



INFORME DE LABORES AÑO 2008

Señores Directores:

En el año 2008, los resultados económicos de la Empresa fueron satisfactorios, ya que superaron al Presupuesto; rentabilidad que fue beneficiada y afectada por las siguientes razones importantes:

1.- Precio de Venta de Caucho a ERCO:

Presupuesto: \$ 1,84 c/kilo.

Real: \$ 1,95 c/kilo. Variación R/P: + 0,11 c/kilo. + 6%.

2.- Precio de Compra de Caucho a Proveedores/ Cauchicultores:

Presupuesto: \$ 1,703 c/kilo.

Real: \$ 1.844 c/kilo. Variación R/P: + 0,141 c/kilo. + 8%.

Con el fin de cumplir nuestro compromiso de Venta de Caucho a ERCO; nos vimos obligados a pagar a nuestros Proveedores precios altos, similares a los de la Competencia (Procaesa, Indecauchó, Luis Viteri, Willian Gonzalez, Manuel Remache, etc). La continua y significativa alza de precios se debió a la recesión de la **oferta** (inclusive disminución) y al incremento de la **demand**a de Caucho, tanto en chipas como en Látex (este último especialmente).

3.- Producción de Caucho, propio de Agicom:

Presupuesto: 276.659 Kilos.

Real: 289.503 Kilos. Variación R/P: + 12.844 Kilos. + 5%.

4.- Costo de Producción de Caucho, propio de Agicom:

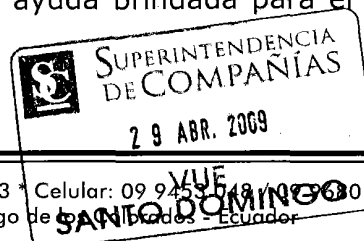
Presupuesto: \$ 0.868 c/Kilo.

Real: \$ 0.921 c/Kilo. Variación R/P: + 0.053 c/Kilo. + 6%.

Lamentablemente, la presencia de fuertes y continuas lluvias diurnas en el Invierno y las agresivas defoliaciones en el Verano, mermaron significativamente la producción de Caucho en Plantaciones a nivel general, porque se pierden días enteros o parciales de Pica (Cosecha) cuando esta lloviendo; pero nosotros con el fin de cumplir e inclusive superar el Presupuesto, tuvimos que Picar los fines de semana y feriados por lo general, aunque esta recuperación elevó los Costo de Producción de Caucho en nuestras Plantaciones.

Es importante anotar que: el motor que mueve la economía de la Empresa es la Venta de Caucho a ERCO; venta que depende del 82% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores, y del 18% de producción propia de Agicom.

Todos los avances Agro-Industriales de Agicom se deben gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Kristijan Bauer, de los Directores de la Compañía, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la colaboración de ERCO; para quienes expreso mis sinceros agradecimientos por todo su ayuda brindada para el progreso de Agicom.



Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros proveedores/cauchicultores, en el año 2008, se ha incrementado de la siguiente manera (Precio Tonelada):

	<u>Chipas</u>	<u>Seco</u>
Año 2007:	\$ 701,80	\$ 1.349,61
Ene 2008:	\$ 775,64	\$ 1.615,90
Feb 2008:	\$ 792,92	\$ 1.651,92
Mar 2008:	\$ 811,11	\$ 1.689,81
Abr 2008:	\$ 828,53	\$ 1.690,88
May 2008:	\$ 854,38	\$ 1.708,76
Jun 2008:	\$ 909,16	\$ 1.818,32
Jul 2008:	\$ 938,55	\$ 1.877,10
Ago 2008:	\$ 999,31	\$ 1.998,62
Sep 2008:	\$1.053,86	\$ 2.107,72
Oct 2008:	\$1.073,64	\$ 2.147,28
Nov 2008:	\$1.074,44	\$ 2.148,88
Dic 2008:	\$ 903,47	\$ 1.806,94
Precio Promedio año 2008:	\$ 922,11	\$ 1.844,22
Incremento año 2008:	\$ 494,61	36,65%, con relación al año 2007.

2. El precio de venta de Caucho Seco a ERCO-Cuenca, en el año 2008, ha tenido las siguientes revisiones (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2007:	\$ 1.469,31
De Ene a Abr 2008:	\$ 1.600
May 2008:	\$ 1.850
Jun 2008:	\$ 1.950
Jul 2008:	\$ 1.950
De Ago a Nov 2008:	\$ 2.350
Dic 2008:	\$ 2.000
Precio Promedio año 2008:	\$ 1.950,60

Incremento año 2008: \$ 481,29 32,76%, con relación al año 2007.

3. A partir del 1 de Enero del 2008, por orden del Gobierno, se incrementó un 17,65% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2007:	\$ 170,00
Incremento Gobierno 17,65%:	\$ 30,00
Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2008:	\$ 200,00

4. A partir del 1 de Enero del 2008, por política de la Empresa, se incrementó un 3 y 4% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.

