

INFORME DE LABORES AÑO 2017

Estimados Directores:

En el año 2017, los resultados económicos de la Empresa no fueron satisfactorios. La razón principal de las pérdidas económicas es el alto precio de compra de la Materia Prima (Caucho Chipas) que se lo ha pagado al Proveedor/ Cauchicultor, en promedio \$ 0,76 cada kilo en los últimos seis meses (cuando el precio internacional es de \$0,58); valor que nos vimos obligados a pagar: Primero.- Para igualar al d e las Competencias y de esta manera mantener o aumentar las cantidades de adquisición de materia prima para satisfacer las necesidades de nuestro Cliente; y, Segundo.- Ayudar a la sobrevivencia del Programa de Caucho en el Ecuador.

Nos comprometemos firmemente a redoblar todos nuestros esfuerzos en el siguiente año (2018), a fin de revertir paulatinamente los resultados económicos; para que Agicom sobreviva y los Accionistas se sientan incentivados a continuar apoyando e invirtiendo en las actividades Agrícolas e Industriales de la Compañía.

La economía de nuestra Empresa, depende especialmente del las Ventas de Caucho Natural a la Fábrica de Llantas de Continental-Cuenca; ventas que en el año 2017 dependieron del 75% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores y del 25% de la producción propia de las Plantaciones de Agicom.

Muy al margen de los resultados económicos, debemos manifestar lo siguiente: Todo los progresos de nuestra Compañía, en los diferentes fases: Agrícolas, Industriales y Humanos, se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente el Señor Ferdinand Hoyos y de los Directores; al trabajo en Equipo del personal de la Empresa y a la extraordinaria colaboración-Asesoría de Continental; para quienes expreso mis sinceros e infinitos agradecimientos por todo su ayuda brindada para el Engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2017 fue el siguiente (Precio Tonelada):

Año 2016:	\$ 607,94
Ene 2017:	\$ 614,63
Feb 2017:	\$ 662,10
Mar 2017:	\$ 669,03
Abr 2017:	\$ 700,50
May 2017:	\$ 747,34
Jun 2017:	\$ 757,18
Jul 2017:	\$ 763,85
Ago 2017:	\$ 762,03
Sep 2017:	\$ 762,39
Oct 2017:	\$ 763,59
Nov 2017:	\$ 759,99
Dic 2017:	\$ 763,63

Precio promedio Año 2017: \$ 737,33

Incremento de precios año 2017: \$ 129,39 21,28% con relación al año 2016.

La chipa tiene aprox. un 50% de Caucho seco.

2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2017 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2016:	\$ 1.716,00
Ene 2017:	\$
Feb 2017:	\$ 1.612,50
Mar 2017:	\$ 1.700,00
Abr 2017:	\$ 1.700,00
May 2017:	\$ 1.850,00
Jun 2017:	\$ 1.850,00
Jul 2017:	\$ 1.850,00
Ago 2017:	\$ 1.850,00
Sep 2017:	\$ 1.850,00
Oct 2017:	\$ 1.850,00
Nov 2017:	\$ 1.850,00
Dic 2017:	\$ 1.850,00

Precio promedio Año 2017: \$ 1.794,16

Incremento de precios año 2017: \$ 78,16 4,55%, con relación al año 2016.

3. A partir del 1ro de Enero del 2017, por orden del Gobierno, se incrementó un 3,39% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31-Dic-2016:	\$ 366,00
Incremento Gobierno 2,46%:	\$ 12,00
Salario básico unificado a partir del 1-Ene-2017:	\$ 375,00

4. El 2 de Febrero del 2017, el señor Juan Sigua/ Gerente General de Agicom, por invitación del INIAP, ASONHEV y CIRAD, asistió a la Estación Experimental Santo Domingo del INIAP para el lanzamiento de los clones FDR-5788 y CDC-12 al Mercado Agrícola Ecuatoriano.

5. Del 1ro al 3 de Marzo del 2017, los señores: Juan Sigua/Gerente General de Agicom, Marco Erazo/Jefe Técnico Agrícola de Agicom e Ing. Marcos Nishio/ Gerente de Compras de Continental Tire Andina S.A. visitaron Colombia. El objetivo del viaje fue realizar un Benchmarking (Evaluación Comparativa) con una de las mejores y

grandes Empresas dedicadas al Cultivo, Procesamiento y Comercialización del Caucho Natural, como lo es Mavalle S.A.S.

Para cumplir con esta finalidad, realizamos las siguientes actividades:

Visitamos las Plantaciones de Caucho en producción, para ver el manejo de la Cosecha y Postcosecha de Chipas.

Visitamos la Planta Procesadora de Caucho, para observar el proceso y maquinaria.

