



INFORME DE LABORES AÑO 2019

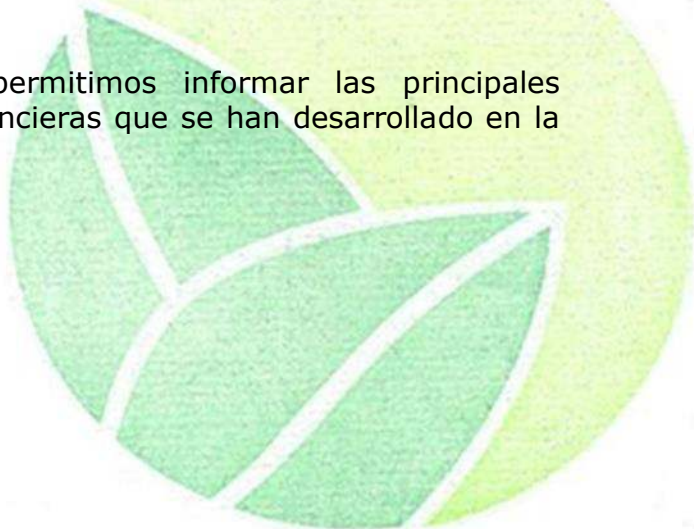
En el año 2019, los resultados económicos de la Empresa son satisfactorios, debido principalmente al buen trabajo desplegado día a día por la Familia Agicom, y a la aplicación de medidas económicas adecuadas en la compra de Materia Prima a nuestros Proveedores.

Los principales factores que incidieron favorablemente en los resultados de la Compañía, en el mencionado año, fueron los siguientes:

- 1.- Estabilidad en el precio de compra de Caucho Chipas a Proveedores: \$ 0,693 cada kilo (promedio).
- 2.- Muy buenas ventas-cantidad de Caucho Seco a Continental-Cuenca: 2.373 Ton año 2019 vs 2.079 Ton año 2018, equivalente a un incremento del 14,14%, que se da por la mayor oferta de Agicom y la mayor demanda de Continental.
- 3.- Muy buen volumen de Producción de Caucho en nuestra Planta Procesadora: 2.276 Ton.
- 4.- Reducción de Costos: para lo cual continuamente estamos incrementado la producción en nuestra Planta, hasta llegar a utilizar su capacidad máxima que es de 220 Toneladas/Caucho Seco/mes.
- 5.- Con la compra-importación de Caucho de Colombia, desde Noviembre 2017 hasta la actualidad, hemos solucionado nuestro gran problema: la falta de Materia Prima; abastecimiento que nos ha permitido utilizar la capacidad máxima de nuestra Planta, y a su vez mejorar significativamente nuestras Ventas.

Todas las mejoras de nuestra Compañía, tanto en lo Agrícola como en lo Industrial, se deben al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Jorge Almeida y de los Directores; al trabajo en Equipo de los colaboradores de la Empresa y a la extraordinaria colaboración-Asesoría de Continental y Agypro. A todos ustedes estimados Directores expreso mis sinceros e infinitos agradecimientos por toda su ayuda brindada para el Engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:





FASE ADMINISTRATIVA

- 1.** El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores, en el año 2019, fue el siguiente (Precio Kilo):

Ene 2019:	\$ 0,74253
Feb 2019:	\$ 0,73379
Mar 2019:	\$ 0,73703
Abr 2019:	\$ 0,69063
May 2019:	\$ 0,68872
Jun 2019:	\$ 0,68215
Jul 2019:	\$ 0,68803
Ago 2019:	\$ 0,68858
Sep 2019:	\$ 0,68740
Oct 2019:	\$ 0,68734
Nov 2019:	\$ 0,64692
Dic 2019:	\$ 0,65640

Precio promedio Año 2018: \$ 0,75286

Precio promedio Año 2019: \$ 0,69314

Baja de precios año 2019: \$ 0,05972 7,93% con relación al año 2018.

- 2.** El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2019, fue el siguiente (Precio Kilo C&F Cuenca):

Ene 2019:	\$ 1,80
Feb 2019:	\$ 1,80
Mar 2019:	\$ 1,80
Abr 2019:	\$ 1,74
May 2019:	\$ 1,74
Jun 2019:	\$ 1,74
Jul 2019:	\$ 1,74
Ago 2019:	\$ 1,74
Sep 2019:	\$ 1,74
Oct 2019:	\$ 1,74
Nov 2019:	\$ 1,71
Dic 2019:	\$ 1,71

Precio promedio Año 2018: \$ 1,83485

Precio promedio Año 2019: \$ 1.752,21

Baja de precios año 2019: \$ 0,08264 4,50%, con relación al año 2018.

