

Ambato, 31 de marzo de 2010

Señores:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA FÁBRICA DE VESTIDOS Y TEXTILES DEL TUNGURAHUA "VESTETEXSA C.A."

Ciudad

De nuestra consideración:

Por medio de este documento, de conformidad a los estatutos sociales y Ley de Compañías ponemos a su consideración el informe de nuestra gestión en lo referente al ejercicio económico 2009, a continuación citamos los hechos más relevantes:

1. En lo referente al aspecto Contable – Financiero, la compañía a partir del mes de octubre de 2009 ha decidido prescindir los servicios de Outsourcing Contable contratados durante el año 2008 y parte del año 2009 con la Empresa Conta Plus S.A, puesto que se decidió que es favorable seguir el mismo sistema de organización que Contaplus S.A. ofrecía, pero aprovechando las bondades del sistema adquirido por la empresa en el año 2008 , llevando la Contabilidad dentro de la misma empresa, con un mejor Control en el Costo de Inventarios y de Mano de Obra.

Para soporte del departamento de Contabilidad, el cual está respaldado por una Contadora a tiempo completo que conoce a profundidad el movimiento de la Compañía , se ha contratado los servicios de un Asesor Tributario y Contable que respalda el trabajo diario de la contadora.

El objetivo de esta reestructuración es básicamente que la información refleje de manera real la Situación Financiera de la Compañía, además que la información contable esté estructurada de tal forma que los posibles cambios de personal no afecten al normal desenvolvimiento de la Empresa.

En cuanto a los costos la empresa ahorra mensualmente un 30% en lo referente a Gastos Administrativos.

INDICADOR	CONTAPLUS	VESTETEXSA	VARIACIÓN	PORCENTAJE
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES	15195.24	11333.68	3861.56	26%

Además se han implementado políticas que permiten tener un Control Interno razonable del movimiento diario de la Compañía, además que los pagos se han estado realizando de manera oportuna en base a un flujo organizado de cobros y pagos.

Podemos también señalar que en cuanto al aspecto financiero Contable tenemos el agrado de informar que en cuanto a la reducción de Gastos no deducibles hemos cumplido satisfactoriamente lo propuesto en las metas que la administración tenía para el año 2009 ya que los mismos se han reducido considerablemente, afirmación que a continuación sustentamos con cifras :

INDICADOR	2008	2009	VARIACIÓN
GASTOS NO DEDUCIBLES	27762.16	4076.54	23685.62

2. En lo referente al departamento de Ventas el mismo también pasó por un proceso de reestructuración, donde hemos renovado personal , contratando los Servicios de la señora María Isabel Andrade , Jefe de Ventas , quien se hace cargo directamente de nuestros clientes que en su mayoría son corporativos, como personal de apoyo para el departamento de Ventas , se contrataron los servicios de una persona que de soporte en cuanto a Control de la Planta de Producción, Producción externa, compras y Ventas al por menor.

Además se han implementado políticas de Ventas que han permitido que el departamento trabaje de forma más organizada, lo cual ha permitido que la compañía mantenga su posicionamiento dentro del mercado regional, así como una mejor organización interna.

El cambio ha sido positivo , pues en cuanto a Costos la empresa optimiza mejor su talento humano y a la vez durante el año 2009 las ventas por concepto de confección de ropa de trabajo se han incrementado en un 22% en relación a los ingresos del año 2008.

La optimización del gasto por concepto de Sueldos y salarios del personal de ventas es de alrededor de un 45% en relación al ejercicio económico 2008.

A continuación detallamos con cifras lo afirmado anteriormente:

INDICADOR	2008	2009	VARIACIÓN
VENTAS	155585.12	199568.01	43982.89
SUELDOS VENTAS	18834.91	12906.66	- 5928.25

3. En cuanto al proceso productivo de la planta de confección de cortes, durante el ejercicio económico 2008 hemos cumplido satisfactoriamente los requerimientos de Plasticaucho, continuando con el proceso de mejora continua iniciado en el 2008 en base a las políticas de calidad exigidas por nuestro principal cliente, incursionando incluso en una producción más flexible donde no solamente se ha trabajado con modelos que en años anteriores se han trabajado , sino que también se han incursionado en el corte , atracado y aparado de nuevos modelos.

Sin embargo el haber incursionado en la elaboración de nuevos modelos es un proceso que obtiene resultados positivos a mediano plazo, debido a que cuando se inicia un proceso con estas características sabemos que el costo de la mano de obra se encarece considerablemente, también se incrementó debido a los incrementos salariales que anualmente decreta el gobierno

También en un inicio hasta que la fuerza laboral se adapte a este modelo de trabajo , la productividad también disminuye.

