustentable pero no sostenible. Manejamos todo con mucha austeridad y tenemos mercados fuertes como el japon, que aprecia mucho nuestra flor, por su calidad y regularidad en su cumplimiento. La gran expectativa es lograr sostener, mil trabajadores más o menos en funciones permanentes y no interrumpidas, porque nuestra política dentro de la crisis se orienta a no disminuir el empleo, ni bajar la jornada de trabajo, en base a la eficiencia y buen manejo de dirección.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

Los presupuestos aprobados para el año 2015 presentan resultados exitosos a nivel total de la compañía, apenas tiene un déficit del 2.53 % pero al mismo tiempo significa que no pudimos vender casi medio millón de dólares (US\$ 443.775.58) que es una desviación económica que afecta a la empresa, pero que en realidad es un mínimo satisfactorio.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

Las políticas que ha dictado la Junta General y el Directorio, han sido de un cabal y estricto cumplimiento, debido a que las relaciones que se mantienen con la administración, son de mucho entendimiento, esfuerzo y optimismo. Equinocciales presenta una buena formación empresarial, donde existe mucha identificación, respeto y apego a la empresa.

El Directorio siempre estuvo pendiente de todas las necesidades lo que permitió que Florequisa presente una imagen destacada, tanto externa como interna.

Mucho nos enorgullece saber que Equinocciales es una marca y por lo tanto estamos seguros de que hemos logrado una buena calidad y oportunidad. Los clientes están consientes que son productos que cumplen todas las expectativas y que si hay ligeros desajustes, se los va regulando, en la diaria y constante comunicación y retroalimentación con los clientes.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Un hecho notable que hemos pasado este año 2015, es que la Navidad, nos trajo la firma y legalización del Contrato Colectivo, el 24 de diciembre de 2015. Las negociaciones fueron difíciles pero en un ambiente de mutua comprensión y respeto. Lo más importante es destacar que las exigencias de subida salarial, frente a la canasta básica, están siendo utilizados para justificar la alza de los salarios, el mismo que se aumento en 25 dólares mensuales, pero condicionada a que se aplique no desde el 15 de septiembre del 2015, sino desde el 01 de enero del 2016. Igualmente, el segundo año de vigencia del contrato tendrá el mismo incremento, pero ya su fecha de subida se retrotrae al 15 de septiembre del 2016. Además, para aceptar estas condiciones salariales, se firmó un adendum privado, por pedido de la Directora del Trabajo, donde mutuamente, tanto el Sindicato, como la

Empresa, acuerdan que todos los trabajadores durante el primer año, no gozarán de ningún beneficio sindical y tampoco tendrán derecho a afiliarse, este condicionante deja en libertad a las partes para que el trabajador en el momento del contrato conozca la condición que se deja señalada en el adendum.

Considero necesario efectuar un comparativo de la contratación colectiva del 2013 con la del 2015.

CONTRATO COLECTIVO AÑO 2013

	Suelo promedio trabajador agrícola agosto 2013	agosto 2013	septiembre 2013	
		\$ 318,17	\$ 25,00 \$ 343,17 7,86%	incremento nuevo sueldo %
			\$ 25,00 \$ 368,17 7,29%	septiembre 2014 incremento nuevo sueldo %

CONTRATO COLECTIVO AÑO 2015

	Suelo promedio trabajador agrícola agosto 2015		
agosto 2015	\$ 364,54	\$ 25,00 \$ 389,54 6,86%	enero 2016
		incremento nuevo sueldo %	septiembre 2016
			incremento nuevo sueldo %
		\$ 25,00 \$ 414,54 6,42%	

Analizado puntualmente los datos de las dos contrataciones, la del 2015 fue muy exitosa aunque aparentemente el gobierno subió US\$12,00 dólares sobre el mínimo vital y nosotros US\$ 25,00, las ventajas del adendum nos permitieron una muy buena negociación y además logramos un cambio de políticas, para de alguna manera, poder suplir la inexistencia del plazo fijo que estaba vigente. De resultados totales, la subida del 2013 fue 7.86 %

para el primer año y para el segundo fue el 7,29% y la alza del Contrato Colectivo, del 2015 es 6.86 % para el primer año y 6.42% para el segundo año.

Otro hecho extraordinario es la Alianza con Classic Japan y el despacho de contenedores por vía marítima. Las condiciones de calidad, volúmenes y oportunidad determinan a las claras, los esfuerzos que hace Flores Equinocciales para medirse con mercados tan exigentes, pero al mismo tiempo tan fieles y correctos.

