



El Rosedal s.a.
Growers of Roses

INFORME GERENCIA 2009

El ejercicio 2009 para el Rosedal S.A. ha sido un año que tuvo que enfrentar la crisis mundial acompañada de una sequia producto de un fuerte verano en los últimos seis meses, a pesar de estos factores se logro facturar más que el 2008.

FLUJO

El flujo al 31 de diciembre presenta un déficit de \$ 196.000, el mismo que ha sido solventado para el pago corriente con anticipo de clientes de \$ 55.000, recuperación del IVA de \$ 9.105 y el sobregiro contratado con garantía de la camioneta de la gerencia.

Reitero el pago oportuno a empleados estos últimos meses a disminuido la rotación de personal, lo que mejorara la productividad en el 2010

CARTERA

La cartera en el 2009, tiene incobrables de cero, los incobrables del pasado suman \$ 82.549, los mismo que serán dados de baja cuando cumplan el plazo que establece la ley.

La salud de la cartera del 2009 refleja la calidad de los clientes y el producto del Rosedal.

VENTAS

Las ventas del 2009 fueron de \$ 2'580.060,71 frente a \$ 2'547.995,72 del 2008 es decir \$ 32.064,99 con relación al 2008, un incremento del 1.25%, a pesar de haber tenido un mal primer trimestre (Valentín \$ 260.000 menos que el 2008).

En conclusión se han vendido 1'030.286 más tallos que el 2008, que nos han permitido tener mayores ventas a pesar de haber disminuido en \$ 0.003 el precio promedio por botón, debido a la caída de los mercados y a la disminución del tamaño de los tallos.

COSTOS Y GASTOS

Debo mencionar que la falta de agua, luminosidad y exceso de fumigación nos han incrementado los costos de producción en un 3.29%, mientras que los gastos disminuyeron en un 4.53% en resumen las cifras de los costos y gastos son:

	2009	2008	%
Costo producción	2'265.989,83	2'193.843,82	3.29%
Gastos administración	384.128,92	402.352,50	(4.53%)



El Rosedal s.a.
Growers of Roses

PRODUCCION

La renovación de plantas se ha disminuido de 156.312 a 77.523. Las labores agronómicas de los cambios siguen manteniendo los estándares de preparación de suelo para garantizar las futuras producciones.

La producción de tallos de exportación del 2009 fue de 9'067.197 es decir 1'129.701 más tallos que el 2008.

Reitero que la falta de agua, luminosidad y vientos ha disminuido la eficiencia del proceso productivo. Factores que no dependen de la administración.

Finalmente agradezco al equipo de trabajo por el enfoque disciplina y estrategia por haber logrado mantener los estándares, tomando en cuenta que la mayoría de los colegas floricultores han tenido el peor año en la historia de sus negocios.

Atentamente,

ALFREDO BACCICHETTO
GERENTE GENERAL

El Rosedal s.a.