5. El 11 de Enero del 2008, en la Notaria Sexta de Cuenca/ Dr. René Durán, se firmó la Escritura de Hipoteca Abierta a favor del Banco del Pichincha, otorgada por AGICOM. Mediante este documento quedó hipotecado los terrenos (45 Hectáreas) de la nueva Plantación Federico Malo como garantía del Préstamo de US\$ 90.000,00 que nos concedió el mencionado Banco a un plazo de 3 años y un interés inicial del 10.95% anual.

6. El 17 de Enero del 2008, entró en funcionamiento el nuevo quemador en el Horno de nuestra Planta Procesadora de Caucho; se trata de un quemador americano marca Power Flame, importado por Venamet-Quito.

El valor total asciende a US\$ 9.780,00 + IVA; desglosados así: Quemador US\$ 4.900, Panel de Control US\$ 3.080 y Mano de Obra US\$ 1.800

7. El 27 de Marzo del 2008, se firmó la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, contratadas por Agicom a Seguros Equinoccial, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2008 al 26 de Enero del 2009. Valor total US\$ 8.813,12
8. El 9 de Abril del 2008, en la ciudad de Quito, recibimos por parte del INEN el CERTIFICADO DE SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD, DE CONFORMIDAD CON LA NORMA ISO 9001:2000/ INEN ISO 9001:2001; aplicable a nuestra actividad: Producción y Comercialización de Caucho Natural. Asistieron a este acto Juan Sigua/ Gerente General y Mirian Urgiles/ Coordinadora de Calidad.
9. El 15 de Abril del 2008, se pagó las Utilidades del año 2007 a 45 trabajadores de la Empresa. Valor repartido US\$ 11.795,87. Cada trabajador recibió US\$ 193,11 como tal y US\$ 50,31 por carga familiar.
10. El 2 de Mayo del 2008, en nuestra Estación Santo Domingo, se realizó la fiesta por el 'Día del Trabajo' que organizó la Administración para todos su personal. El programa (que incluyó almuerzo de confraternidad) se desarrollo dentro de un ambiente sano de unión y amistad; y motivó a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de Agicom.
11. Entre el 9 de Julio y el 5 de Septiembre del 2008, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de funguicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la: Estación San Vicente del Nila (3 veces en 106 Has), Estación Santo Domingo (4 veces en 21.50 Has) y Plantación Modelo (2 veces en 11 Has), como control preventivo-curativo al ataque de Microcyclus ulei. Los resultados que se dieron fueron Muy Buenos.
Valor total de la inversión en 138,50 Has de plantaciones: US\$ 11.674,80 (US\$ 29.48 cada aplicación/Ha).
12. El 29 de Julio del 2008, de acuerdo a la resolución del Directorio del 3 de Marzo del 2008, se pagó US\$ 97.067 a Andujar, correspondientes al 50% de las Utilidades retenidas a los Accionistas por años anteriores (Hasta el año 2007 US\$194.134,75). Para cumplir este primer pago, se cobró a ERCO los dos préstamos (Total US\$ 80.000 concedidos en Junio y Julio del 2005), por la suma de US\$ 94.257,18 (Capital + Intereses).
El segundo pago de US\$ 97.067,75 programado para Octubre del 2008, lamentablemente no lo realizamos por falta de liquidez.
13. El 5 de Agosto del 2008, entró en funcionamiento la nueva Transportadora de Banda de Acero Inoxidable en nuestra Planta Procesadora de Caucho. Valor de la Obra US\$ 6.520,00 + IVA.
14. El 23 de Septiembre del 2008, se firmó con Acevedo & Asociados el Contrato de Servicios de Auditoria Externa de los Estados Financieros de Agicom por el año 2008. Valor total US\$ 4.000,00 + IVA.

