

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 19 de marzo del 2010

Señores

ACCIONISTAS DE FLORES EQUINOCCIALES S.A.

Presente,

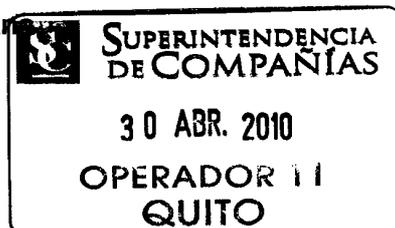
Señores Accionistas:

El 2009 se presentó definitivamente influenciado por la crisis internacional. En el primer semestre del año, se produjo una grave contracción en los precios del petróleo, agravada por una disminución en la producción y una reducción notable de las exportaciones no tradicionales.

El Producto Interno Bruto en términos reales llegó a un 0,98 %. En el segundo semestre se evidenció una recuperación económica mundial, debida en parte al incremento en los precios del petróleo, sin embargo, la depresión económica fue totalmente evidente durante todo el año 2009.

Como queda dicho, la variabilidad en los precios del petróleo, la reducción de las exportaciones y la caída de las remesas, fue la tónica que estuvo siempre presente en el año 2009 en la economía ecuatoriana.

Las políticas de gobierno, tendientes a imponer el denominado socialismo del siglo XXI, han mantenido al país en una permanente desaceleración económica, sin que haya inversión extranjera y también una inseguridad legal que no ha ayudado en absoluto a que se reactive la economía ecuatoriana.



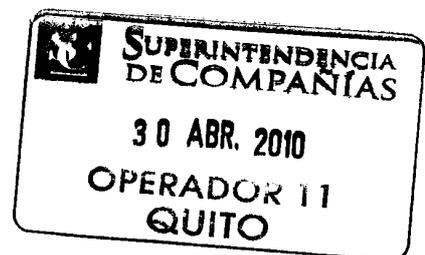
A nivel general ha crecido el desempleo, la inflación se ubicó en el 4,31 % y si bien fue menor a la que se registró en el 2008, es un valor elevado que se encuentra ligeramente por encima del promedio regional.

La canasta familiar se ubicó en 528.9 dólares y los planes de Gobierno para reducir la brecha entre el ingreso familiar y ésta, se fundamentó en incrementos de sueldo, manejo de las utilidades y pago mensual de fondo de reserva que agravó mucho más la situación empresarial que muy difícilmente ha venido soportando la crisis.

El salario mínimo promedio mensual percibido por un empleado del sector privado alcanzó 272.5 dólares, lo que supone un 9% más que en el 2008. Si bien es cierto, que considerando el valor de la canasta básico y el deseo del gobierno, de que sea regulado sólo por la empresa privada, ha causado un grande deterioro en el sector, produciéndose una alta tasa de desempleo y lo que es peor aún un empobrecimiento general del país.

En medio de esta crisis mundial y las políticas propias de nuestro país, la floricultura ha sufrido un impacto muy fuerte en encarecimiento de costos ya que la mano de obra en esta actividad está alrededor del 50% o más dentro de la estructura del presupuesto, y como por su propia naturaleza requiere por lo menos de 12 a 15 personas por hectárea, hizo que la floricultura sufra un grave impacto frente a la agresiva política salarial del gobierno.

Otro factor muy incómodo para el sector floricultor, es el hecho de no contar con la confianza, ni del gobierno, ni de la banca, ni de ninguna entidad financiera para ser sujeto de crédito confiable, ya que los altos riesgos de la actividad le convierten en una actividad sumamente vulnerable.



A nivel de mercado hemos sentido una grave contracción de la demanda internacional sobre todo de los Estados Unidos y también en Europa por la competencia con África y otros países productores de flor, que han hecho que la comercialización del producto alcance niveles verdaderamente críticos.

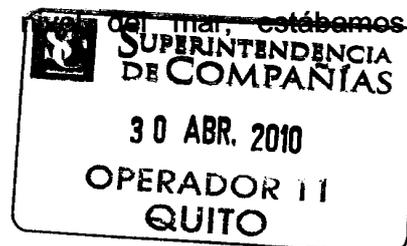
a.- En medio de este marco económico, nuestro objetivo a nivel empresarial fue, el de lograr unas ventas de por lo menos 10 millones de dólares que estuvieron previstas y presupuestadas.

Con mucha dedicación y esfuerzo llegamos apenas a 8 millones, que significó un déficit presupuestario del 18.23 % negativo.