El cumplimiento íntegro de estas actividades, tuvieron a su vez como principal finalidad: observar *in situ* el uso de nuevas y mejores Tecnologías, tanto en la Cosecha y Post-cosecha de Plantaciones, como en el Proceso en Planta, para nosotros utilizarlas en nuestro medio, ya sea de inmediato, a mediano o largo plazo (según la mejora a aplicarse).

6. El 10 de Marzo del 2017, el Ing. Javier Muñoz/Técnico de Representaciones Gummy-Panamá realizó la calibración de la Estufa Wallace O 14, del Plastímetro Wallace P 14 y del Viscosímetro ALPHA MV2000 en nuestro Laboratorio de la Planta Procesadora de Caucho.
7. En Marzo del 2017, se firmó con Seguros Equinoccial y con Generali Ecuador la renovación anual de las cuatro Pólizas de Seguros, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2017 al 26 de Enero del 2018. Valor total \$ 10.102,61
8. El 4 y 5 de Mayo del 2017, por invitación de Continental y Agicom, un grupo de 50 Productores de Caucho (Cauchicultores) y Ejecutivos de Agicom visitaron la ciudad de Cuenca, con la finalidad de asistir-participar en: Reunión de trabajo-conversatorio sobre la comercialización del Caucho Natural en el Ecuador, cena de confraternidad y visita a la Fábrica de llantas de Continental.
Vale recalcar que: este importante evento de confraternidad entre Cauchicultores, Agicom y Continental se da por primera vez en cincuenta y un años de vida del Programa del Caucho en nuestro País.
Por parte de Continental estuvieron presente los siguientes Ejecutivos: Ferdinand Hoyos, Diego Figueroa, Marcelo Chico, Alk Wendrich, Marcos Nishio y Erika Jara.
9. A partir del 4 de Mayo del 2017, con la finalidad de incentivar a nuestros Proveedores e igualarnos con los precios de compra de las competencias, incrementamos el precio de compra de Caucho Chipas de \$ 0,70 a \$ 0,75 cada kilo; equivalente a una alza del 7,14%. Precio que aún se mantiene hasta la fecha del cierre de este informe.
10. A partir de Mayo del 2017, como consecuencia del punto anterior (9), nuestro Cliente Continental-Cuenca nos incrementó el precio de compra de Caucho Seco de \$ 1,70 a \$ 1,85 cada kilo; equivalente a una alza del 8,82%. Precio que aún se mantiene hasta la fecha del cierre de este informe.
11. El 30 de Junio del 2017, con la finalidad de bajar Gastos Administrativos, se compró la renuncia (previamente negociada con la Gerencia) al Sr. Luis Urgiles/ Jefe de Planta Procesadora de Caucho, luego de prestar sus valiosos servicios durante veintiséis años. De inmediato el Sr. Washington Loo/ Jefe de Seguridad y Salud en el Trabajo pasó a ocupar -adicionalmente- este cargo.
12. El 4 de Julio del 2017, recibimos en nuestra Planta la cantidad de 17.980 kilos de Caucho Chipas, procedentes de la Empresa Mavalle S.A.S de Colombia, esta importación (prueba) se la realizó ante la falta de materia prima en el Ecuador. Los resultados de esta compra fueron los siguientes: De los 20.000 kilos Caucho Chipas que compramos, obtuvimos 12.126 kilos Caucho Seco. DRC: 60,63%.
Precio de compra de Caucho Chipas: \$ 0,84 cada kilo.
Costos de Transporte (terrestre y marítimo) y otros: \$ 0,42 cada kilo.

Costo total del Caucho Chipas importado de Colombia: 1.26 cada kilo.

