

OLEAGRO SALGANA OLEPSA SA

INFORME DE GERENCIA AÑO 2010

INFORMACIÓN GENERAL:

El año 2010 fue un año marcado como los anteriores por la *inseguridad y la inestabilidad* política y social. A pesar de no haber habido proceso electoral alguno, la preparación de la consulta popular por parte del gobierno produjo nuevamente tensiones en la sociedad política.

Económicamente, los indicadores muestran una situación estable, nada alarmante, pero mediocre. La renegociación de los contratos petroleros procura al Estado mayores ingresos. Los depósitos bancarios han crecido así como el monto de créditos otorgados para actividades comerciales y de bienes raíces. Para el agro, como siempre, no se ha podido conseguir líneas de crédito adecuadas, salvo en el caso de la CFN, pero con tremendas dificultades para conseguir los fondos disponibles.

Los ingresos mencionados han ido a cubrir tanto el gasto corriente como las inversiones. Es verdad que el gobierno siguió con un ambicioso plan de construcción de carreteras, plantas de generación eléctrica hidráulicas, con un endeudamiento adicional a futuro, principalmente con China.

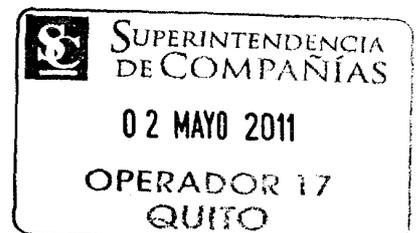
Las condiciones en el campo, principalmente en la costa, han sido mejores que las de los últimos años lo que permite pensar en una mejora de la productividad de las plantaciones de palma.

El futuro de la producción en Olepsa es prometedor entonces, aun más si consideramos que desde el año 2009, el manejo de los fertilizantes ha sido más eficiente.

El clima laboral sigue muy mediocre al haber llegado a la dirección del CE gente con poca formación y poca experiencia, con el agravante de la mezcla entre lo político y lo sindical.

No debemos olvidar que las condiciones de precios están ahora más favorable y a finales de año el precio de la fruta generó las utilidades que no se habían podido predecir a inicios. Las condiciones del mercado de los aceite hace que la producción de la materia agrícola se está volviendo el mejor negocio de la cadena.

RESULTADOS:



La empresa facturó \$ 3.960.916, generando una utilidad neta de \$ 151.251. La rentabilidad neta sobre las ventas fue de 3,82 %.

La empresa mantiene un pasivo a largo plazo de \$ 8.136.297 que genero intereses por \$ 520.928.

PRODUCCION:

Terminamos el año 2010 con 22.669 t., 76 t. más que al final del año 2009, pero con 89 ha. más de superficie cosechada (El Castillo).

Todas las siembras anteriores al año 2004 acusan bajas de producción, la mayoría entre 10 y 20 %, hasta 30 % para los lotes G05, G08.

Solamente los lotes J01 y J02 (Jordán) registran un leve aumento.

En cuanto a la venta de fruta a la extractora, de las 25.344 t. presupuestadas, solamente se entregaron 22.690 t., 2.654 t menos.

PRODUCTIVIDAD:

Como la producción, la productividad de la mayoría de los lotes ha registrado una baja en proporciones similares.

A pesar de tener unas 1.000 ha. de plantaciones jóvenes, es decir 62 % del total, la productividad general baja de 14,83 t/ha/año en 2009 a 14,06 t/ha/año en 2010.

Globalmente, las plantaciones Las Golondrinas, Marianelas y Naranjal registran una baja de 17,95 t/ha/año, su máximo, a 14,65 t/ha/año, o sea de 3,30 t/ha/año, más de 18 % en promedio. En el sector de La T, la productividad subió solamente de 12,65 t/ha/año a 13,31 t/ha/año.

CONCLUSIONES:

No es normal el comportamiento de las plantaciones sembradas a partir del año 2004, las cuales, por su edad, deberían presentar un crecimiento de producción más pronunciado. A contrario, tenemos un estancamiento desde el tercer año de cosecha. Pero no es normal tampoco esta baja de productividad de más de 3 t/ha/año registrada en las plantaciones de mayor edad.

Los lotes C01 y C02, al haber sufrido severos ataques de insectos defoliadores, pueden justificar este estancamiento, pero el resto de la plantación no.

No se puede explicar la baja de la productividad solamente por las condiciones climáticas. Si así fuera, tendríamos un comportamiento similar en toda la plantación y no es el caso. Durante el año 2010, hemos visto un resultado inmediato sobre el peso promedio de los racimos luego de la fertilización. Esto se vio y se midió claramente durante el segundo semestre.

PERSPECTIVAS:

Al final del año 2009, la producción se vino abajo y la tendencia se mantuvo durante el primer semestre del 2010. El segundo semestre fue mejor por lo tanto, es de esperar que la tendencia se mantenga este año 2011. Además, los últimos veranos fueron más favorables y la fertilización ayudando, podemos esperar una recuperación de la mayoría de los lotes.

Ya mencioné también que en las plantaciones más antiguas, G01, la altura de las plantas dificulta la cosecha, con el riesgo de no cosechar ciertas plantas. ¡Pero, este lote es también el que mayor estabilidad presenta! Seguir para ver si amerita ya su renovación. Lo mismo se deberá programar, al final del 2011, para los lotes cuya productividad se siga manteniendo debajo de 14 t/ha/año.

Lo que debe cuidar el personal a cargo de las plantaciones es la calidad de la cosecha de la cual depende también la rentabilidad de la extractora. Oleocastillo procesa del total de fruta más de 30 % de fruta recibida de Olepsa, lo cual pesa sobre los resultados.

Al terminar mi gestión como Gerente General de Olepsa, luego de 19 años, agradezco el constante apoyo recibido de todo el personal presente y pasado, el apoyo recibido de nuestra matriz y sobre todo del Eco. José Malo, Presidente de la compañía y del Sr. José Antonio Uribe, Director de la División de Desarrollo Agrícola de Industrias Ales Ca.


Alain Durand

Quito, Enero 4 del 2011

