

45113

**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO ECONOMICO 2009**

El año inicia con una expectativa preocupante por el entorno político que a todos nos inquieta. Esto de alguna manera determina un cambio en el sector avícola que es nuestro principal mercado. Se observó un mayor posicionamiento de las empresas avícolas grandes y la desaparición de las pequeñas. Se mantiene una fuerte amenaza de la competencia.

**VENTAS**

De todas maneras tuvimos un pequeño incremento (2%) vs. el año anterior que fue del 54%, esto relacionado a dólares vendidos. En kilos producidos decrecimos en un 4%.

**ESTRUCTURA DE VENTAS**

Estas mantienen una relación constante en su composición, siendo la de mayor importancia la elaboración de premezclas; seguido por enzimas, segmento que va en aumento; sales minerales, venta de materias primas, servicios prestados a terceros y venta de productos veterinarios.

Geográficamente, las ventas del Guayas son las más altas, seguido por Pichincha, Tungurahua y el segmento de ganaderías que se distribuyen en Guayas, Pichincha, Imbabura, Carchi, Cotopaxi y Tungurahua.

**COMPRAS / PROVEEDORES**

Las importaciones representan el mayor impacto de nuestras compras (81%), y de estas nuestro principal proveedor es Adisseo France (84%), siguiendo a continuación Prince Agri Products (USA), Sintofarm (Italia), Abergavenny (Bélgica) y STS Americas (China). Hay que resaltar la logística de importaciones, que mantiene un control detallado de la actividad para ser oportuna y óptima en el manejo de inventarios.

**INVENTARIOS Y CUENTAS POR PAGAR**

Considerando que el costo de la Materia Prima ha tenido una tendencia moderada a la baja. Se optó por mantener inventarios mínimos, que permitan ser mejorados a su reposición, al bajar estos inventarios (-13%) también bajaron los saldos de cuentas por pagar (-60%).

Paralelamente se optó por anticipar pagos a proveedores del exterior para disminuir el monto de activos que pueden influir en temas de entes reguladores.

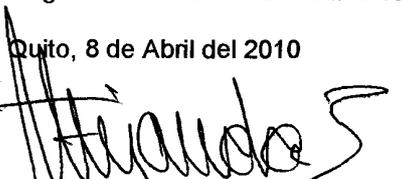
**PERSONAL ADMINISTRATIVO / PRODUCCION**

Se mantiene el mismo equipo de trabajo de hace muchos años, con excepción del Contador General Lcdo. Jorge Arboleda, quién nos acompaña desde Agosto del 2009; y del encargado de ventas para ganadería Ing. Freddy Alminate desde Junio del 2009.

**RESULTADOS**

El Patrimonio de la Empresa se mantiene en \$ 100.000,00 y los resultados siguen siendo favorables para los accionistas, quienes obtendrían un rendimiento sobre el capital de 140%, luego de la decisión de la Junta sobre los dividendos y su repartición.

Quito, 8 de Abril del 2010

  
Pedro Miranda E.  
GERENTE GENERAL

