



Growers of Roses

INFORME GERENCIA 2010

El ejercicio 2010 para el Rosedal S.A. fue un año irregular, los ocho primeros meses arrojó resultados negativos por falta de producción, a partir de septiembre se cambió la estrategia de producción dando buenos resultados sin embargo no se logró recuperar las pérdidas de los primeros meses.

FLUJO

El flujo al 31 de diciembre presenta un déficit de \$ 70.000, el mismo que ha sido solventado para el pago corriente con anticipo de clientes de \$ 70.000.

Reitero el pago oportuno a empleados estos últimos meses a disminuido la rotación de personal, lo que mejorara la productividad en el 2011

CARTERA

La cartera en el 2009, tiene incobrables de \$ 40,504.25 debido a errores en la facturación.

La salud de la cartera del 2010 refleja la calidad de los clientes y el producto del Rosedal.

VENTAS

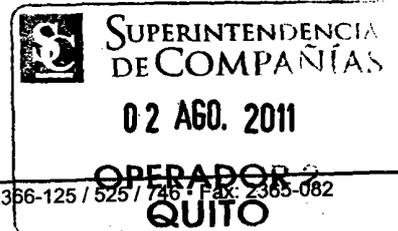
Las ventas del 2010 fueron de \$ 2'539,600.86 frente a \$ 2'580,060.71 del 2009 es decir \$ 40,459.85 con relación al 2009, un decremento del 1.56%.

En conclusión se han vendido 1'159,815 menos tallos que el 2009, que representa un 12.82% de disminución, pero con un incremento en el precio promedio unitario de \$ 0.04

COSTOS Y GASTOS

La falta de producción nos obligo a trabajar en el manejo de costos y gastos logrando un apalancamiento operativo.

	2010	2009	%
Costo producción	2'267,390.41	2'265,989.83	0.06%
Gastos administración	353,324.94	384,128.92	-8.019%





Growers of Roses

PRODUCCION

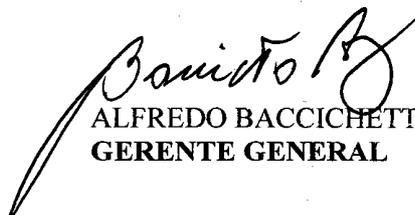
La renovación de plantas se incremento de 77.523 a 131.030 Las labores agronómicas de los cambios siguen manteniendo los estándares de preparación de suelo para garantizar las futuras producciones.

La producción de tallos de exportación del 2010 fue de 7'884.567 es decir 1'182.630 menos tallos que el 2009.

Reitero la escases de agua, falta luminosidad y fuertes vientos disminuyeron la eficiencia del proceso productivo. Factores que son ajenos a la gestión de ésta administración.

Finalmente agradezco al equipo de trabajo por el enfoque, disciplina y estrategia por haber logrado mantener los estándares, tomando en cuenta que la mayoría de los colegas floricultores han tenido un mal año en la historia de sus negocios.

Atentamente,


ALFREDO BACCICHETTO
GERENTE GENERAL