Flores Equinocciales ventajosamente tiene una producción diversificada, cuyos productos son: million star, clavel mini, un poco de standard y rosas, esta diversificación ha hecho que soportemos la crisis, pero solamente a nivel de sobrevivencia.

El producto que ha presentado mayores dificultades, ha sido la rosas por ser la más altamente competitiva y por el fuerte impacto del calentamiento global que lo comentaremos más adelante.

b.- El Directorio y la Junta General han estado permanentemente enterados de los problemas críticos que hemos vivido, Como es de conocimiento general un año completamente seco, ausente de lluvias y con variaciones de temperatura que llegaron hasta 40 grados centígrados bajo invernadero y algunas tardes y noches la temperatura bajó hasta 6 y 7 grados, clima difícil de manejar ya que nuestro cultivo se encuentra a 2400 metros sobre el nivel del mar, estábamos

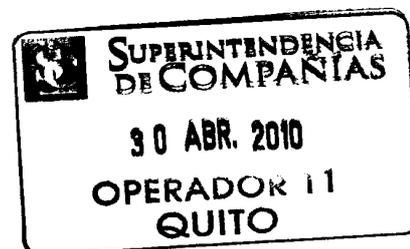


acostumbrados a gozar de un clima con características benignas y primaverales durante todo el año, con moderadas variaciones de sol y lluvia, pero este año hemos soportado un total desconcierto, pues nunca teníamos ni la más remota idea de las temperaturas y humedades que se presentaban cada día. Estos factores demandaron un cambio radical en el manejo técnico, en medio de una total desorientación de este nuevo impacto climático, desconocido totalmente en el Ecuador.

Igualmente los ciclos de producción se volvieron totalmente anacrónicos y cambiantes, y las planificaciones de producción tradicionales entraron en una etapa de dificultad para poder regular la nueva influencia del clima. Las cosechas se volvieron impredecibles y consecuentemente agravaron la comercialización y venta, porque la producción se adelanta o se atrasa caprichosamente y el cliente a su vez, tiene que modificar su estructura de distribución y venta.

Debo destacar, que en todo momento y con toda solicitud, tanto los señores Accionistas como los señores Directores estuvieron pendientes de asesorarnos, dirigirnos y asistirnos en medio de la crisis.

c.- En septiembre del 2009, suscribimos el último contrato colectivo en un ambiente de tranquilidad y entendimiento, pero bajo los auspicios de las políticas del gobierno, que hablaban de “salario justo” que ni el sector patronal ni el laboral entendíamos con claridad. Los empresarios afrontamos los más altos temores ante una economía vacilante, un clima adverso y una demanda deprimida. Son muy duros los momentos que se tuvieron que vivir durante la negociación ya que los trabajadores golpeados por la necesidad y con la esperanza del “salario justo”,



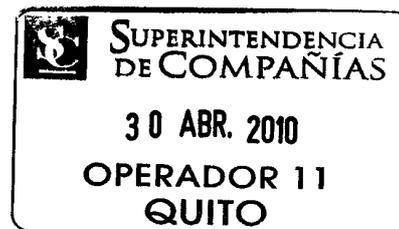
pretendían, por decir lo menos arruinar su fuente de trabajo. Negociación difícil de manejar, pero con la buena fe de la empresa y el entendimiento mutuo logramos firmar el contrato colectivo, pensando siempre que la ayuda mutua salvaría la situación reinante.

Es necesario destacar que el paso de las oficinas administrativas de Quito a la Finca, fueron de una eficaz ayuda, para resolver los problemas administrativos con eficiencia y celeridad. Flores Equinocciales tiene la suerte de contar con un equipo ejecutivo y administrativo de primer orden, que garantiza un brillante desempeño, como pilar fundamental del éxito de nuestra compañía.

También es importante indicar que todas las inspecciones y certificaciones de los sellos internacionales, que se realizaron dentro del año tuvieron su recertificación, animándonos a seguir adelante con esta empresa que está próxima a cumplir 25 años de vida empresarial.

Motivo de sano orgullo, fue la designación de Flores Equinocciales, como la Primera Empresa dentro del sector floricultor, nominación que otorga anualmente EKOS un grupo económico y financiero de alto nivel, reconocido mundialmente.

