

**Growers of Roses**

45162

## INFORME GERENCIA

El ejercicio 2006 ha sido uno de los mas difíciles en la historia de El Rosedal, por el cambio de mercado de bouquetería a bunches. ya que este cambio nos ha exigido importantes inversiones en plantas, infraestructura para poder tener la calidad que demanda este mercado.

### ANALISIS FINANCIERO

La cantidad de compromisos adquiridos en los años anteriores, que tuvimos que cumplir como con el IESS (\$147.962.00 dólares), liquidaciones atrasadas de empleadas (43.675.00), con los obtentores (164,643.00 dólares) y la necesidad de hacer grandes cambios en el cultivo, nos ha ocasionado una pérdida en Balance mayor a lo presupuestado. (adjunto informe de Abril 2005 a Abril del 2006).

De Abril a Diciembre del 2006 los egresos anteriores mas los egresos para mejorar la infraestructura del 2006 es de \$573,56.00 lo que a ocasionado una pérdida en Balance - \$286.125.11 y un déficit en el flujo de caja de \$125.000 .00 lo que hemos financiado con prestamos puentes y con renegociación con proveedores

### PRODUCCION

En este año se sembraron 244.910 plantas nuevas que corresponden al 28% de la finca, adicional a eso hubo 130.520 plantas cambiadas en el año 2005 que todavía no estaban en plena producción, el resultado fue que la finca con una superficie de 15.3 hectáreas tubo que sobrevivir con una producción de 10 hectáreas, creando de consecuencia déficit anteriormente mencionada.

### INFRAESTRUCTURA

En este año nos hemos preocupado mucho en mejorar la calidad de nuestros comprando grandes cantidades de materia orgánica, pensando en una inversión mas duradera y a largo plazo; de igual forma preocupados por la falta de agua hemos rehabilitado un reservorio que estaba destruido, y hemos cambiado el 50 % de las mangueras de goteo y hemos mejorado el sistema de riego con una inversión de \$47,000.00 dólares.



AB



## **Growers of Roses**

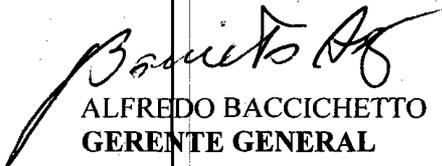
### **COMERCIALIZACION**

Con el fin de mejorar el mercadeo de bunches y potencializar la experiencia de la Gerente Comercial hemos viajado a Miami en el mes de Agosto para visitar nuestro clientes, en Octubre participamos con Stand en la Feria Agriflora de Quito y en Noviembre de igual forma participamos con stand en la feria de Holanda. Estos eventos nos a representado una inversión de \$19,217.62 dólares, de lo cual \$6,645.53 dólares nos ayudamos con fondos de la CORPEI.

### **CONCLUSION**

Sin desconocer la perdida del ejercicio 2006 y el déficit de flujo de caja quiero dejar constancia que las inversiones realizadas en infraestructura de suelos, riego, nuevas plantas y mercadeo al 31 de Diciembre del 2006, la finca presento una mayor productividad por metro cuadrado y mejor promedio por botón vendido. Espero evaluar los resultados del Valentín en el mes de Marzo para poder presentar al Directorio el presupuesto del 2007 y el plan de pagos de los pasivos con la familia Alvarez

Atentamente,

  
ALFREDO BACCICHETTO  
GERENTE GENERAL

