

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
INDUSTRIA PERFECTOPLAST S.A.
POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2018

Señores Accionistas, presento a ustedes mi Informe Anual de Actividades referente a toda la gestión de estructura organizativa de la PERFECTOPLAST S.A .del año 2018.

Este es el informe de Gerencia que se presenta a los señores accionistas y se procede a cumplir con lo dispuesto en los Art. 123, 124 y 125 de la Ley de Compañías, por el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre del año 2018

Estoy desempeñando las funciones de la Gerencia desde febrero del 2013. Como lo establecen las Leyes, Reglamentos y la Técnicas de Administración y Contabilidad, he desarrollado las responsabilidades inherentes a mi cargo ante Accionistas, Directivos, Organismos de Control, Empleados Asesores, Proveedores y demás personas e instituciones relacionadas con el giro de negocio.

Es importante destacar que la Empresa me ha permitido integrar un equipo directivo con los accionistas Carlos Terán y Alfredo Terán, y ha funcionado como un elemento rector de los valores, los objetivos estratégicos y el desarrollo de los planes de acción pertinentes.

Conforme lo establecido por la Superintendencia de Compañías y cumpliendo el proceso de aplicación de las Normas Internacionales NIFF, se muestra a continuación los balances comparativos de los años 2017- 2018; se evidencian los movimientos económicos conforme lo señala el Balance General y el Estado de Resultados que se detallan a continuación:

INDUSTRIA PERFECTOPLAST S.A.			
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018			
(Expresado en Dólares)			
		AL 31 DICIEMBRE	
		2017	2018
1	ACTIVO	US\$	US\$
101	ACTIVO CORRIENTE		
	Efectivo y equivalentes del efectivo	140,101.70	49,023.11
	Activos Financieros		
	Documentos y Cuentas por Cobrar Clientes	277,808.64	259,344.23
	Otras Cuentas por Cobrar	14,481.45	5,863.73
	(Provisión Cuentas Incobrables	(16,092.37)	(16,780.65)
	Inventarios	156,402.50	246,888.97
	(-)Provisión Por Valor Neto de Realización y Otros	-	-
	Servicios y Otros Pagos Anticipados	17,051.99	27,206.63
	Activos por Impuestos Corrientes	139,574.81	175,441.83
	Otros activos Corrientes	38,325.69	-
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	767,654.41	746,987.85
102	ACTIVO NO CORRIENTE		
	Propiedad, Planta y Equipo	968,838.73	1,009,755.78
	(-)Depreciación Acumulada	(247,603.98)	(291,043.85)
	Activos por Impuestos Diferidos	520.98	5,052.58
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	721,755.73	723,764.51
1	TOTAL ACTIVO	1,489,410.14	1,470,752.36
2	PASIVO		
201	PASIVO CORRIENTE		
	Cuentas y Documentos por pagar	231,014.72	210,140.09
	Obligaciones con Instituciones Financieras	-	152,899.57
	Otras Obligaciones Corrientes	104,652.89	87,624.32
	Cuentas por pagar diversas relacionadas	33,138.94	33,138.94
	Otros pasivos financieros	-	-
	Anticipo de Clientes	38,363.99	-
	Porción Corriente de provisiones por beneficios a empleados	12,783.18	27,570.52
	Otras Pasivos Corrientes	4,366.11	3,327.86
	TOTAL PASIVO CORRIENTE	424,319.83	514,701.30
	Suman y pasan....	424,319.83	514,701.30

INDUSTRIA PERFECTOPLAST S.A.			
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018			
(Expresado en Dólares)			
		Al 31 de Diciembre	
	VIENEN	2017	2018
		424,319.83	514,701.30
202	PASIVO NO CORRIENTE		
20203	Obligaciones con Instituciones Financieras	180,340.82	43,066.56
20207	Provisiones por Beneficios a Empleados	96,628.63	105,698.16
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	276,969.45	148,764.72
2	TOTAL PASIVO	701,289.28	663,466.02
301	PATRIMONIO NETO		
30101	Capital Suscrito o Asignado	69,000.00	69,000.00
30401	Reserva Legal	55,469.99	57,680.18
305	OTROS RESULTADOS INTEGRALES		
30502	Ganancias y pérdidas actuariales	15,076.00	7,824.00
	Superávit por revaluación de propiedades, planta y equipo	125,904.77	125,904.77
306	RESULTADOS ACUMULADOS		
30601	Ganancias acumuladas	149,094.96	149,319.33
30602	(-) Pérdidas Acumuladas	-	-
30603	Resultados acumulados provenientes de la adopción NIIF	351,298.51	351,298.51
307	RESULTADOS DEL EJERCICIO		
30701	Ganancia neta del Periodo	22,276.63	46,259.55
	TOTAL PATRIMONIO NETO	788,120.86	807,286.34
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	1,489,410.14	1,470,752.36
	ING. AZUCENA PORTUGAL	LCDA. SUSANA VILLAGOMEZ	
	GERENTE GENERAL	CONTADORA	

