



## INFORME DE LABORES AÑO 2006

Señores Directores:

El año 2006, para Agicom, se caracterizó por ser un año muy difícil en la compra de materia prima (Caucho 'Chipas'), debido al aumento de la demanda y receso de la oferta; demanda que subió por la presencia de una numerosa y fuerte Competencia (Industriales como Indecaucho y Céleri; e intermediario como: Procaesa, Luis Viteri, etc) que incrementaron los precios de Caucho, significativamente y cada mes.

Vale aclarar que: el corazón de la economía de la Cía es la comercialización de Caucho; y esta, a su vez, depende el 80% de la compra a Cauchicultores Independientes.

Los resultados económicos, no cubrieron el Presupuesto, debido a la única y exclusiva razón gravitante:

### **Alto incremento del precio de compra de Caucho Chipas a Cauchicultores:**

Con el fin de cumplir nuestro compromiso de Venta de Caucho a ERCO; nos vimos obligados a pagar a nuestros proveedores precios similares a los aplicados por la Competencia (US\$ 0,554 c/kilo Chipa, equivalente a US\$ 1,046 c/kilo Seco). La continua y significativa alza de precios se debió a la gran demanda de Caucho, tanto en chipas (para obtener Caucho Seco) como en Látex especialmente.

Precio de compra: Presupuesto = US\$ 0,897 c/kilo seco.

Real = US\$ 1,046 c/kilo seco.

Sobrepeso: US\$ 0,149 c/kilo. Equivalente al: 17%.

En honor a la verdad, lamentablemente no hemos cumplido con el Presupuesto; a pesar del gran trabajo cumplido por todo el personal de la Compañía. Espero de usted señor Presidente y Directores su comprensión ante los resultados, que son el reflejo de la situación de mercado interno, por la que atraviesa la comercialización del Caucho en el Ecuador.

Muy al margen de los resultados económicos, los logros de Agicom se deben gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Sr. Benoit Henry, de los Directores de la Compañía, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y también a la colaboración de todos los Departamentos de ERCO; para quienes expreso mis sinceros agradecimientos y pedido de que continúen apoyándonos.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

### **FASE ADMINISTRATIVA**

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros proveedores/cauchicultores, en el año 2006 se ha incrementado de la siguiente manera (Precio Tonelada):

|                           | <u>Chipas</u> | <u>Seco</u>                   |
|---------------------------|---------------|-------------------------------|
| Dic 2005:                 | \$ 443,95     | \$ 837,64                     |
| Ene-Mar 2006:             | \$ 449,44     | \$ 848,00                     |
| Abr-Jun 2006:             | \$ 530,76     | \$ 1.101,43                   |
| Jul-Sep 2006:             | \$ 648,32     | \$ 1.223,25                   |
| Oct -Dic 2006:            | \$ 668,79     | \$ 1.261,87                   |
| Incremento año 2006:      | \$ 413,87     | 49%, con relación a Ene 2006. |
| Precio Promedio año 2006: | \$ 1.045,90   |                               |

 Superintendencia de  
Compañías  
**VENTANILLA ÚNICA**  
Santo Domingo de los Colorados