- 3.** A partir del 1ro de Enero de 2019, por orden del Gobierno, se incrementó un 2,07% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31-Dic-2018: \$ 386,00

Incremento Gobierno 2,07%: \$ 8,00

Salario básico unificado a partir del 1-Ene-2019: \$ 394,00

- 4.** El 11 de Enero de 2019, el Ing. Lenin Toapanta de la Empresa Bureau Veritas realizó la Auditoría de Seguimiento 2 de la Norma ISO 9001:2015 a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, concerniente a la Producción y Comercialización del Caucho Natural Seco.



AGICOM

AGRICULTURA COMERCIAL S.A.

TRABAJAMOS POR EL FOMENTO DEL CULTIVO DE CAUCHO HEVEA EN EL ECUADOR

5. El 8 de Febrero de 2019, se firmó el Contrato de suministro de Caucho Chipas, entre Rubber Land de Colombia Limitada -representada por su Gerente General Sr. Ricardo Muñoz- y Agricultura Comercial S.A. AGICOM - representada por su Gerente General Sr. Juan Sigua- para la Venta de Rubber Land a AGICOM de 60 a 90 Toneladas de Caucho Chipas mensuales. Este contrato tiene la duración de un año.
6. En Marzo de 2019, se firmó con Seguros Equinoccial y con Generali Ecuador la renovación anual de las cuatro Pólizas de Seguros, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2019 al 26 de Enero del 2020. Valor total \$ 8.861,90
7. El 1ro de Abril de 2019, en cumplimiento a instrucción de los Auditores de la Central de Continental Alemania, se firmaron Contratos de suministro de Caucho Chipas, entre los Proveedores (Cauchicultores) Ecuatorianos y Agricultura Comercial S.A. AGICOM, con la finalidad de que AGICOM se asegure la provisión de Materia Prima por parte de los Cauchicultores Nacionales. Este contrato tiene la duración de un año.
8. A partir del 1º de Abril de 2019, debido a la baja de los precios internacionales del Caucho, nuestro principal Cliente Continental nos bajó el precio de compra de Caucho Seco de \$ 1,80 a \$ 1,74 cada kilo, equivalente a una disminución del 3,33%.
9. A partir del 1º de Abril de 2019, como consecuencia del punto anterior (8); nos vimos en la necesidad de bajar el precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores: de \$ 0,75 a \$ 0,70 cada kilo; es decir una reducción del 6,67%.
10. El 2 de Abril de 2019, en cumplimiento a la resolución del Directorio en sesión del 28 de marzo del presente año, presentamos la renuncia voluntaria e irrevocable de Agicom a pertenecer o ser socio de la ASOCIACIÓN DE CAUCHI CULTORES HEVEA "ASONHEV", por motivos (políticas) de índole Empresarial.
11. El 8 de Mayo de 2019, la Dra. Rosa Martínez, especialista del Ministerio del Interior realizó la Inspección de control de Sustancias Catalogadas Sujetas a Fiscalización que utilizamos en nuestro Laboratorio de Análisis de Caucho Natural; en la mencionada inspección todo encontraron muy bien.
12. El 4 de Junio de 2019, el Ing. Javier Muñoz/Técnico de Representaciones Gummy-Panamá realizó la calibración de: Estufa Wallace O14, Plastímetro Wallace P14, Viscosímetro ALPHA MV2000 y Horno de Secado Memmert UN55, en nuestro Laboratorio de la Planta Procesadora de Caucho.
13. En Agosto de 2019, nuestro principal Cliente Continental suspendió el 50% de las compras de nuestro Caucho Seco que teníamos presupuestado para ese mes: 252 toneladas.