INDUSTRIA PERFECTOPLAST S.A.		
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL (Por Función)		
Por los años terminados el 31 de Diciembre del 2017 y 2018		
(Expresado en Dólares)		
	Diciembre	
	2017	2018
<u>INGRESOS</u>		
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		
Ventas Netas	1,642,216.29	1,787,261.63
VENTAS NETAS	1,642,216.29	1,787,261.63
(-) COSTO DE VENTAS Y PRODUCCION		
Costo de venta y producción	1,210,067.29	1,291,561.51
GANANCIA BRUTA	432,149.00	495,700.12
Otros Ingresos	13,602.13	3,317.86
<u>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</u>		
Gastos de ventas	90,606.97	104,346.54
Gastos de Administración	259,176.71	277,623.46
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	349,783.68	381,970.00
GASTOS FINANCIEROS		
Interés, comisiones de Operaciones Financieras	45,681.30	31,460.46
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	45,681.30	31,460.46
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DEL 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS	50,286.15	85,587.52
15% Participación a Trabajadores	(7,542.92)	(12,838.13)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	42,743.23	72,749.39
Impuesto a la Renta	(20,641.31)	(31,542.42)
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS ANTES DEL IMPUESTO DIFERIDO	22,101.92	41,206.97
(+) INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	174.71	5,052.58
(=) GANANCIA (PERDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS	22,276.63	46,259.55
COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL		
Ganancias y Pérdidas Actuariales	15,076.00	7,824.00
Ganancias por Revaluación de Propiedad Planta y Equipo		-
TOTAL COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL	15,076.00	7,824.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	37,352.63	54,083.55
ING. AZUCENA PORTUGAL	SUSANA VILLAGOMEZ	
GERENTE GENERAL	CONTADORA	

1.- Es importante referirse a la batería de índices económicos y financieros, en ella se establecen resultados que ameritan un análisis y sustentado en las realidades que la empresa ha concretado.

Para iniciar, el índice de rentabilidad entre los dos años comparados se incrementa desde 3% hasta el 5%. Eso significa en la práctica una duplicación de las utilidades.

El mercado se ha manifestado inflexible con respecto a la posibilidad de mejorar los precios, por lo tanto el incremento de utilidades se logra con la reducción del costo de operación anual, el incremento de volúmenes de venta sostenida en la calidad y la rapidez de entrega de los pedidos al cliente.

Bajo esta perspectiva, los procesos de entrega de pedidos, fabricación, gestión de la calidad e innovación han aplicado el método de mejora continua y esto le permite ubicarse en una posición segura para continuar la trayectoria de incremento de utilidades y fortalecimiento de ventajas comparativas.

En términos generales significa haber ubicado a la Empresa en una posición suficiente y segura para continuar con la operación de la empresa a futuro.

2.- En la misma batería de los índices se destaca la liquidez; la misma que se ha mantenido durante todo el año en condiciones óptimas, a esto ha contribuido el manejo cuidadoso de la cartera de clientes, el incremento de proveedores de materia prima con créditos directos desde el exterior y la línea de crédito del <banco Pichincha.

3.- Desde la perspectiva estratégica se han mantenido las condiciones necesarias para conseguir los objetivos y asegurar la estabilidad empresarial.

INDUSTRIA PERFECTOPLAST S.A.							
Indices Financieros							
AL 31 DE DICIEMBRE 2018							
Indices Financieros							
DE LIQUIDEZ							
				2017			
						2018	
SOLVENCIA	=	Act. Cte	=	721,756	=	1.70	
		Pasv. Cte		424,320		746,988	=
						514,701	1.45
LIQUIDEZ	=	Act. Cte - Inventarios	=	611,252	=	1.19	
Prueba acida		Pasv. Cte		514,701		500,099	=
						424,320	1.18
DE ACTIVIDAD							
COBRANZA	=	Cuentas por Cobrar	=	277,809	=	0.17	
		Ventas		1,642,216		259,344	=
						1,787,262	0.15
ROTACION DEL ACTIVO TOTAL	=	Ventas	=	1,642,216	=	1.10	
		Activo Total		1,489,410		1,642,216	=
						1,470,752	1.12
DE ENDEUDAMIENTO							
ENDEUDAMIENTO	=	Pasivo Total	=	701,289	=	0.89	
		Patrimonio		788,121		663,466	=
						807,286	0.82
APALANCAMIENTO	=	Activo Total	=	1,489,410	=	1.89	
		Patrimonio		788,121		1,470,752	=
						807,286	1.82
DE RENTABILIDAD							
MARGEN NETO EN VENTAS	=	Utilidad Neta	=	50,286	=	0.03	
		Ventas		1,642,216		85,588	=
						1,787,262	0.05
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	=	Utilidad Neta	=	50,286	=	0.06	
		Patrimonio		788,121		85,588	=
						807,286	0.11
RENTABILIDAD DE LA INVERSION	=	Utilidad Neta	=	50,286	=	0.03	
		Activo Total		1,489,410		85,588	=
						1,470,752	0.06
ESTRUCTURAL	=	Patrimonio	=	788,121	=	0.53	
		Activo Total		1,489,410		807,286	=
						1,470,752	0.55
CAPITAL DE TRABAJO	=	Activo Corriente - Pasivo Corriente	=	297,436			=
						232,287	