18 MAY 2007

### **ESTACIÓN EXPERIMENTAL**

2. El precio de venta de Caucho seco a ERCO-Cuenca, en este año se ha incrementado de la siguiente manera (Precio Tonelada C&F Cuenca):
- |               |             |
|---------------|-------------|
| Dic 2005:     | \$ 1.110    |
| Ene-Mar 2006: | \$ 1.150    |
| Abr-Jun 2006: | \$ 1.200    |
| Jul-Sep 2006: | \$ 1.236    |
| Oct-Dic 2006: | \$ 1.337,37 |
- Incremento año 2006: \$ 187,37 16%, con relación a Ene 2006.  
Precio Promedio año 2006: \$ 1.217,62
3. A partir del 1 de Enero del 2006, por orden del Gobierno, se incrementó un 6,67% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.
- |                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2005:    | \$ 150,00 |
| Incremento Gobierno 6,67%:                        | \$ 10,00  |
| Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2006: | \$ 160,00 |
4. Desde el 1 de Enero del 2006, por política de la Empresa, se incrementó un 3,00% a los empleados Administrativos y Técnico de la Compañía.
5. El 17 de Enero del 2006, se recibió la notificación del SRI en la cual Agicom fue designada como Contribuyente Especial, de acuerdo a lo dispuesto en la resolución N° 636 del 29 de Diciembre del 2005.
6. El 13 de Abril del 2006, se pagó las Utilidades del año 2005 a los trabajadores de la Empresa (39 en total). Valor repartido US\$ 13.447,15. Cada trabajador recibió US\$ 242,36 como tal y US\$ 55,56 por carga familiar.
7. El 25 de Abril del 2006, se vendió los terrenos de las Estaciones Shushufinfi 1 y 2 (100,40 Hectáreas) a la señora Zita Álava en US\$ 50.000 a crédito. Con esta última negociación, se terminó de vender todos los terrenos de Agicom en el Oriente Ecuatoriano. Saldo de la deuda al 31 de Diciembre del 2006 US\$ 00.
8. En Abril del 2006 se cargó a la cuenta 'perdida por enfermedades foliares' el valor \$43.649,93; monto que estuvo registrado en la cuenta Plantaciones en Desarrollo del Oriente al 31 de Diciembre del 2005. Cabe indicar que ya no existe ningún valor pendiente por devengar.
9. El 27 de Junio del 2006, en cumplimiento a la resolución del Directorio del 15 de Junio del 2006, se pagó a los Accionistas (Andujar) de la Empresa las utilidades por los años 1998, 2004 y 2005 que ascendieron a \$ 97.572,00
10. El 24 de Agosto del 2006, en INIAP-La Concordia, se realizó la Asamblea General de Socios de ASONHEV, a la que asistimos y fuimos reelegidos como Director Principal del mencionado Gremio.
11. El 19 de Septiembre del 2006, se realizó la aplicación aérea (con avioneta) de funguicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la Estación San Vicente del Nila, como control preventivo-curativo al ataque de *Microcyclus ulei*. Los resultados fueron totalmente satisfactorios, es decir no hubo incidencia de la enfermedad y la producción fue absolutamente normal.  
Valor de la inversión en 80 Has de plantaciones: US\$ 1.661,85
12. El 18 de Abril y el 4 de Octubre del 2006, nos visitó el Dr. Franck Rivano/CIRAD e Ing. Sergio Gandara/Presidente de ASONHEV, con quienes tuvimos reuniones y

recorridos de trabajo en nuestras Estaciones, con la finalidad de inspeccionar los avances en Viveros (preparación de plantas) para el establecimiento del Campo Clonal a Gran Escala 'CCGE' N° 3 en nuestra Estación Santo Domingo con los clones resistentes a *Microcyclus ulei*, que fueron introducidos al Ecuador por el CIRAD.

**13. Gestiones para la obtención del Certificado de Calidad ISO 9001:2000 para nuestro Caucho Natural Seco:**

El 16 de Agosto del 2006, nos visitó el Ing. Juan Eduarez/ Auditor de SGS para realizar la Evaluación de Proveedor AGICOM.

El 5 de Septiembre del 2006, recibimos de SGS el Certificado de Evaluación de Proveedores, mediante el cual se confirma que los procedimientos de AGICOM cumplen con los requisitos establecidos por ERCO.

Periodo de validez: Del 28 Ago 2006 al 27 Ago 2007.

El 5 de Octubre del 2006, en las oficinas de ERCO-Cuenca, el señor Juan Sigua se reunió con el Ing. Fabián Vásquez y la señora Cecilia Valdivieso para comunicarles detalles y resultados de la Evaluación de Proveedores; y al mismo tiempo solicitar su ayuda para conseguir cotizaciones de Empresas/ Consultores del Sistema de Calidad para de ahí elegir la mas conveniente que se encargará de la **IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001:2000**. Dentro de esas alternativas estaría la Ingeniera Verónica Abad (Empleada de ERCO-Cuenca), recomendada por el Ing. Fabián Vásquez.