- 14.** A partir del mes de Agosto de 2019, con la finalidad de bajar nuestros inventarios altos, tanto de Caucho Chipas como de Caucho Seco, empezamos a dar cupos (cantidad máxima permitida) y fechas de compra de Chipas (cada 15 días) a todos nuestros Proveedores. Esta política de compras nos han permitido bajar significativamente los inventarios y ganar unos puntos en el DRC (Contenido de Caucho Seco) de las Chipas.
- 15.** El 27, 28 y 29 de Agosto de 2019, tuvimos la Auditoria a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, referente a la Producción y Comercialización de Caucho Natural, por parte de la Central de Continental Alemania. La mencionada auditoria estuvo a cargo de Dr. Dirk Gross y Dr. Burkhard Schaeffe/ Ejecutivos de Continental-Alemania. También contamos con la valiosa presencia-colaboración de Ejecutivos de Continental: Marcos Nishio y Cristina Quito

En la citada Auditoria obtuvimos, con mucha satisfacción, una calificación del 94%, puntaje que nos permitió mantenernos y estar clasificados como Proveedores clase A.
- 16.** El 6 de Septiembre de 2019, las ingenieras Mayra Baldeon y Alejandra Villareal de la Empresa Bureau Veritas realizó la Auditoría de Recertificación de la Norma ISO 9001:2015 a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, concerniente a la Producción y Comercialización del Caucho Natural Seco.
- 17.** El 23 de Octubre de 2019, recibimos del Servicio de Rentas Internas SRI el Estado de Cuentas "Saldos" (Nota de Crédito Desmaterializada), mediante la cual el SRI atiende favorablemente nuestras tres solicitudes de devolución de crédito tributario por retenciones en la fuente de Impuesto al Valor Agregado de los siguientes periodos: 1) de Febrero a Diciembre 2017 por \$65.972,53; 2) de Enero a Octubre 2018 por \$457.808,40 y 3) de Enero a Junio 2019 por \$289.448,46. Valor total \$813.229,39.
- 18.** A partir del 1º de Noviembre de 2019, debido a la baja de los precios internacionales del Caucho, nuestro principal Cliente Continental nos bajó el precio de compra de Caucho Seco de \$ 1,74 a \$ 1,71 cada kilo, equivalente a una disminución del 1,72%, precio que se mantiene hasta el cierre de este informe.
- 19.** A partir del 1º de Noviembre de 2019, como consecuencia del punto anterior (18); nos vimos en la necesidad de bajar el precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores: de \$ 0,70 a \$ 0,65 cada kilo; es decir una reducción del 7,14%. Precio que aún se mantiene hasta la fecha del cierre de este informe.
- 20.** El 21 de Diciembre de 2019, en nuestra Planta Procesadora de Caucho, por motivo de Navidad, la Administración de Agicom brindó un almuerzo de Confraternidad y entregó Canastas Navideñas a todos sus colaboradores. El mencionado evento se desarrolló dentro de un verdadero ambiente de alegría y confraternidad; y motivó a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de La Empresa.



- 21.** El 23 de Diciembre de 2019, realizamos el pago a Andujar de un préstamo de \$400.000; valor que manteníamos en el Balance General hasta Noviembre-2019 como Aportes de Accionistas para futuras capitalizaciones. El mencionado pago se realizó gracias a los fondos que recibimos del SRI.
- 22.** En los cuatro trimestres del año 2019, obtuvimos con mucha satisfacción la máxima calificación: 100/100 Muy Satisfactorio como Proveedores de Caucho Natural por parte de nuestro principal cliente Continental Tire Andina S.A.

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- N° de proveedores: 70 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Chipas):

PROVEEDOR	AÑO 2018	AÑO 2019	VARIACION 2019/2018	% Participación
AGICOM	919,360	1,010,480	9.91%	24%
CAUCHICULTORES	3,686,840	3,274,800	-11.18%	76%
TOTAL	4,606,200	4,285,280	93%	100%

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PROVEEDOR	PRECIO CHIPAS	PRECIO SECO
CAUCHICULTORES	\$693.14	\$1,386.28

La chipa tiene un 50% de Caucho seco.

2. Venta de Caucho Seco

- N° de compradores: 6 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	AÑO 2018	AÑO 2019	VARIACIÓN 2019/2018	% Partic
CONTINENTAL	2,079,000	2,373,000	14%	99.80%
OTROS (5)	6,755	4,865	-28%	0.20%
	2,085,755	2,377,865	14%	100%

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

CLIENTES	PRECIO DE VENTA
CONTINENTAL	\$1,752.21
OTROS	\$1,942.45
Promedio:	\$1,752.60



FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

AÑO 2018	AÑO 2019	VARIACION 2019/ 2018
2,273,320	2,276,155	0.12%

Atentamente.

Juan Sigua B.
Gerente General.
19 de Marzo del 2020.