El ostentar el EKOS DE ORO y figurar dentro de las 400 empresas más destacadas del país, nos permitió gozar de una gran motivación para darnos cuenta que a pesar de la crisis, teníamos mucho que hacer y sobre todo el deber moral de seguir luchando por nuestras metas y por el bienestar de la gente. Los índices calificados nos llenaron como queda dicho, de mucha satisfacción y optimismo.



d.-

**SITUACION FINANCIERA DE FLORES EQUINOCCIALESS.A.**  
**COMPARATIVO AÑOS 2008-2009**  
**EXPRESADO EN DOLARES**

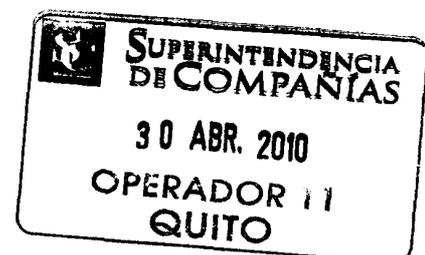
DETALLE	2008	2009	DIFERENCIA	%
VENTAS	7,751,979.13	8,102,042.30	350,063.17	4.52
(-)COSTO DE VENTAS	7,174,445.34	7,317,856.56	143,411.22	2.00
=UTILIDAD BRUTA	577,533.79	784,185.74	206,651.95	35.78
(-)GASTOS ADMINISTRACION	491,795.26	551,080.96	59,285.70	12.05
(-)GASTOS DE VENTA	112,025.64	310,135.22	198,109.58	176.84
(-)OTROS GASTOS	897,174.50	510,318.67	(386,855.83)	(43.12)
(+)OTROS INGRESOS	953,628.31	611,678.57	(341,949.74)	(35.86)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	30,166.70	24,329.46	(5,837.24)	(19.35)

Analizando el cuadro financiero comparado con el año precedente, expresa claramente que en el año 2009 tuvimos una diferencia sobre el 2008 de 4.52% sobre ventas, como quedó explicado, las ventas fueron mayores que en el año anterior, aunque no fueron las planificadas.

El costo de ventas por el mismo efecto de la subida de las mismas, presenta un costo mayor del 2% sobre el año 2008, logrando que la utilidad bruta suba en un 35.78% sobre el año inmediato anterior, y lógicamente los gastos de administración y de ventas se incrementaron, los primeros en un 12.5 % y los otros el 176.84%.

La austeridad como siempre, hace que disminuyamos los otros gastos del ejercicio pero también sufren detrimento los otros ingresos en un 35.86%.

Bajo estos índices financieros, la utilidad antes de la participación e impuesto, arroja la suma de \$ 24.329.46, que es un 19.35 % negativo sobre el año 2008, a pesar de que en el año inmediato anterior las ventas fueran ligeramente menores.



Este efecto queda claramente explicado por el entorno económico mundial, la crisis de la floricultura y la tendencia a una caída de precios en el mercado mundial.

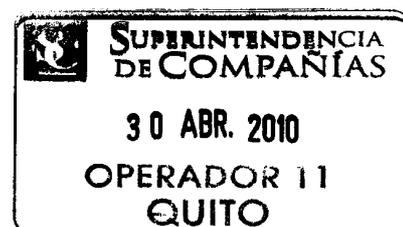
Esta actividad se va volviendo cada vez más difícil, y como negocio presenta muy altos riesgos y las utilidades no justifican ni la inversión ni el esfuerzo.

e.- En las conversaciones mantenidas con los señores Accionistas, se ha visto la necesidad de que se mantengan las utilidades como Reserva Facultativa no distribuida, ya que estamos soportando una alta iliquidez y con pocas expectativas de créditos financieros.

Agradezco de antemano la comprensión y ayuda que puedan dispensar a la gestión administrativa.

f.- Cada uno de ustedes señores Accionistas tienen una gran experiencia en el manejo de las flores, y por otro lado, como empresarios, ustedes se dignarán analizar las conveniencias para poder implementar las políticas y estrategias para el año 2010. Creo que se impone continuar manejando la compañía, con una gran austeridad, pero tomando en cuenta que está fuertemente cimentada con capacidad y espíritu de lucha de 800 personas que viven de esta empresa y que no queda otra alternativa que seguir adelante.

Creo que el capital humano, el conocimiento y la mística de esta compañía, hará que ustedes permitan que esta gente, una vez más, sigan luchando por su propia subsistencia y por el éxito de Flores Equinocciales.



Muchos años he prestado mi contingencia como Gerente General de Flores Equinocciales S.A., tengo la enorme satisfacción de haber podido apoyar en la consecución de logros y objetivos de la compañía, pero como ustedes conocen, espero que se vaya adecuando la situación, para poder desvincularme de la compañía, dejándola sólida y floreciente como es mi deseo. Conjuntamente iremos tomando las mejores decisiones al respecto ya que reconozco el apoyo brindado, por cada uno de ustedes durante estos 25 años.

Atentamente,



Dra. Elena Terán de Egas

