INFORME DE LABORES AÑO 2018

En el año 2018, los resultados económicos de la Empresa no son buenos, a pesar de todos los esfuerzos desplegados día a día por la Familia Agicom. En honor a la verdad la grave situación económica que vive el Ecuador afectó a todos los integrantes de la Cadena Productiva del Caucho (Productores, comercializadores, Industriales, etc). La afectación a la industria del Caucho Natural en el Ecuador, también repercutió en Agicom especialmente en los dos últimos meses del año, al cerrarse totalmente las ventas del Caucho Natural Seco a la Industria Nacional; pero en todo caso los resultados demuestran mejoría con relación a los Estados Financieros del año 2017.

Los principales factores que influenciaron favorablemente en los resultados de la Compañía, fueron los siguientes:
1.- Estabilidad en el precio de compra de Chipas a Proveedores/ Cauchicultores.
2.- Muy buen volumen de ventas de Caucho Seco a Continental-Cuenca: 2.079 Ton vs 1.617 Ton año 2017, equivalente a un incremento del 29%, que se da simultáneamente por la mayor oferta de Agicom y la mayor demanda de nuestro cliente Continental-Cuenca y el continuo mejoramiento de la calidad del Caucho de Agicom.
3.- Muy buen volumen de Procesamiento de Caucho en nuestra Planta Procesadora: 2.273 Ton vs. 1.766 Ton año 2017, equivalente a un incremento del 39%, con relación al año anterior.
4.- Reducción de los Gastos Fijos: Continuamente estamos incrementado la producción en nuestra Planta, hasta llegar a utilizar su capacidad máxima que es de 220 Toneladas de Caucho Seco al mes.
5.- Con la importación de Caucho de Colombia hemos solucionado nuestro "Gran problema del pasado": la falta de Materia Prima para utilizar la capacidad máxima de nuestra Planta, y a su vez mejorar significativamente nuestras Ventas.

La recuperación económica de Agicom (con relación al año 2017) que se venía por buen camino hasta Octubre de 2018, de pronto se vio truncada en los dos últimos meses: Noviembre y Diciembre, debido a falta total de venta de Caucho Natural Seco a Continental-Cuenca, cliente que suspendió totalmente las compras de nuestro Caucho, en el mencionado periodo, medida que la tomaron por la afectación de la crisis económica que vive el País. Este fue el principal factor negativo que afectó los resultados económicos de la Compañía en el año 2018.

Nos comprometemos firmemente a redoblar todos nuestros esfuerzos en el próximo año (2019) con la finalidad de mejorar los resultados económicos; para que Agicom sobreviva y que los Accionistas se sientan motivados a continuar apoyando e invertiendo en las actividades Agrícolas e Industriales de la Compañía.

La economía de nuestra Empresa –como la ha sido siempre- depende especialmente de las Ventas de Caucho Natural a la Fábrica de Llantas de Continental-Cuenca; ventas que en el año 2018 dependieron del 80% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores y del 20% de la producción propia de las Plantaciones de Agicom.

Todo los progresos de nuestra Compañía, en los diferentes programas: Agrícolas, Industriales y Humanos, se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Jorge Almeida y de los señores Directores; al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la extraordinaria colaboración-Asesoría de Continental, muy en especial del Vicepresidente de Finanzas (Lic. Diego Figueroa), del Gerente de Compras (Ing. Marcos Nishio) y de la Jefe de Finanzas de Agypro (Ec. Liliana Miño); para quienes expreso mis sinceros e infinitos agradecimientos por toda su ayuda brindada para el Engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2018 fue el siguiente (Precio Tonelada):

Año 2017:	$ 737,33
Ene 2018:	$ 763,65
Feb 2018:	$ 762,87
Mar 2018:	$ 763,44
Abr 2018:	$ 762,60
May 2018:	$ 764,37
Jun 2018:	$ 763,54
Jul 2018:	$ 752,48
Ago 2018:	$ 740,84
Sep 2018:	$ 740,46
Oct 2018:	$ 737,81
Nov 2018:	$ 741,05
Dic 2018:	$ 743,74

Precio promedio Año 2018: $ 752,86
Incremento de precios año 2018: $ 15,53 2,11% con relación al año 2017.
La chipa tiene aprox. un 50% de Caucho seco.

