

Otón, 17 de marzo del 2014

INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas

FLORES EQUINOCIALES S.A.

Durante el año 2013, el Ecuador vivió expectante, ante una perspectiva mundial, al llamarse el MILAGRO ECUATORIANO.

En términos reales no es que el Ecuador saliera de la pobreza extrema en que había vivido, sino que disminuyó este índice por el acertado manejo económico y una política de gobierno que controló todas las funciones del Estado, incluyendo la judicial al hacer las más grandes reformas que el Ecuador ha hecho sobre esta materia.

Además la Asamblea tuvo una mayoría absoluta permitiéndole gobernar con toda holgura y seguridad, ya que la filosofía en que se fundamentó el gobierno, es vendiendo la idea de que el punto clave del plan ecuatoriano, no es simplemente lograr un desarrollo, sino el logro de un buen vivir, el plan reúne un conjunto de objetivos que expresan la voluntad de continuar con la transformación histórica del Ecuador, basados en que la mayoría de objetivos de este plan, busca la equidad de la distribución del ingreso para que la gente pobre reciba la mayor inversión de parte del Estado, lo que no pasa con las políticas actuales.

Se argumenta que, los neoliberales servían ciegamente al libre mercado y lo que queremos lograr, dice el gobierno, es regular los beneficios que sirvan para los necesitados y oprimidos a ellos debe orientarse el crecimiento económico y esa fusión entre las necesidades y las políticas de gobierno se estructuran en una fijación mental que debemos formar porque para nosotros es vital no solamente el progreso sino también el buen vivir.

Por este mismo hecho, los denominados "verdes" consideran que la agroindustria destruye la naturaleza al menos en un valor similar a la de producción, por este motivo en la forma más cruda se considera que los exportadores ganan por la depredación de la naturaleza y por tal motivo el apoyo a este sector, debe ser marginal.

Por los mismos argumentos de esta planificación el comercio debe insertarse en una estrategia exitosa de crecimiento, en el que el valor de las exportaciones no sea el objetivo más importante del comercio exterior, sino los incentivos que a través del mismo

se crean para una acumulación adecuada de los recursos, que permitan el desarrollo de las fuerzas productivas, tanto sociales como institucionales, en consecuencia todo el trabajo debe planearse inversamente a las teorías ortodoxas, en que el comercio es un fin por sí mismo.

El gobierno decide que la manera de orientar nuestro comercio sea por la ruta asiática y en consecuencia debe buscarse la asesoría de países que teniendo un desarrollo y una tendencia progresista nos permitan llegar a una meta de justicia social.

El gobierno creyó, que el modelo más adecuado era el coreano ya que este país en pocas décadas se convirtió en una poderosa nación, compitiendo con Japón, Estados Unidos y Alemania, quizá este es uno de los deseos del Ecuador a mediano y largo plazo.

El "milagro ecuatoriano", ha tratado de redistribuir su riqueza, orientándoles a la creación de bonos, para el sector más deprimido y altos impuestos para el sector que menos ha aportado a la economía, porque estuvo gobernado por el sector más influyente y políticamente situado frente a las jefaturas del gobierno.

Cumpliendo con esta misión, todo el plan estratégico y el cambio de la matriz productiva se orientarán para determinar los mayores recursos a los sectores pobres y estratégicamente tratara de resolver el déficit de vivienda, el aumento de salarios que prácticamente están ya cubriendo la canasta básica con 1.6 de participación del ingreso familiar. Dadas las condiciones en que cayó el sector privado el gobierno ha podido aumentar los sueldos entre un 8 y 10 % en los últimos años, considerando la inflación y un índice de productividad.

Otro factor que ha sido prioritario para el gobierno es la red vial, que se ha realizado para beneficio de todos en el Ecuador, lo que hace estimar que esas inversiones provienen de una bonanza económica y no de los préstamos que ha hecho el estado con el sector asiático.

Desgraciadamente con las altas inversiones estatales y colocándole a la administración pública como el sector más desarrollado, se presento una caída en el precio del petróleo que en un momento dado, amenazó y agravó el déficit fiscal.

Creemos que para fin de año el petróleo volverá a tener por lo menos el precio a nivel presupuestario.

