

Otón, 23 de marzo del 2012

INFORME DE GERENCIA

Señores Accionistas
FLORES EQUINOCCIALES S.A.

En el año 2011 el Ecuador ha pasado por un periodo relativamente estable, en cuanto a las cifras macroeconómicas.

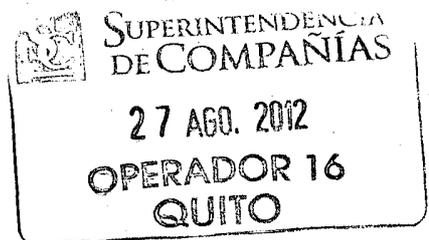
El crecimiento estimado para el P.I.B. para este año fue de 6,50 %, relacionado con economías más desarrolladas como Estados Unidos y Europa, el Ecuador ha demostrado tener un incremento económico relevante, incluso más alto que el P.I.B. de la región donde en cifras está compitiendo con Perú y Colombia.

La inflación finalizó en una cifra del 5,41 % bastante alto respecto al registrado en el 2010 que fue el 3,33%, este incremento, se debe a la inestabilidad sufrida en los mercados internacionales a lo largo del año, y a pesar de experimentar una aceleración significativa en la inflación, el desempleo en el país disminuyó al 7,38% que es inferior al que tuvimos en el 2010.

A nivel de políticas internas en el país, a principios del 2011 observamos que el régimen tomaba un giro crecientemente autoritario, causado por el referéndum de mayo, ya que el Presidente pidió mayores poderes sobre las cortes, la prensa y la banca, y sus propuestas en la mayor parte de los casos no tuvieron mayoría, mientras él pensaba tener un sólido apoyo del electorado, y por este motivo se ve a las claras el interés que tiene el gobierno de lograr un mayor control sobre las cortes y otras instituciones del estado.

También como resultado del referéndum las empresas propietarias de los medios de comunicación, no pueden tener otras negociaciones, distintas a la misma rama. Esta situación evidencia una clara tendencia al control de la información y como se han aumentado el número de medios de información públicos, la maquinaria de propaganda oficial es muy grande y el Presidente ha enjuiciado muy duramente a los medios privados llegando a situaciones tan graves como la del Diario El Universo.

Por estos antecedentes, parece indudable que el gobierno introdujo cambios en sus políticas, en particular en lo que concierne al sector privado, situación que



debilita a este sector y crea un nivel de incertidumbre que no logra buenos auspicios.

Ante los excesos de esta radicalización, el gobierno reorientó su política con el Código de la Producción, concediendo ciertos beneficios tributarios a las empresas.

Por otra parte, se amplió el impuesto a la salida de divisas, a las transacciones de los ecuatorianos con fondos que tienen en el exterior a la vez que se incrementó la tarifa del 5%. La banca también está obligada a desinvertir sus inversiones no financieras, abriéndose el camino para que el Ministerio de Finanzas tenga acceso a la liquidez de la banca privada.

A pesar de todas estas políticas, el Gobierno está optimista, porque se prevé un alto precio del petróleo y el compromiso de China de conceder al Ecuador nuevos créditos, lo que reduce el peligro para que el Ecuador no regrese a la gran recesión.

La construcción también ha tenido una tendencia creciente sobre todo en las inversiones públicas de carreteras, que tiene incidencia en el empleo y a su vez estos resultados también se relacionan con un mayor nivel de consumo.

El sector laboral se orienta por una alta presión al gobierno para la subida de salarios para el 2012, con el objeto de alcanzar el salario digno que se ha convertido en una política de estado, y por este motivo las centrales sindicales y los sindicatos se encuentran en una aparente alianza con el gobierno hasta ver los resultados de fin de año.

De acuerdo al desenvolvimiento de la economía ecuatoriana el país ha crecido en sus indicadores económicos, de eficiencia y en general ha mejorado sus niveles de competitividad y adicionalmente otro factor que influye es haberse elevado el nivel de la calidad de la educación, la tecnología e infraestructura que le dá al país oportunidades de competir dentro de la región.

La inflación se estima que se incrementará debido al elevado gasto público y al incremento de los salarios y costos de la materia prima, además las graves consecuencias del invierno hacen prever un encarecimiento del costo de la vida.

Dentro de este contexto la floricultura ha continuado con un régimen aparentemente normal, pero sin embargo el mercado americano casi ha desaparecido mientras que el europeo, con la devaluación del euro frente al dólar



esta lento y de difícil manejo , incrementándose además los riesgos de cartera. Colombia que es un buen importador de gypsophila, en cambio es muy informal y el riesgo de comercialización con ellos es bastante difícil, pero Flores Equinocciales está tratando de implementar ciertos controles y seguridades para que no vaya a convertir la mayoría de las ventas en débitos .