2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2018 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2017:	$ 1.794,16
Ene 2018:	$ 1.850,00
Feb 2018:	$ 1.850,00
Mar 2018:	$ 1.850,00
Abr 2018:	$ 1.850,00
May 2018:	$ 1.850,00
Jun 2018:	$ 1.850,00
Jul 2018:	$ 1.850,00
Ago 2018:	$ 1.816,67
Sep 2018:	$ 1.800,00
Oct 2018:	$ 1.800,00
Nov 2018:	
Dic 2018:	

Precio promedio Año 2018: $ 1.834,85
Incremento de precios año 2018: $ 40,69 2,27%, con relación al año 2017.

3. A partir del 1ro de Enero de 2018, por orden del Gobierno, se incrementó un 2,93% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31-Dic-2017:	$ 375,00
Incremento Gobierno 2,93%:	$ 11,00
Salario básico unificado a partir del 1-Ene-2018:	$ 386,00

4. El 23 de Enero de 2018, el Ing. Juan Carlos Cerón y la Ing. María José Banderas de la Empresa Bureau Veritas realizaron la Auditoría de Seguimiento 1 y 2 de la Norma ISO 9001:2015 a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, concerniente a la Producción y Comercialización del Caucho Natural Seco.

5. El 5 de Febrero de 2018, se firmó el Contrato de suministro de Caucho Chipas, entre Rubber Land de Colombia Limitada -representada por su Gerente General Sr. Ricardo Muñoz - y Agricultura Comercial S.A. AGICOM -representada por su Gerente General Sr. Juan Sigua- para la Venta de Rubber Land a AGICOM de 60 a 80 Toneladas de Caucho Chipas mensuales. Este contrato tiene la duración de un año.

6. En Marzo de 2018, se firmó con Seguros Equinoccial y con Generali Ecuador la renovación anual de las cuatro Pólizas de Seguros, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2018 al 26 de Enero del 2019. Valor total $ 10.272,26

7. El 13 de Abril de 2018, por renuncia de trabajo voluntaria e irrevocable, el Ing. Patricio Ortiz/Contador General, se retiró de la Empresa, luego de prestar sus servicios profesionales durante ocho meses. De inmediato el Ing. Jorge Barreto / Auxiliar de Contabilidad pasó a ocupar este cargo.

8. El 17 de Abril de 2018, el Ing. Javier Muñoz/Técnico de Representaciones Gummy-Panamá realizó la calibración de la Estufa Wallace O 14, del Plastímetro Wallace P 14 y del Viscosímetro ALPHA MV2000 en nuestro Laboratorio de la Planta Procesadora de Caucho.

9. El 5 de junio de 2018, por invitación de Continental-Agicom y con la finalidad de que a AGICOM nos conozcan a Nivel Nacional, tuvimos la visita de periodistas de diversos medios de Comunicación de las ciudades de: Quito, Guayaquil, Cuenca y Santo Domingo. Este Día de Campo se desarrolló en nuestra Estación Santo Domingo, donde se recorrió nuestras Plantaciones y Planta Procesadora de Caucho.
En el mencionado evento tuvimos la grata presencia-participación de Ejecutivos de Continental: Sr. Ferdinand Hoyos, Ing. Marcos Nishio y Lic. Mariana Machuca.

10. El 1ro de Julio de 2018, asume la Presidencia del Directorio de Agicom el Economista. Jorge Almeida, cargo que lo ocupaba el Sr. Ferdinand Hoyos desde el 6 de febrero de 2015 hasta el 30 de junio del 2018.

11. A partir del 14 de Agosto de 2018, debido a la baja de los precios internacionales del Caucho, nuestro Cliente Continental nos redujo el precio de compra de Caucho Seco de $ 1,85 a $ 1,80 cada kilo; equivalente a una baja del 2,70%; precio que se mantiene hasta el cierre de este informe.

12. El 20 y 21 de Agosto de 2018, tuvimos la Auditoria a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, referente a la Producción y Comercialización de Caucho Natural, por parte de la Central de Continental Alemania. La mencionada auditoria estuvo a cargo de Dr. Dirk Gross y Dr. Burkhard Schaefke/ Ejecutivos de Continental-Alemania. También contamos con la valiosa presencia-colaboración de Ejecutivos de Continental: Marcos Nishio y Patricia Mateus.
En la citada Auditoria obtuvimos, con mucha satisfacción, una calificación del 94%, puntaje que nos permitió ascender y estar clasificados como Proveedores A.