15. El 23 de Octubre del 2008, como resultado de las gestiones del Ing. Guillermo Togra, recibimos del SRI la Nota de Crédito por US\$ 8.247,40 en respuesta al reclamo por el pago indebido del Impuesto a la Renta año 2004. (monto total del reclamo US\$ 8.795,59).
16. El 18 de Noviembre del 2008, nos visitaron: Dr. Franck Rivano/ CIRAD-Francia, Ing. Sergio Gandara/Presidente de Asonhev e Ing. Victor Cevallos/Técnico del Iniap, con quienes recorrimos (y evaluó el Dr. Rivano) el Campo Clonal a Gran Escala CCGE (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a *Microcyclus ulei*, 20-23 meses de edad), en nuestra Estación Santo Domingo. El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es Excelente, razón por lo cual los mencionados visitantes fueron muy satisfechos.
17. El 18 de Noviembre del 2008, en las Oficinas de AMC Ecuador-Quito, se realizó una reunión entre las 3 Empresas comercializadoras de Caucho (las mas grandes); participaron: Luis Ballesteros de Procaesa, Andrés Moreno y Francisco Albuja de Indecauchos; y, Juan Sigua y señora Cecilia Valdivieso por Agicom. En dicha sesión se establecieron 2 políticas importantes para la compra de Caucho a Proveedores/ Cauchicultores en Dic 2008 y Ene 2009: 1) Respetar mutuamente la estadía de todos los proveedores en cada Empresa y 2) Pagar un mismo precio por la compra de Caucho.
18. El 24 de Diciembre del 2008, en nuestras Oficinas, nos reunimos toda la Familia Agicom para celebrar la Navidad; en un acto sencillo y emotivo la Administración dio su Mensaje Navideño y entregó los Bonos en efectivo a todo el personal. La Inversión total de este evento social fue de US\$ 4.446,07. El programa se desarrollo dentro de un ambiente de gran unidad y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de Agicom.
19. Plantación Federico Malo (Zona de Fumisa).
Fecha de Siembra: Marzo y Abril 2008. Edad: 8-9 meses. Nº de plantas: 10.877. Superficie: 21.75 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Ha. Clon: RRIM-600. Estado vegetativo: **Excelente**.
Vale mencionar que aún queda pendiente por sembrar 23.25 Hectáreas, que lo estaremos completando en el próximo Invierno 2009.
20. Recursos Humanos: En el año 2008, Agicom ha tenido el siguiente movimiento de personal:

PERSONAL	SALDO 31-Dic-07	SALDO 31-Dic-08
Permanentes		
Administrativos	6	6
Técnicos	4	5
Mayordomos	3	3
Obreros de Fábrica	4	8
Trabajadores Agrícolas	25	35
Subtotal:	42	57
Eventuales		
Técnicos	1	0
Obreros de Fábrica	4	0
Trabajadores Agrícolas	26	34
Subtotal:	31	34
Total:	73	91

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 50 cauchicultores.
- Datos de compra (expresado en kilos Caucho Seco):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM	276,659	289,503	105%	18%
CAUCHICULTORES	1,314,541	1,307,890	99%	82%
TOTAL	1,591,200	1,597,393	100%	100%

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

MESES	PRESUPUESTO	REAL	VARIACION R/P	
			US\$	PORCENT
Ene-08	1,600.00	1,615.90	15.90	0.99%
Feb-08	1,620.00	1,651.92	31.92	1.97%
Mar-08	1,640.00	1,689.81	49.81	3.04%
Abr-08	1,660.00	1,690.88	30.88	1.86%
May-08	1,680.00	1,708.76	28.76	1.71%
Jun-08	1,700.00	1,818.32	118.32	6.96%
Jul-08	1,720.00	1,877.10	157.10	9.13%
Ago-08	1,740.00	1,998.62	258.62	14.86%
Sep-08	1,760.00	2,107.72	347.72	19.76%
Oct-08	1,780.00	2,147.28	367.28	20.63%
Nov-08	1,800.00	2,148.88	348.88	19.38%
Dic-08	1,820.00	1,806.94	-13.06	-0.72%
Promedio:	1,702.99	1,844.22	141.23	8.29%

2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 3 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
ERCO	1,591,200	1,577,192	99%	99.08%
OTROS	0	14,586		0.92%
EXPORTACION	0	0		0.00%
	1,591,200	1,591,778	100%	100%

➤ **Precios de venta de Caucho Seco a ERCO-Cuenca (US\$ por Tonelada)**

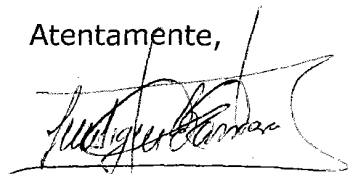
MESES	PRESUPUESTO	REAL	VARIACIÓN R/P	
			US\$	PORCENT
ene-08	1.700,00	1.600,00	-100,00	-5,88%
feb-08	1.700,00	1.600,00	-100,00	-5,88%
mar-08	1.700,00	1.600,00	-100,00	-5,88%
abr-08	1.800,00	1.600,00	-200,00	-11,11%
may-08	1.800,00	1.850,00	50,00	2,78%
jun-08	1.800,00	1.950,00	150,00	8,33%
jul-08	1.900,00	1.950,00	50,00	2,63%
ago-08	1.900,00	2.350,00	450,00	23,68%
sep-08	1.900,00	2.350,00	450,00	23,68%
oct-08	2.000,00	2.350,00	350,00	17,50%
nov-08	2.000,00	2.350,00	350,00	17,50%
dic-08	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00%
Promedio:	1.839,74	1.950,60	110,86	6,03%

FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

AÑO 2008		
PRES	REAL	%
1,591,200	1,599,734	101%

Atentamente,



Juan J. Sigua B.
Gerente General.

9 de Marzo del 2009.