- a. Dentro de sus objetivos Florequisa, a pesar de un medio político difícil, y de que la floricultura está en crisis, logró mejores resultados, cumpliendo los objetivos de producción con un 3,91 % sobre los presupuestos, especialmente ayudados por la gypophila y la miniatura ya que las rosas entraron en un periodo de renovación total y por tanto aumentaron sus inversiones pero disminuyó la producción, dejándonos en resultados negativos.
- b. La Junta General y el Directorio han seguido muy de cerca los procesos y problemas que tenemos en la compañía y en un ambiente de consensos, se ha logrado cumplir todas y cada una de las disposiciones emanadas de nuestros organismos administrativos, lo que ha hecho que Flores Equinocciales reactive su posición dentro de la floricultura y se ubique como una empresa estable que se proyecta con buenos augurios para el futuro. Para cumplir sus metas cuenta con su gente, que en todos sus estratos tienen un alto nivel de tecnología, disciplina, y buen desempeño, factores que son una fortaleza para la empresa y que están reconocidos tanto dentro como fuera del país.
- c. Este año tuvimos la firma del Contrato Colectivo de la compañía y si bien las peticiones de los trabajadores son muy optimistas, ellos conocen nuestra realidad y sobre todo nuestro cumplimiento y se firmó el contrato, superando un ambiente tenso y de desmedidas exigencias, estuvimos al borde de un conflicto, pero la capacidad de dialogo y buen entendimiento hizo que suscribiéramos el Contrato Colectivo a fines de diciembre. Otro acontecimiento muy importante para la empresa es haber logrado la introducción e implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), esfuerzo muy notable de la administración por su precisión, y nivel de conocimientos, ya que a más de las capacitaciones, se requirió de mucho trabajo y gran dedicación.



Me satisface haber recibido la felicitación de Auditoria Externa en la implementación de estas normas.

- d. La situación financiera de la compañía, al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente, presenta los siguientes resultados.

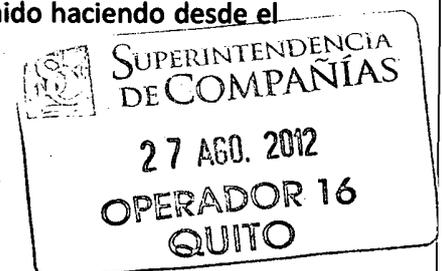
**SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCCIALESS.A.
COMPARATIVO AÑOS 2010-2011
EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2010	2011	DIFERENCIA	%
VENTAS	8,919,351.86	10,837,249.39	1,917,897.53	21.50
(-)COSTO DE VENTAS	7,425,955.84	8,491,238.65	1,065,282.81	14.35
=UTILIDAD BRUTA	1,493,396.02	2,346,010.74	852,614.72	57.09
(-)GASTOS ADMINISTRACION	732,409.56	814,497.11	82,087.55	11.21
(-)GASTOS DE VENTA	998,022.16	1,153,787.80	155,765.64	15.61
(-)OTROS GASTOS	41,943.11	64,311.05	22,367.94	53.33
(+)OTROS INGRESOS	314,376.70	156,212.67	(158,164.03)	(50.31)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	35,397.89	469,627.45	434,229.56	1,226.71

Al hacer el análisis del balance de resultados del 2010 y 2011, es de aclarar expresamente que el 2010 fue un año de transición, y que el comparativo está afectado por los ajustes que requieren las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), para poder hacer la mencionada comparación.

Como se ven las cifras del detalle, absolutamente todos los rubros son positivos, ya que únicamente disminuye los otros ingresos que recibió la empresa, habiendo obtenido una utilidad antes de participación e impuestos de un 1.226.71 %, pues el ejercicio nos permitió subir de 35.397.89 a 469.627.45 dólares, se debe aclarar que el salario digno queda imputado al 2011 año en que se generó la utilidad.

- e. Atendiendo el pedido de los Señores Accionistas y después del apoyo que hemos recibido durante, muchos años, sobre el destino de las utilidades, hoy solicito que de igual manera como lo hemos venido haciendo desde el



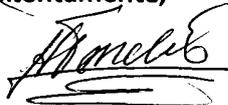
año pasado, estaremos cancelando las utilidades de acuerdo al flujo y las posibilidades de la compañía. Como siempre agradezco, el buen entendimiento y la comprensión que los Señores Accionistas han tenido en todo momento.

- f. Por considerar de mucha importancia me permito reproducir dentro de esta Junta General las Políticas y estrategias que se implementaron con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y que fueron aprobadas en Junta Universal y que hoy las ratifico para su conocimiento,

En lo principal, seguimos solicitándoles la supervisión técnica y la asesoría sobre nuevas plazas de mercado sobre todo a nivel asiático que es el mercado nuevo de introducción para Florequisa.

En lo personal, he venido conversando sobre una paulatina desvinculación de mi dirección en la empresa, y que se hará con el mejor tacto y prudencia para no afectar los destinos de esta valiosa compañía a la cual estoy unida por muchos años.

Atentamente,



Dra. Elena Terán de Egas
GERENTE GENERAL