La Gerencia y el equipo directivo dedicó especial atención a concretar el Plan Estratégico y la correspondiente implantación de la estrategia. Para ello se procedió a alinear las metas de los procesos especialmente de Fabricación, Marketing y Ventas.

Se han conseguido cumplir varias metas, conviene destacar algunas de ellas.

En Fabricación continua la tendencia para reducir el porcentaje de producción inconforme (Scrap) al nivel de 3,4% de la producción total, comparada con el 9% de 2016.

El proceso de marketing ha logrado posicionar productos de la marca La Americana en 6/10 ferreterías en varias ciudades del país, eso significa un fortalecimiento de su marca a nivel nacional.

.

Esta gestión ha permitido erosionar la ventaja competitiva de la competencia directa, no se ha perdido participación en el mercado, por lo contrario, se ha logrado incrementar el 10% en el volumen anual de ventas, esto es 1.64 MM\$ a 1,78MM\$ y un incremento de la utilidad bruta del 2,1% (2017) al 3,1% (2018)

Se destacan los efectos del proceso de innovación de productos tradicionales y el desarrollo de nuevos productos. Estas dos características son resultados esperados en la planificación correspondiente.

Desde la perspectiva externa, se mantiene el efecto restrictivo de la economía del país y la consecuente capacidad operativa de nuestros clientes. Las acciones tácticas empleadas se tomaron para reducir el impacto por la disminución de compras de los clientes tradicionales y hacia la estructura interna, enfocándose en reducir los costos de la operación y los desperdicios provocados en los procesos.

En el período de la referencia todos los actores involucrados en la empresa, desde la Gerencia, Directivos, Accionistas, Empleados, y Asesores, han desarrollado las siguientes actividades:

1.- Cumplir con las disposiciones y resoluciones de la Junta General, así como las normas legales, estatutarias y reglamentarias que se encuentran vigentes.

2.- El personal administrativo y operativo de la Compañía ha colaborado positivamente en el desempeño de cada una de sus funciones y con énfasis en la optimización de la operación, la misma que se refleja en el Balance General así como el Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía.

3.- Para ello los registros contables se han aplicado con las Normas

Internacionales de Información Financiera para PYMES, con los soportes pertinentes, conforme a las exigencias de los organismos de control.

La predictibilidad de las ventas y sobre todo de los ingresos son elementos de fundamento que ha permitido conseguir un manejo ordenado de las finanzas, un control saludable de los costos y con ello las utilidades y resultados indicados en los balances. Con estos antecedentes ha consolidado el escenario estratégico de crecimiento reducido; el mismo se basó en dos líneas fundamentales: el primero, continuar con la diversificación concéntrica y segundo, concretar la reducción de desperdicios de recursos en los procesos y costos de la operación.

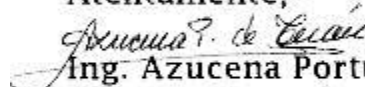
Con todos los índices y consideraciones anteriores, se deduce que la empresa ha incrementado su fortaleza para conseguir en el próximo período un incremento en ventas y las correspondientes utilidades.

Corresponde reconocer a los actores y a los responsables de los procesos que contribuyen a desarrollo de esta empresa, quienes con especial involucramiento ha permitido conseguir los resultados mencionados. De la misma consigno mi reconocimiento a los miembros del Directorio de la Empresa, quienes con profesionalismo y compromiso han hecho su aporte oportuno y eficaz.

Señores accionistas, la Gerencia pone en su consideración el presente informe y los resultados obtenidos en el período correspondiente a 2.018.

Quito, 28 de marzo del 2019

Atentamente,


Ing. Azucena Portugal
Gerente General
Industria Perfectoplast S.A.