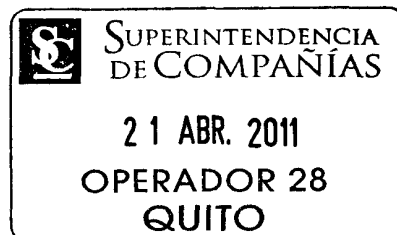


Otón, 18 de marzo del 2011

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS
FLORES EQUINOCCIALES S.A.



Durante el año 2010 el Ecuador, se ha desenvuelto dentro de una atmósfera política con marcada tendencia a la izquierda, consecuentemente, se han dado mucho impulso a los sectores sociales como salud, educación, vivienda y protección, a veces exagerada, al sector laboral.

La dolarización ha permitido que gocemos de estabilidad, constituyéndose en el principal pilar de la economía, sin embargo, el crecimiento marcado como meta de gobierno, dentro del presupuesto del estado que es del 6.8 % no será posible. Entre los principales factores de este criterio pesimista se encuentran las dificultades de la reactivación productiva y un exceso de gasto público. El escenario probable de acuerdo a las cifras proyectadas por el sector económico privado, la economía ecuatoriana puede tener un crecimiento del PIB de un 3 %, alcanzando máximo un 4% y posiblemente con un piso del 2 %.

La inflación anual fue del 3.33 % y los indicadores económicos al final del período se ubicaron, con una tasa pasiva del 4.55%, una tasa activa del 8.59%. El costo real del dinero estuvo en el 15.38 %. El precio del petróleo, por barril oscilo en el 83.9. Con esta inflación anual registrada, la canasta familiar se ubicó en \$ 544,71 en tanto que la vital tuvo el valor de \$390,10 dólares.

El nuevo salario mínimo se incrementó en un 10% ubicándose en \$ 264,00 dólares, por lo que su impacto en la economía no fue tan elevado, a nivel de lo que se esperaba como política de gobierno.

El sector laboral siempre es de alta relevancia para el sector empresarial, y esperamos que la legislación se torne flexible, y que el trabajador se vuelva eficiente y competitivo, para que el aumento salarial se convierta en una inversión y no en un costo.

La floricultura tras 20 años de desarrollo, ha sufrido la inseguridad política provocando un tropiezo de las flores ecuatorianas en el año 2009, ya que la tónica en los años anteriores fue

siempre de crecimiento y de fuertes posibilidades, y a partir de ese año comienza una total y absoluta desaceleración.

Actualmente la superficie cultivada de flores en el país, es de 3.821 hectáreas, repartidas entre 739 fincas, pero lo más importante es el aporte que la floricultura da al sector laboral, ya que no solamente mantienen sus trabajadores a nivel directo, sino que hace altas inversiones en bienes y servicios como el transporte, utilización de productos químicos y todos los servicios conducentes al bienestar de sus trabajadores.

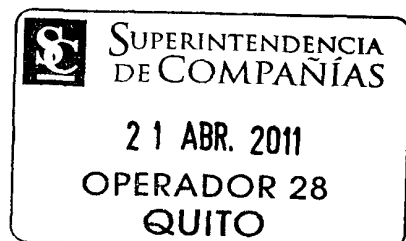
A futuro las flores tienen todavía una alta demanda en el mercado mundial, pero debemos tomar en cuenta que nuestra relación con el mercado de Estados Unidos ha bajado muchísimo, y peor aún, con la preocupación del que ATPDA que no será renovado para el Ecuador y otros países de la región, por este motivo tenemos que abrirnos campo hacia los otros países, aprovechando la coyuntura actual de la globalización.

En medio de este contexto, Flores Equinocciales S.A. tuvo un año 2009 bastante difícil, y nos hemos mantenido en el 2010 bajo una tónica de sobrevivencia, Sin embargo, creemos que la compañía es muy estable y sus procesos de manejo humano y administrativo son de muy alto nivel, mientras que la parte técnica ha tenido tropiezos muy duros, que en gran medida han dependido del clima severo y cambiante, que tiene a los técnicos agrícolas aprendiendo nuevamente a manejar los nuevos climas con deltas de temperatura muy variables, con temporadas de sequía severa y luego de fuertes precipitaciones que han vuelto muy difícil el cultivo de las flores con los cambios incluso de los ciclos productivos.

De todas maneras la compañía ha logrado resultados que podrían calificarse como aceptables dentro de la crisis actual.

- a. Los objetivos que se planteó la compañía para el año 2010, fueron tener una producción y venta que estuviera alrededor de los 9'300.000 dólares, logrando en realidad obtener una producción y venta muy cercana a los 9.000.000 de dólares, lo que significó un desfase del 10.09 %, que para hablar del período de crisis verdaderamente es alentador.

Por lo expuesto, podemos considerar que logramos con mucho esfuerzo sostenernos, ya que el presupuesto se lo realizó en términos conservadores, ajustándonos lo más posible a las crisis, que se produjo obedeciendo tanto a los factores climáticos, como de los factores políticos y económicos del país.



b. Los resultados obtenidos, con la desviación aceptable del 10.09 %, se debió a una estricta colaboración y cumplimiento de las políticas de Junta General y Directorio, que nos dieron mucha ayuda sobre la parte económica ya que el sector floricultor, no es sujeto de crédito frente a la banca, tanto estatal como privada, porque se lo considera un producto con mucho riesgo y mucha volatilidad.

c. Lo notable y que deseamos destacar es la paz laboral que se mantienen en la compañía a pesar de que tenemos Sindicato, y con una antigüedad que bordean los 25 años. Es importante indicar que tenemos permanentemente de 700 a 800 trabajadores y el sindicato no ha podido pasar de 100 trabajadores más o menos.