Para poder cumplir con todas las exigencias de despachos, Equinocciales tuvo que adaptar su postcosecha en espacios, en frío y en general en un macro funcionamiento que nos ha permitido comercializar toda la producción esperada para este cliente y además lograr una infraestructura de la más alta calidad.

4.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

A continuación presentamos expresado en dólares el estado de resultados comparado con el año 2014.

SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCIALES.S.A. COMPARATIVO AÑOS 2014-2015 EXPRESADO EN DOLARES

DETALLE	2014	2015	DIFERENCIA	%
VENTAS	16,671,787.17	16,996,665.95	324,878.78	1.95
(-)COSTO DE VENTAS	12,604,908.14	12,469,992.17	(134,915.97)	(1.07)
=UTILIDAD BRUTA	4,066,879.03	4,526,673.78	459,794.75	11.31
(-)GASTOS ADMINISTRACION	1,216,585.30	1,552,355.23	335,769.93	27.60
(-)GASTOS DE VENTA	1,870,048.59	1,997,974.82	127,926.23	6.84
(-) GASTOS FINANCIEROS	271,886.02	403,463.30	131,577.28	48.39
(-)OTROS GASTOS				
(+)OTROS INGRESOS	96,055.66	383,575.12	287,519.46	299.33
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	804,414.78	956,455.55	152,040.77	18.90

Del análisis de este cuadro comparativo este año, hemos subido la utilidad al 18.90 % a pesar de la crisis económica del país, con un dólar apreciado y con una baja en la demanda internacional, no debemos olvidar que los productos tuvieron precios no competitivos haciendo mucho más difícil el mercado. Debo ratificar que todo el personal esta identificado con este proceso y con mucha voluntad para realizar cada una de las responsabilidades que tienen a su cargo.

Ventajosamente contamos con un departamento de ventas exitoso, hábil y respetable que es una garantía para nuestra compañía.

Por los motivos expuestos las ventas subieron en el 1.95%. El costo de las ventas se fue a la baja y la utilidad bruta subió en un 11.31%.

Los gastos de administración presentan una alta subida debido a que no se pudo colocar todo el volumen de producción esto obedece a lo difícil que se ha vuelto el mercado y también a la irregularidad con que se han venido presentando los ciclos del cultivo, causados por el calentamiento global. Esperamos ir adaptándonos a estos cambios y poder a base de la calidad y gestión colocar toda la producción, aceptando los problemas que se presenten.

Los gastos financieros tienen una considerable subida en este año, comparados con el 2014, debido a que se aumentó el número de trabajadores y consecuentemente los cálculos actuariales para las reservas de jubilación y desahucio crecieron.

Estamos satisfechos de los resultados obtenidos y esperamos que a futuro podamos conseguir mejores resultados.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

Señores accionistas, les solicito que las utilidades obtenidas en el presente ejercicio económico, luego de cumplir el pago de utilidad a los trabajadores, impuesto a la Renta y realizar la Reserva Legal, se las mantenga contablemente como Dividendos por Pagar y de acuerdo a nuestra liquidez estaremos cancelándoles dentro de la brevedad posible. Como siempre agradezco esta facilidad que nos dan para cubrir con esta obligación.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Es muy satisfactorio haber formado y establecido una compañía que durante más de treinta años ha desarrollado un personal que conoce todas sus funciones. Es una compañía expedita donde su gente esta preparada para seguir con el ritmo actual e incluso hay potencial para poder desarrollar aun más. El mejoramiento continuo es una filosofía de la empresa, pero considero necesario que se refresque la alta dirección con la finalidad de conseguir nuevas innovaciones, de pronto más ágiles que vayan a la vanguardia de las nuevas tendencias y el desarrollo tecnológico. La empresa puede medirse a cualquier reto y en consecuencia mejorar su destino.

Ustedes se dignarán tomar en cuenta esta recomendación por que así se garantizaría aun más el desempeño de todos y cada uno de quienes hacemos Florequisa.

Las Alianzas estratégicas, sobre todo con el Japón, deben continuar, pero las contrataciones a futuro tienen la gran dificultad de negociar con un país que se devaluó, como es la tendencia global, en contraste con la apreciación del dólar en nuestro país, consecuentemente los costos se elevan y obviamente

deben subir los precios, esta es una realidad insoslayable y que debemos afrontar para seguir contando con estos socios estratégicos. Deseando todo éxito a futuro agradezco una vez más el apoyo y la consideración que me brindaron a través de todos estos años.

Atentamente



Dra. Elena Terán Madera