**14. El 16 de Diciembre del 2006, en nuestra Estación Santo Domingo, se realizó la fiesta de Navidad 2006 que organizó la Administración para todos su personal. El programa se desarrolló dentro de un ambiente de gran unidad y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando incansablemente por el engrandecimiento de Agicom.**

**15. Debido a la buena liquidez de la Empresa y como una forma de inversión, tenemos prestado a ERCO un monto total de \$ 86.111,27 (Capital \$ 80.000 + \$ 6.111,27 por intereses capitalizados).**

**16. Capital Humanos de la Empresa: En el año 2006, Agicom ha tenido el siguiente movimiento de su personal bajo nómina (permanente):**

| PERSONAL               | SALDO<br>31-Dic-05 | MOVIMIENTO: 1 ENE - 31 DIC/06 |        |       | NOTAS              |
|------------------------|--------------------|-------------------------------|--------|-------|--------------------|
|                        |                    | INGRESO                       | SALIDA | SALDO |                    |
| Administrativos        | 6                  |                               |        | 6     |                    |
| Técnicos               | 4                  |                               |        | 4     |                    |
| Mayordomos             | 3                  |                               |        | 3     |                    |
| Obreros de Fábrica     | 5                  |                               | 1      | 4     | Retiro voluntario. |
| Trabajadores Agrícolas | 18                 |                               | 3      | 15    | Retiro voluntario. |
|                        | 36                 | 0                             | 4      | 32    |                    |

### FASE COMERCIAL

**1. Compra de materia prima (chipas)**

- N° de proveedores: 52 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos):

| PROVEEDOR      | PRESUPUESTO      | REAL             | %<br>REAL/PRESUP | %<br>Participación |
|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| AGICOM         | 525,436          | 565,777          | 108%             | 19%                |
| CAUCHICULTORES | 2,531,545        | 2,350,058        | 93%              | 81%                |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3,056,981</b> | <b>2,915,835</b> | <b>95%</b>       | <b>100%</b>        |

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de chipas, expresado en Seco)

| DATOS       | AÑO 2006 |          |          |          |          |
|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|             | ENE-MAR  | ABR-JUN  | JUL-SEP  | OCT-DIC  | PROMEDIO |
| PRESUPUESTO | 867.93   | 886.79   | 908.77   | 932.18   | 897.39   |
| REAL        | 848.00   | 1,001.43 | 1,223.25 | 1,261.87 | 1,045.90 |
| DIFERENCIA  | -19.93   | 114.64   | 314.48   | 329.69   | 148.51   |
|             | -2.30%   | 12.93%   | 34.61%   | 35.37%   | 16.55%   |

## 2. Venta de Caucho Seco

- N° de compradores: 4 Industrias Nacionales.  
➤ Datos de venta (en Kilos):

| CLIENTES    | PRESUPUESTO | REAL      | %<br>REAL/PRESUP | %<br>Partic |
|-------------|-------------|-----------|------------------|-------------|
| ERCO        | 1,559,000   | 1,516,400 | 97%              | 99.12%      |
| OTROS       | 0           | 13,464    |                  | 0.88%       |
| EXPORTACION | 61,200      | 0         | 0%               | 0.00%       |
|             | 1,620,200   | 1,529,864 | 94%              | 100%        |

- Precios de venta de Caucho Seco a ERCO-Cuenca (US\$ por Tonelada)

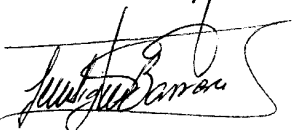
| DATOS       | AÑO 2006   |            |            |            |            |
|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|             | ENE-MAR    | ABR-MAY    | JUN-SEP    | OCT-DIC    | PROMEDIO   |
| PRESUPUESTO | \$1,125.65 | \$1,148.16 | \$1,165.38 | \$1,182.86 | \$1,154.12 |
| REAL        | \$1,150    | \$1,200    | \$1,236    | \$1,337.37 | \$1,217.62 |
| DIFERENCIA: | \$24.35    | \$51.84    | \$70.62    | \$154.51   | \$63.50    |
|             | 2.16%      | 4.52%      | 6.06%      | 13.06%     | 5.50%      |

## FASE INDUSTRIAL

### 1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

| ENE-DIC 2006 |           |     | AÑO 2006  |           |     |
|--------------|-----------|-----|-----------|-----------|-----|
| PRES         | REAL      | %   | PRES      | REAL      | %   |
| 1,620,200    | 1,563,106 | 96% | 1,620,200 | 1,563,106 | 96% |

Atentamente,



Juan J. Sigua B.  
Gerente General.

14 de Marzo del 2007.