El cambio de matriz productiva hace que no sigamos teniendo como base de nuestra economía al petróleo, sino que diversifiquemos nuestra producción, incluso para ser

exportadores de talento, creándose universidades de un alto nivel, para lo que requirió una grave y extensa intervención en la educación.

Las medidas tomadas han puesto a prueba la popularidad del gobierno que ha salido indemne de todas estas pruebas.

A nivel de la vicepresidencia que es quien se encargara del cambio de la matriz productiva, hace que se deban hacer inversiones, como queda dicho en infraestructura, energía, telecomunicaciones y más actividades para formar la estrategia de desarrollo según la asesoría coreana.

Las cifras macroeconómicas nos dan índices de inflación de un 2,7 % que es una de las más bajas de América Latina, el PIB ha crecido muy lentamente para situarse en un 4,05 %, más bien una cifra en decrecimiento frente a las aspiraciones que tenía el gobierno y el Banco Central, la tasa de interés activa y la pasiva se mantienen en el mismo nivel del año pasado.

El nuevo salario básico unificado (SBU) que regirá para el año 2013 en nuestro país es de US\$ 318.00, lo que representa un incremento del 8.81 % equivalente a US\$ 26, 00 mas que el salario del 2012.

La canasta básica se ubico en 620, 86 dólares, mientras el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptores, es de 593,60 dólares.

La inversión extranjera sigue sin llegar al Ecuador, sobre todo fundamentándose en que el gobierno ecuatoriano tiene una posición negativa frente a la firma de los tratados de libre comercio que le ponen incluso en desventaja con la Alianza del Pacifico, donde el Ecuador está ausente, para formar parte del grupo del ALBA donde está también Venezuela y Bolivia.

Por lo expuesto, concluimos que las vivencias y objetivos que se tienen que cumplir para lograr el "milagro ecuatoriano", nos llenan de optimismo y al mismo tiempo, de gran responsabilidad, porque creo que lo más importante para tener un mejoramiento constante está en cumplir nuestros objetivos con calidad para que podamos hablar de competitividad dentro de un concierto de naciones latinoamericanas que están luchando para salir de la pobreza extrema y así asegurar un futuro más próximo para las generaciones futuras.

A.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO

MATERIA DEL INFORME;

Centrándonos dentro del sector floricultor, nuestra empresa tuvo un desarrollo satisfactorio con los logros alcanzados, pues teníamos un presupuesto de ventas de 15.416.444.98 y logramos una venta real de 14.519.605.50, presentando una variación de 5,82 por debajo. Nosotros valoramos que el porcentaje de desviación del presupuesto es bastante bajo ante un negocio que se caracteriza por tener un alto riesgo y una difícil comercialización.

B.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO.

Todas las disposiciones emanadas por todos y cada uno de los accionistas y miembros del directorio se han cumplido, por lo que cabe destacar el buen entendimiento y responsabilidad de todos los niveles, tanto directivo como administrativo y contando también con el personal de base.

Flores Equinocciales S.A. " Florequisa", es una empresa muy reconocida a nivel mundial, su nombre constituye una marca que es demandada en todos los mercados del mundo. Estos logros nos llenan de satisfacción y optimismo para emprender el mejoramiento constante de los años que quedan por venir.

C.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En el mes de julio la empresa tuvo que afrontar la supresión de las preferencias arancelarias andinas que otorgaba el gobierno de los Estados Unidos a los importadores de la flor. Teníamos muchos temores, porque implicaba ser competitivos con el precio, al que se le aumenta los valores arancelarios, situación que ha puesto al sector en graves apuros ya que el mercado natural para el Ecuador es los Estados Unidos. Nosotros por factores de calidad, habíamos orientado nuestro mercado hacia Europa, Rusia y ciertos países del Asia teniendo un pequeño porcentaje para Estados Unidos y en tal virtud pudimos salir de la crisis, sin mayores consecuencias.

Dentro de cumplimiento de obligaciones tanto tributarias como legales hemos cumplido con sus pagos en forma regular y oportuna, guardando la satisfacción de que estamos en el punto de equilibrio.