La disminución en el valor de la facturación del 2009 en relación a la del año 2008 es de apenas un 8% y esta es mínima en relación a la variación de precios del 17% que se sufrió a mediados del año anterior debido a que se han incrementado la producción diaria de cortes, lo cual indica que la repercusión que presumíamos iba a ser más severa se superó de manera positiva para la compañía.

El aumento del costo de la mano de obra fue de aproximadamente un 7% a causa de los motivos expuestos anteriormente , a continuación demostramos con cifras lo informado:

INDICADOR	2008	2009	VARIACIÓN
VENTAS PLASTICAUCHO	545501.35	504252.44	-41248.91
MANO DE OBRA	364695.49	389652.58	24957.09

Sin embargo para el ejercicio económico 2010 la administración está gestionando con Plasticaucho Industrial S.A. un aumento en los precios argumentando la flexibilidad de nuestra producción y la calidad de la misma.

4. Durante el final del ejercicio económico 2008 la empresa tuvo que cambiar el lugar de sus instalaciones, lo cual trajo consigo incursionar en gastos de instalación y mudanza, los cuales estuvieron dentro de lo presupuestado.
Actualmente la compañía cuenta con nuevas instalaciones, lo cual sin duda provocará que se pierda el contacto con algunos clientes, sin embargo sabemos que el impacto será mínimo pues el personal de ventas trabaja constantemente para que la empresa no pierda su posicionamiento en el mercado regional.
5. En cuanto al cumplimiento de nuestras obligaciones laborales, tenemos el agrado de informar que las hemos cumplido de manera oportuna, sabiendo que, es prioridad de la compañía el bienestar de nuestro cliente interno , dando siempre prioridad el pago de Nómina , IESS, Beneficios Sociales y demás.
La rotación del personal es mínima, sin embargo la empresa constantemente busca renovación y gente comprometida con los objetivos perseguidos por la misma.
En el transcurso del ejercicio económico 2009 la empresa tuvo que cubrir un valor superior al presupuestado por concepto de pago de utilidades al personal, debido a la elevada suma de Gastos no Deducibles que fueron contabilizados como tales en el ejercicio económico 2008.
Sin embargo para el ejercicio económico 2009 el valor que se cancelará por este concepto es el que se debe cancelar de forma proporcional a las utilidades del ejercicio.
6. La utilidad económica del ejercicio económico 2009 luego del pago del 25% de Impuesto a la Renta, 15% de Utilidades y Reservas es de 11857.78, la cual si bien es cierto no refleja el trabajo efectuado durante el ejercicio económico también es cierto que el 2009 fue un período de recesión para la economía mundial, y fue un reto para nosotros atravesarlo con éxito, sin embargo es un placer destacar en este informe que

pese a las eventualidades la compañía pone a su consideración resultados positivos y una compañía sólida en constante crecimiento y búsqueda de nuevos mercados.

7. Uno de los aspectos que favorecieron a los resultados del 2008 y a la consecución de nuestros objetivos es mantener dos actividades económicas, lo cual para la administración constituye un trabajo diario arduo y atravesar constantes dificultades, sin embargo más que una recompensa económica tenemos la gratificación de presentar a ustedes una empresa en firme evolución
8. El 2010 constituye un nuevo reto para la administración, sin embargo estamos seguros de que las metas que tenemos planteadas se conseguirán de forma íntegra y estamos positivos de la segura consecución de nuestros objetivos.
9. La Administración tiene como compromiso iniciar la construcción de nuestras propias instalaciones en el Parque Industrial Ambato, y uno de nuestros principales objetivos es Obtener financiamiento para iniciar la construcción del mismo, es por esto que debemos mantener información financiera sustentable que permita hacer realidad este objetivo. Por tal motivo la compañía incursionará en un estricto proceso de cumplimiento de metas, donde es fundamental que se incremente el nivel de Facturación de nuestras dos actividades económicas, disminuir el nivel de endeudamiento de la compañía, además de optimizar los recursos de manera eficiente, y mantener la información contable y financiera dentro de los presupuestos y de un proceso constante de organización y criterios acertados que reflejen la situación real de la compañía.

Luego de haber puesto a su consideración los puntos más relevantes del ejercicio económico 2009, para su aprobación, finalizamos el informe reafirmando nuestro compromiso de trabajo permanente en favor de nuestra compañía.

Atentamente,



Ing. Fernando Miño
GERENTE GENERAL



Sr. Galo Miño
PRESIDENTE