13. El 25 y 26 de Septiembre de 2018, por invitación de Continental y Agicom, el Sr. Ricardo Muñoz/ Gerente-Propietario de Rubber Land de Colombia Limitada visitó las oficinas de Continental en Quito y Cuenca, donde sostuvo reuniones de trabajo con el Ing. Marcos Nishio/ Gerente de Compras de Continental y Sr. Juan Sigua/ Gerente General de Agicom, para tratar el tema "Provisión de Caucho Chipas desde Colombia a AGICOM"; como también visito la Fábrica de llantas de Continental-Cuenca.

14. El 14 de Noviembre de 2018, visitó nuestra Estación Santo Domingo el Dr. Franck Rivano/Técnico del CIRAD-Francia, con quien recorrimos, y al mismo tiempo el Dr. Rivano evaluó el Campo Clonal a Gran Escala (CCGE) año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a Microcyclus ulei).
El estado vegetativo y sanitario; y, el manejo de la cosecha de esta parcela Experimental son Muy Bueno, razón por lo cual el mencionado visitante fue muy satisfecho.

15. El 19 de Noviembre del 2018, con el auspicio (financiamiento) de la Asociación de Cauchicultores Hevea ASONHEV, realizamos en nuestra Estación Santo Domingo un Día de Campo con los Productores de Caucho/ Proveedores de AGICOM, con la finalidad de fidelizar a los Cauchicultores con Agicom y de dar instrucciones teóricas y demostraciones prácticas con respecto a la cosecha (pica) y post-cosecha del Caucho en nuestras Plantaciones.
En el mencionado evento contamos con la grata presencia y participación de: Dr. Franck Rivano/ Técnico del CIRAD-Francia.

16. El 21 de Diciembre de 2018, en nuestra Planta Procesadora de Caucho, por motivo de Navidad la Administración de Agicom brindó un almuerzo de Confraternidad y entregó Canastas Navideñas a todo sus colaboradores. El mencionado evento se desarrolló dentro de un verdadero ambiente de alegría y confraternidad; y motivó a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de La Empresa.

17. Del 21 de Abril al 20 de Diciembre de 2018 (8 meses), recibimos en nuestra Planta la cantidad de 576.620 kilos de Caucho Chipas, procedentes de la Empresa Rubber Land de Colombia Limitada, estas importaciones se la realizó ante la falta de materia prima en el Ecuador.
Los resultados de estas compras fueron los siguientes: De los 576.620 kilos Caucho Chipas que compramos, obtuvimos 384.416 kilos Caucho Seco. DRC: 67%.

18. Del 1ro de Noviembre al 31 de Diciembre de 2018 (2 meses), nuestro principal Cliente Continental suspendió totalmente las compras de nuestro Caucho Seco que teníamos presupuestado para esos dos meses: 252 toneladas. Medida que afectó en negativo a los Resultados Económicos del año 2018.

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 56 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Chipas):

PROVEEDOR	ENE-DIC 2017	ENE-DIC 2018	VARIACION 2018/2017	% Participación
AGICOM	865,060	919,360	6.28%	20%
CAUCHICULTORES	2,622,270	3,686,840	40.60%	80%
TOTAL	**3,487,330**	**4,606,200**	**132%**	**100%**

- Precios de compra (US$ por Tonelada de Caucho Seco)

PROVEEDOR	PRECIO CHIPAS	PRECIO SECO
CAUCHICULTORES	$752.86	$1,505.72

La chipa tiene un 50% de Caucho seco.

2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 6 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	ENE-DIC 2017	ENE-DIC 2018	VARIACIÓN 2018/2017	% Partic
CONTINENTAL	1,617,000	2,079,000	29%	99.68%
OTROS (5)	3,955	6,755	71%	0.32%
	1,620,955	2,085,755	29%	100%

- **Precios de venta de Caucho Seco (US$ por Tonelada)**

CLIENTES	PRECIO DE VENTA
CONTINENTAL	$1,834.85
OTROS	$1,872.80
Promedio:	$1,834.97

FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

ENE - DIC 2017	ENE - DIC 2018	VARIACION 2018/ 2017
1,765,925	2,273,320	29%

Atentamente.

Juan Sigua
Gerente General

28 de Marzo del 2019.