También hemos creído necesario el asistir a las ferias de la floricultura con el equipo de ventas, que pensamos lograrán mejores horizontes en beneficio de la compañía. Las ferias a las que asistimos fueron: Brasil Enflor & Garden Fair, Colombia Proflora 2013 y

Holanda Horti Fair 2013, también fue muy placentero asistir al aniversario 60 de uno de nuestros obtentores Dazinger "Dan" Flowers con quienes la compañía mantiene un nivel de amistad y respeto mutuo. Como dijimos anteriormente estos viajes fueron muy enriquecedores para las personas que tuvimos la oportunidad de asistir a estos eventos.

En el mes de diciembre tuvimos la visita de los más altos directivos de Classic Japan, la empresa importadora más importante de ese país, para planear una alianza estratégica que consideramos será un negocio prospero para nuestra compañía.

También debo informar que la revista Ekos edición especial No. 236, registra a Flores Equinocciales S.A. en cuarto lugar dentro del ranking sectorial, conceptuándoles como empresa más eficiente en el sector de la floricultura .

En septiembre del 2013 se cumplió con la firma del Contrato Colectivo, dentro de un ambiente de sinceridad, optimismo y mutuo respeto. Nuestra organización sindical está formada por un grupo pequeño de trabajadores, pero que constituyen para nosotros un equipo de sana crítica para tomar en cuenta cualquier inconformidad a nivel obrero patronal. Hacemos votos porque todos los contratos colectivos, se los pueda firmar en este ambiente de paz y respeto que dice mucho de quienes hacemos Florequisa.

D.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCIALES S.A. COMPARATIVO AÑOS 2012-2013 EXPRESADO EN DOLARES

DETALLE	2012	2013	DIFERENCIA	%
VENTAS	13,974,268.51	14,478,446.06	504,177.55	3.61
(-)COSTO DE VENTAS	9,019,964.15	9,791,917.54	771,953.39	8.56
=UTILIDAD BRUTA	4,954,304.36	4,686,528.52	(267,775.84)	(5.40)
(-)GASTOS ADMINISTRACION	1,360,552.22	1,817,723.94	457,171.72	33.60
(-)GASTOS DE VENTA	2,677,340.02	1,891,297.80	(786,042.22)	(29.36)
(-) GASTOS FINANCIEROS	212,860.17	240,694.77	27,834.60	13.08
(-)OTROS GASTOS	6,177.87	(6,177.87)	(6,177.87)	(100.00)
(+)OTROS INGRESOS	136,978.10	67,040.19	(69,937.91)	(51.06)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	834,352.18	803,852.20	(30,499.98)	(3.66)

Analizando las cifras a nivel porcentual, debo destacar que subieron las ventas en un 3,61 % al igual que el costo de ventas subió un 8,56 %, la utilidad bruta fue menor que el año

2012, los gastos de administración, ventas y financieros se movieron en el mínimo porcentaje, luego destacamos que la utilidad antes de la participación e impuestos es del 3,66 negativo, frente al año anterior.

Este cuadro financiero no hace sino, confirmar la buena marcha del cumplimiento de los objetivos presupuestados.

E.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Ratificando lo convenido, solicito a ustedes que las utilidades de este ejercicio económico, se sigan entregando a los señores accionistas, tomando en cuenta la liquidez de la compañía, a fin de que puedan disponer como lo creyeren conveniente.

F.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Ha sido muy difícil para la Gerencia tener que solicitar que pongamos fin a la producción de rosas, pues realmente, analizado los últimos diez años, arroja resultados que no corresponden a un riesgo y al esfuerzo realizado y como se ha previsto una alianza estratégica con el Japón, es mejor poner en las áreas cubiertas por invernaderos el clavel miniatura, que es la flor estrella de la compañía, en tanto que las rosas, si bien son de buena calidad, presentan carencias dentro del piso climático que nos da la altitud sobre el nivel del mar, por lo que tenemos una producción de tallos cortos y botones pequeños que no son los más demandados en el mercado y que apenas pueden cumplir con las exigencias mínimas del cultivo.

Estado siempre a sus gratas órdenes agradezco el apoyo y la ayuda prestada a mi administración. Ustedes dispondrán de la manera que mas crean conveniente, guiar los destinos de la compañía, la misma que esta solida y bien ubicada dentro del negocio de las flores.

Dra. Elena Terán de Egas

Atentamente,
