45.091

OLEAGRO SALGANA OLEPSA S.S.

INFORME DE GERENCIA
AÑO 2008

Para resumir el año 2008 y los acontecimientos principales, podemos mencionar dos de vital importancia: el inicio de una crisis mundial y una nueva Constitución para el país.

Durante una década o más, el mundo giró alrededor de las bolsas de valores y de un sistema basado más sobre la especulación que sobre la inversión. A finales del 2007 y durante el primer semestre del 2008, la especulación llegó a su punto culminante con unos precios de "comodities" sumamente exagerados. Es así como el petróleo, con un precio de $ 150 por baril se volvió muy costoso provocando decrecimientos en las economías, a nivel mundial.
Pero también el aceite de palma, con cerca de $ 1.200 la tonelada se volvió un producto de lujo, reduciendo la demando, aumentando las existencias.

A nivel nacional, este precio inflado y exagerado generó buenas ganancias durante un año, a los sectores palmicultores y extractores, pero, por las limitaciones y riesgos de una intervención del estado, este mismo precio generó pérdidas y dificultades de flujos en el sector refinador quién tuvo que contener el precio de los derivados en el mercado nacional.

Como consecuencia de la crisis económica mundial, se generó una disminución de las remesas de los ecuatorianos expatriados y, más grave aún, el aumento de la desocupación, sobre todo en sectores exportadores. Para defenderse, el Ecuador, como todos los demás países, se refugia en un proteccionismo escondido, corriendo el riesgo de afrontar represalias y seguiremos en un círculo vicioso: disminución de las ventas de exportación y aumento del desempleo.

En este punto, vale mencionar que la dolarización se vuelve muy vulnerable frente a una disminución de los ingresos si no hay una disminución mayor de los egresos: es decir que la relación exportaciones-importaciones debe manejarse con cuidado para mantener siempre un superávit de la balanza de pagos y mantener una reserva monetaria confortable.

Finalmente, a partir del mes de julio del 2008, todos los precios se derrumbaron frente a la baja demanda de los productos. Los precios de venta, sí bajaron, pero no los costos, en particular el costo de los insumos. Es así como cambiaron de nuevo las condiciones de nuestros negocios.

Los resultados de la plantación no se pudieron mantener al mismo nivel que los resultados del año anterior: el precio de venta de la fruta no dejó de caer durante el segundo semestre de $ 198 la tonelada a $ 98. En el mismo tiempo, tanto los gastos de personal como el valor de los insumos, que subieron en dos años hasta un 300 %, se mantuvieron a mismo nivel: la operación de la plantación generó poca utilidad.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
29 ABR. 2009
VUE
SANTO DOMINGO

PRODUCCIÓN:

A pesar de las condiciones climáticas adversas, con 22.000 t. de producción, la plantación cumplió con el objetivo presupuestado. Este volumen representa para Oleocastillo, extractora donde Olepsa entrega toda la fruta, un 33% del total procesado, siendo el mayor proveedor.

La productividad presenta variaciones importantes entre los diferentes lotes, habiendo pasado 20 t/ha/año en el lote G06, plantación "vieja" pero a penas superó las 14 t/ha/año en el lote G03, también plantación de edad. Variaciones que se deben principalmente al estado pasado y actual de ciertas parcelas o lotes que han sufrido ataques de plagas o disturbios. En una plantación de palma, los daños llegan rápidamente, pero los remedios actúan lentamente, dos o tres años después.

OLEPSA

CLASIFICACIÓN PRODUCTIVIDAD
2007-2008

PLANTACIONES ADULTAS

LOTE	SIEMBRA	2008 12 meses	2007 12 meses
G06	1999	**20,12**	**16,22**
G02	1996	**19,83**	**17,92**
G09	2002	**18,86**	**14,04**
M02	2000	**18,36**	**19,08**
G05	1997	**17,82**	**16,73**
G01	1993	**17,67**	**17,64**
G07	2000	**17,56**	**18,96**
M04	2000	**17,39**	**19,39**
M03	1999	**16,94**	**18,02**
G08	2000	**16,91**	**18,36**
N01	2001	**16,63**	**16,74**
M01	1999	**15,77**	**16,80**
G04	1996	**14,44**	**16,15**
G03	1996	**14,06**	**15,11**
PLANTACIONES JOVENES			
C0101	2003	**18,00**	**19,11**
C0102..	2003	**21,17**	**22,27**
C02	2004	**14,99**	**13,34**
C03	2005	**8,24**	**0,77**
J01	2005	**12,67**	**0,25**
J02	2005	**8,85**	**0,98**