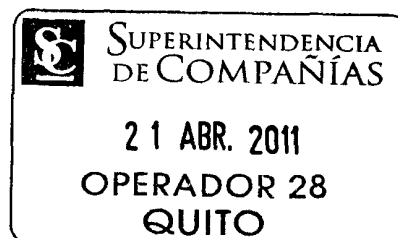
Nosotros pensamos que el poco interés de la gente en pertenecer al grupo sindical, obedece a que este se fundó con una base esencialmente política, y que la compañía tiene un alto nivel de bienestar, equidad y justicia laboral y los trabajadores no necesitan ampararse bajo esos esquemas, porque están consientes y contentos de la relación laboral. Creo que este es un motivo de orgullo para todos los trabajadores y para toda su administración.

También durante el 2010 fue bastante notable y de gran esfuerzo la Implementación del sistema de contabilidad bajo las Normas NIIF "NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACION FINANCIERA ", porque requirió de una preparación constante de los ejecutivos del área financiera, y además el concurso de asesores, y un trabajo extenuante, que con bastante dificultad se han logrado cumplir dentro de los parámetros legales.

Quiero consignar mi felicitación a todos y cada uno de los ejecutivos que hicieron posible, y que siguen luchando en la implementación de este nuevo sistema.

También quisiera resaltar, la alta aceptación de los clientes frente a la calidad de nuestra flor, esta se ha constituido casi en una marca, lo que facilita también su pago y recaudaciones, que es muy critico en flores, ya que la flor se vende sin ningún respaldo para su pago.

d. De conformidad al cuadro de la situación financiera del año 2010, se arrojan los siguientes resultados anuales :



SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCCIALESS.A.
COMPARATIVO AÑOS 2009-2010
EXPRESADO EN DOLARES

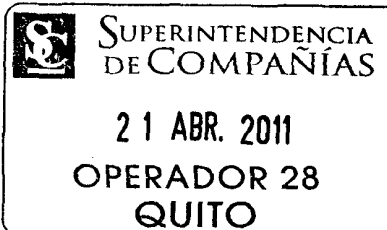
DETALLE	2009	2010	DIFERENCIA	%
VENTAS	8,102,042.30	8,919,351.86	817,309.56	10.09
(-)COSTO DE VENTAS	7,317,856.56	7,146,758.34	(171,098.22)	(2.34)
=UTILIDAD BRUTA	784,185.74	1,772,593.52	988,407.78	126.04
(-)GASTOS ADMINISTRACION	551,080.96	705,426.68	154,345.72	28.01
(-)GASTOS DE VENTA	310,135.22	993,769.84	683,634.62	220.43
(-)OTROS GASTOS	510,318.67	64,019.00	(446,299.67)	(87.46)
(+)OTROS INGRESOS	611,678.57	31,523.05	(580,155.52)	(94.85)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	24,329.46	40,901.05	16,571.59	68.11

En el año 2010 las ventas subieron en un 10.09%, sin embargo el costo de ventas disminuyo ligeramente, la utilidad bruta tuvo una diferencia sobre el año 2009 de casi \$1.000.000 de dólares que corresponde a un 126.04% respecto al año anterior, pero los gastos de administración y ventas subieron porque técnicamente se debió incluir en este rubro el costo de empaque y transporte que en el año anterior se consideraban como costos de ventas.

Los otros gastos bajaron correlacionadamente porque en el año 2010 no se incluyo el costo de la postcosecha de Amaflor que está considerada dentro del costo de ventas., mientras que los otros ingresos también bajaron porque los ingresos de la postcosecha de Amaflor del 2010 están incluidos en las ventas totales, como puede analizarse no es sino una observación técnica para tener un mejor análisis de resultados.

La utilidad que presentamos antes de la participación e impuesto es de un 68.11 % más que el año 2009, lo que ratifica el criterio de que la empresa, a pesar de no estar en bonanza, está bastante sólida.

- e. Se ha hecho una costumbre y verdaderamente muy positiva, la de que la Gerencia proponga reiterativamente que las utilidades obtenidas, se mantengan como Reserva Facultativa, y así podemos lograr alguna liquidez. Si los señores accionistas nos solicitan algún pago, así lo haremos, como, el año anterior, siempre dentro de la cooperación y ayuda que nos brindan los accionistas.



- f. Las políticas y estrategias de Flores Equinocciales, solicito que sean robustecidas con la orientación y apoyo de la Junta General y Directorio, para que se fortalezca los resultados financieros y el total cumplimiento de objetivos.

He laborado en esta empresa casi 25 años consecutivos, me place tener una compañía con paz laboral, bienestar y trabajo competitivo. La mística y amor a la empresa me han hecho permanecer por tantos años, sin embargo considero que es hora que coja la posta, alguien que con igual mística, pero con mayor impulso y energía continúe en la dirección, haciendo de Equinocciales una empresa exitosa.

Pienso que es el momento más propicio para que consideren ustedes una transmisión de gerencia, dentro de un ambiente de tranquilidad y completa paz y armonía.

Me satisface entregar una administración con una cultura de honradez, claridad, y en pleno crecimiento sostenido, yo creo que estos son los mejores auspicios para poder cambiar la persona que dirija la compañía.

Consigno como siempre el apoyo y agradecimiento por toda la confianza que me dispensaron a través de esta larga jornada, y espero lograr y dar la bienvenida en el próximo año al nuevo Gerente General de Flores Equinocciales.

Atentamente.



Dra. Elena Terán de Egas

