

Otón, 17 de marzo de 2015

INFORME GERENCIAL

SEÑORES

ACCIONISTAS DE FLORES EQUINOCIALES S.A.

El Ecuador vivió un periodo de bonanza y prestigio, que le valieron para formar lo que se llamó el "*Milagro Ecuatoriano*".

Efectivamente cualquier visitante o inversionista extranjero, observa el progreso constante del Ecuador a través de la inversión de las hidroeléctricas, que estaban orientadas a cambiar la matriz productiva como política de gobierno.

Por otro lado crece el sector público con una cantidad de empleo elevada, que los economistas califican como crecimiento demencial. Se infla el gasto, se siguen haciendo inversiones sin que en ningún momento se haya pensado en una caída del petróleo, que nos deja en una situación económica alarmante. El Gobierno ve como solución, buscar el endeudamiento externo, para no recortar las inversiones en una manera total, y en el sector oficial pide se haga una rebaja de sueldos de las altas dirigencias, como cuota de sacrificio por el mal momento que atraviesa el país, pero dentro del déficit presupuestario esta es más bien una cuota política, porque lo que aportan al déficit es una infima cantidad.

El sector privado permanece expectante, recibiendo las reformas tributarias y fiscales que llegan al extremo de decir vulgarmente que "nos está apretando al sector hasta el pescuezo "

Al inicio del 2014 por efecto de lo anteriormente expuesto, las empresas enfrentan cambios radicales a las reglas que las rigen, hay una vasta emisión de nuevas normas técnicas, controles de importaciones, reglamentos restrictivos de todo orden y se anuncia una nueva ley que restringiría el mercado de valores. Estas reglas se las ha calificado como modernizantes, pero a la vez son claramente estatizantes y entonces se piensa que el cambio en la matriz productiva tendría que darse con poca inversión privada.

El precio del petróleo a fines de octubre y a inicios del 2014 flaquea, las exportaciones no tradicionales se desaceleran, el gobierno quiere resolver el déficit con préstamos extranjeros, para no suspender la obra pública.

Los alimentos se consideran que deben cambiar en su contenido y se dispuso que de acuerdo a una tabla de concentración se controle la: grasa, azúcar y sal, se debería colocar en los alimentos un sistema gráfico con barras de colores, tipo semáforo según su contenido, rojo para lo alto, amarillo para el medio y verde para el bajo contenido. Esta revolución en el área de alimentos, debe hacerse en plazos cortos, poniendo al sector privado en graves aprietos. El panorama crea incertidumbre y como cada vez, va bajando el precio del petróleo, sigue aumentando el déficit presupuestario.

El presidente resuelve hacer viajes y visitas al exterior buscando inversiones y prestamos que le ayudarían a salir del problema. El panorama en general presenta un clima negativo para los negocios, el sector público tiene que frenar el empleo formal, la construcción privada se desacelera, los importadores perderán sus ventas y los industriales tienen que enfrentar fuertes inversiones para cumplir con los nuevos requisitos de calidad.

A nivel internacional el gobierno consigue un acuerdo con la Unión Europea ya que el Ecuador no podrá beneficiarse del SGP, desde inicios del 2015, esto requiere que las negociaciones se muevan a todo vapor, para poder finiquitar un acuerdo antes de las elecciones europeas de mayo 2014.

Internamente empieza la lucha de las reformas constitucionales y el tema de la reelección hace tambalear el poder que tiene el gobierno en sus manos, Guayaquil está completamente en contra, respaldado por la reelección de Nebot y un grupo que tímidamente aparece en el país oponiéndose radicalmente a estas reformas.

Continúan los enfrentamientos, el gobierno sigue a través de las sabatinas creando un ambiente político de enfrentamiento que hace peligrar la estabilidad económica. Como consecuencia de este ambiente, desalienta la producción nacional, que no sabe qué camino tomar y viene el problema último donde se aprecia el dólar y se devalúan todas las monedas propias, incluyendo la Unión Europea, Rusia y el Japón.

Otro aspecto que también afecta a la economía, es la restricción de las importaciones y la implementación de las salvaguardias, en un ambiente de hostilidad de los exportadores para el Ecuador, como Chile, Colombia y Perú. Se considera que estas medidas en lugar de ayudar a la economía ecuatoriana, lo que han hecho es que el país pierda la competitividad y que sienta en grado sumo la falta de seguridad política y la prepotencia del régimen, que no respeta fronteras ni instituciones.

Como efecto de esta situación, los exportadores nacionales se ven en la disyuntiva de rebajar precios para tratar de regular la competitividad, los costos siguen creciendo llegando a un estrangulamiento, donde le sitúa al Ecuador en el peor momento de la historia económica.

Los principales indicadores económicos para el 2014, presentan una tasa de crecimiento real del PIB inferior al del año anterior, la inflación al final del año es del 3.67%, el salario mínimo vital general queda en US\$ 340, 00 mensual, el precio del barril del petróleo se sitúa alrededor de los US\$ 45, 00, la tasa de interés activa promedio sube al 8.19 % y la tasa de interés pasiva promedio a fin de año se sitúa en 5.18 %.

Dentro de este marco, el sector floricultor se enfrenta a una dramática caída de sus exportaciones, situación que se siente mucho más a partir de la segunda mitad del año. La apreciación del dólar también hace muy duro que se pueda seguir exportando, a precios competitivos, consecuentemente se cierran los mercados, y Rusia siendo el principal destino de los rosicultores, baja su demanda, poniendo en riesgo la estabilidad de las compañías de flores.

Las flores de verano también sienten el mismo impacto, y peor aun con los nuevos países productores como Kenia. Ante este problema el gobierno ha empezado a tener acercamiento con todos los empresarios privados, pero señaladamente trata de tomar medidas para ayudar a la liquidez de las empresas, ofrecimiento que todavía está pendiente y no sabemos si va ser realidad o no.