En las plantaciones jóvenes de Canandé y Jordan, los resultados son variados dependiendo mucho de la posibilidad de realizar una polinización asistida y de su eficiencia. En todo caso, 21 t/ha/año en el Canandé 01, a los 3 años y 14 t/ha/año en Canandé 02 a los tres años también muestran deficiencias de la mencionada polinización (falta de polen principalmente).

ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

INVERSIONES:

Durante el año pasado, no se han sembrado nuevas plantaciones, pero se siguió invirtiendo en los bloques J01 y Ca01 (Jordan 1 y Castillo). Estas plantaciones del año 2007 iniciarán su producción de fruta en 2009.

Se completaron los caminos y drenajes, todas obras de infraestructura en los bloques con el fin de poder sacar toda la producción.

Para manejar un mayor número de mulas, se implementaron varias mulerías en diferentes lugares con el fin de mantener los animales cerca al trabajo. Cada mulería debe tener adjunto un potrero. Los muleros se vuelven también guardianes de las propiedades.

CAPITAL DE LA EMPRESA:

De acuerdo a las resoluciones de la Junta General de Accionistas, se procedió a aumentar el capital de la empresa de $ 120.000 a $ 400.000. Las reservas de capital se mantienen a un nivel cercano a los $ 900.000.

EVOLUCIÓN DE LOS GASTOS:

Debido a los incrementos ya mencionados en el valor de los insumos y de la mano de obra directa, los costos de producción se elevan a niveles difíciles de cubrir si no se aumenta la productividad. Durante estos dos últimos años, coincidiendo con un periodo de mayor inversión, los precios de venta permitieron operar (costos e inversiones) con fondos propios y rembolsar parte de la deuda mantenida con Industrias Ales., Esta soltura en los flujos de recursos desapareció ya en el segundo semestre con la caída de los precios de la fruta pues se mantuvieron los costos y precios de los insumos en valores demasiado altos para cubrirlos.

Los ataques sufridos por la plantación (Marchites Sorpresiva en el Jordan 02 y Desfoliadores en los bloques Canandé 01 y 02) generaron unos gastos elevados al departamento de fitosanidad, valores no presupuestados y que no se habían presentado en años anteriores. En el primer caso, Marchites, vemos a fin de año un disminución de la afectación dejando ver una solución a comienzos de 2009. En cuanto a los desfoliadores, el tamaño de las plantas, la dificultad en conseguir maquinaria para

alcanzar estas alturas, la limitación en el uso de productos biológicos no permitió eliminar las plagas. Las condiciones climáticos fueron y son un factor agravante. Con todo, se están buscando soluciones técnicamente eficientes y monetariamente eficaces.

Los gastos administrativos y financieros aumentaron también de manera muy notable, afectando los resultados.

PERSPECTIVAS:

A mediados del 2009, son unas 300 ha. que entran a producción con lo cual cubriremos parte de los costos de inversión en los bloques J01 y CA01. Hemos presupuestado una producción de 22.200 t, cantidad que deberíamos alcanzar sin problema.

De mantenerse un nivel bajo de precios, deberemos solicitar de nuevo aportes para asegurar los flujos de recursos necesarios tanto para la operación como para las inversiones en curso. De la evolución de los precios dependerá el monto. Pero sabemos que no podrán alcanzar los mismos niveles de 2007 y 2008. Por lo tanto, no podemos presentar un manejo de flujos equilibrado, peor positivo.

Adicionalmente, Olepsa realizará un vivero comercial de unas 20.000 plantas para la venta a los proveedores de Oleocastillo.

En cuanto a nuevas inversiones agrícolas, los precios actuales de las tierras son prohibitivos y soluciones de asociación con propietarios de la zona serían una buena fórmula.

Alain Durand
Gerente General