Las cifras del Banco Central señalan que la caída de las exportaciones en el segundo semestre del 2014 sería del 22%.

a.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME

Nuestra compañía dentro de esta crisis, se presenta sólida y estable a pesar de haber recibido todo el impacto de las medidas económicas, debido, primeramente, como queda dicho a su estabilidad y solidez y luego porque hemos procurado buscar nuevos mercados en los que podamos ser competitivos, cuidando, la calidad y el precio. Analizando los resultados de nuestra empresa, a la semana 52, logró cumplir con los presupuestos en un 1.97 % más, que en dólares representa más US\$ 322.354,61, con estos datos demostramos que a pesar de la crisis hemos cumplido los objetivos previstos para el ejercicio económico del 2014.

b.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO

En todo momento hemos trabajado cumpliendo estrictamente las disposiciones de la Junta General y el Directorio, que nos han dado la suficiente asesoría y apoyo para poder sostenernos en la crisis. Expreso un agradecimiento muy especial por este apoyo brindado.

C.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Es necesario resaltar que para tomar el mercado Japonés, con Florigene-Suntory y Classic Japan, que son **"los más grandes importadores de Japón"**, hemos tenido que cumplir muy esforzadamente, con una calidad de primera y con una sanidad impecable, ya que es norma de estos mercados, no solo la calidad y la sanidad sino comprometer el honor y la responsabilidad gerencial y de la empresa. Hemos asistido a las ceremonias simbólicas que implementan, solemnidades especiales, por lo cual estamos muy contentos y satisfechos.

Tuvimos, todo el año que hacer inversiones grandes, como el crecimiento del cuarto frío, en una extensión de 770 m² de frío, para poder despachar directamente de la finca a los contenedores de las navieras , cumpliendo todos los requisitos de sus exigencias. Nos sentimos muy orgullosos de habernos podido medir a estos retos, que son además muy conocidas por todos los exportadores.

En el mes de abril tuvimos la inspección de Basic Capítulo Pichincha obteniendo porcentajes altos igualmente la certificación de Flor Ecuador.

Otra esfuerzo para nosotros, ha sido crecer en la nómina llegando hasta 1000 personas, donde también la compañía tiene que cumplir con todos los aspectos legales y laborales y así lo hacemos.

El pago de los salarios, aportes al IESS y todas las obligaciones se encuentran al día, tenemos un personal altamente calificado en medio de un ambiente de respeto y satisfacción que es la norma de Florequisa.

El Sindicato sigue constituido por 104 afiliados que constituye un 10 % del total de trabajadores. La relación laboral con este grupo es bastante tranquila y efectiva.

También quiero destacar como hecho extraordinario, que tenemos una cartera de clientes limpios. Los compradores cumplen con sus pagos acordados en los plazos previstos y con una demanda siempre constante.

La producción cumplió con lo presupuestado, afrontando todos los problemas que se derivan del calentamiento global, que sigue afectando en lluvia, temperatura y otros factores en índices increíbles que han afectado los ciclos productivos y los picos de producción, pero con un mercado optimo, hemos podido superar estos problemas y seguir adelante.

d.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

La situación financiera se expresa a través del cuadro adjunto, que compara el año 2013 con el año 2014 y cuyas cifras, permiten conocer el crecimiento y la estabilidad financiera de la compañía

**SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCCIALESS.A.
COMPARATIVO AÑOS 2013-2014
EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2013	2014	DIFERENCIA	%
VENTAS	14,478,446.06	16,671,787.17	2,193,341.11	15.15
(-)COSTO DE VENTAS	9,791,917.54	12,604,908.14	2,812,990.60	28.73
=UTILIDAD BRUTA	4,686,528.52	4,066,879.03	(619,649.49)	(13.22)
(-)GASTOS ADMINISTRACION	1,817,723.94	1,216,585.30	(601,138.64)	(33.07)
(-)GASTOS DE VENTA	1,891,297.80	1,870,048.59	(21,249.21)	(1.12)
(-) GASTOS FINANCIEROS	240,694.77	271,886.02	31,191.25	12.96
(-)OTROS GASTOS	67,040.19	96,055.66	29,015.47	43.28
(+)OTROS INGRESOS	803,852.20	804,414.78	562.58	0.07
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS				

Se debe tomar en cuenta que la compañía no tiene endeudamiento, algo que revela la austeridad y lucha que vivimos día a día para lograr estos resultados.

e.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

El destino de las utilidades, solicito, como siempre, que luego de cumplir el pago de utilidades a los trabajadores, impuesto a la Renta y realizar la Reserva Legal, de ser posible se continúe pagando las utilidades a los accionistas de acuerdo al flujo de la compañía. Quiero agradecer el respetuoso tratamiento que han dado a la Gerencia en este aspecto, concediéndole los plazos y la oportunidad, con lo que también podemos cumplir con esta obligación.

f.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO

Como queda dicho la compañía esta solida y estable, solicito que la Junta General siga como siempre trazando las políticas y estrategias como lo hacemos para cada periodo. Informo que los presupuestos están vigentes y que entregamos además el informe financiero, el estudio de la mano de obra y el análisis de mercado.

Quiero recordarles que la compañía ha cumplido 30 años de vigencia legal, nos hemos proyectado para 25 años más, esperando que todos sigamos unidos y firmes frente a los éxitos y adversidades que nos toque vivir, pensando en que el mayor esfuerzo de esta compañía está en el servicio y el bienestar de la gente. Mil gracias por la ayuda y confianza encomendada, y como siempre y ustedes conocen que la Gerencia esta a sus ordenes en el momento que lo requieran.

Atentamente,



Dra. Elena Terán de Egas