13. El 7 de Julio del 2017, por renuncia de trabajo voluntaria e irrevocable, la Srta. Patricia Medina/ Contadora General, se retiró de la Empresa, luego de prestar sus valiosos servicios profesionales durante veintidós años.
14. El 20 y 21 de Julio del 2017, visitaron nuestra Planta Procesadora de Caucho, los Ingenieros Diego Quito y Sandro Siavichay/ Auditores de Continental-Cuenca, con la finalidad de realizarnos Auditoria al Sistema de Gestión de Calidad, correspondiente a la Producción y Comercialización del Caucho Natural Seco.
15. El 27 y 28 de Julio del 2017, tuvimos la Auditoria a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, correspondiente a la Producción y Comercialización de Caucho Natural, por parte de la Central de Continental Alemania. La mencionada auditoria estuvo a cargo del Dr. Dirk Gross/ Ejecutivos de Continental-Alemania. También contamos con la valiosa presencia-colaboración de Ejecutivos de Continental-Cuenca: Marcos Nishio, Angélica Moscoso, Cristina Quito y Sandro Siavichay.
16. Siembra de Plantaciones de Caucho en el año 2017.
En el invierno del año 2017, con la entrega de 22.828 Plantas de Caucho desde nuestros viveros, se sembraron 45,66 Hectáreas: 39,14 Has con 2 Cauchicultores y 6,52 Has en la Plantación Modelo de Agicom.
17. El 1ro de Agosto del 2017, se inició la cosecha en la Plantación Matthias Schonberg a los 4 años 7 meses de edad; con 12.032 árboles, equivalente al 30,46% de la siembra inicial (39.500 plantas). Producción del mes de Agosto 7.310 Kilos de Caucho Chipas.
18. El 8 y 9 de Agosto del 2017, se realizó el crosscheck -con muestras patrón de Caucho Natural- entre los Laboratorio de Agicom y Continental-Malasia, el mismo que resultó "OK". Como principal instrucción, emitidas por Continental, tenemos que: como no ha existido variaciones en los últimos controles cruzados, ya no es necesario el crosscheck anual, al menos que una de las partes interesadas lo requiera.
19. El 10 de Agosto del 2017, ingresó a trabajar en Agicom el Ing. Patricio Ortiz Guamaní, como Contador General de la Empresa; en reemplazo de la Ing. Patricia Medina, quien se retiró voluntariamente de la Compañía el 7 de Julio del 2017.
20. El 24 de Agosto del 2017, recibimos de la Dirección Zonal 5 del Servicio de Rentas Internas SRI la Resolución N° 112012017RDEV016102, en la cual el SRI reconoce el derecho que tiene la compañía Agricultura Comercial S.A. AGICOM, para que se le reintegre la cantidad de \$ 148.436,72 por concepto de retenciones en la fuente del impuesto al Valor Agregado correspondiente a los meses de Agosto a Diciembre de 2015, para lo cual, el SRI procederá a la devolución, mediante Nota de Crédito desmaterializada. El 7 de Septiembre del presente año se recibió el mencionado documento.
21. Del 18 de Septiembre al 24 de Octubre del 2017, la Empresa Heinsohntech S.A. por intermedio de su Técnico el Ing. Luis Martínez trabajó en nuestras Oficinas en la capacitación del personal de Agicom y la implementación del SAP (el SAP es un ERP: Enterprise Resource Plannig - Planificación de Recursos Empresariales). Sistema con el cual ya empezamos a trabajar y ya sacamos los Estados Financieros del mes de Octubre del presente año .

22. El 24 de Octubre del 2017, visitó nuestra Estación Santo Domingo el Dr. Franck Rivano/Técnico del CIRAD-Francia, con quien recorrimos, y al mismo tiempo el Dr. Rivano evaluó el Campo Clonal a Gran Escala (CCGE) año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a *Microcyclus ulei*). El estado vegetativo y sanitario; y, el manejo de la cosecha de esta parcela Experimental son Muy Bueno, razón por lo cual el mencionado visitantes fue muy satisfecho.
23. El 25 de Octubre del 2017, en nuestra Estación Santo Domingo, realizamos un Día de Campo con los Productores de Caucho/ Proveedores de AGICOM, con el objetivo de fidelizar a los Cauchicultores con Agicom y de dar instrucciones teóricas y demostraciones prácticas con respecto a la cosecha (pica) y post-cosecha del Caucho en nuestras Plantaciones. En el mencionado evento contamos con la grata presencia y participación de: Dr. Franck Rivano/ Técnico del CIRAD-Francia, Ing. Víctor Cevallos/ Técnico del INIAP, Directores del ASONHEV y 40 Cauchicultores.
24. El 26 de Octubre del 2017, luego de algunas conversaciones con el Sr. Ricardo Muñoz/Gerente General de la Compañía Rubber Land Colombia, ya para concretar la negociación enviamos a la mencionada Empresa nuestra Orden de Compra por 22.000 kilos de Caucho Chipas, con un DRC del 65%, a \$ 0.70 cada Kilo, y un plazo de pago de 21 días contados a partir de la emisión de Factura. Esperamos que esta Materia Prima nos esté llegando a más tardar en la segunda quincena de Noviembre del presente año.
25. El 25 de Noviembre del 2017, recibimos en nuestra Planta la cantidad de 22.000 kilos de Caucho Chipas, procedentes de la Empresa Rubber Land de Colombia S.A.S, esta importación (segunda del año 2017) se la realizó ante la falta de materia prima en el Ecuador. Los resultados de esta compra fueron los siguientes: De los 22.000 kilos Caucho Chipas que compramos, obtuvimos 14.360 kilos Caucho Seco. DRC: 65,27%. Precio de compra de Caucho Chipas: \$ 0,70 cada kilo. Costos de Transporte (terrestre y marítimo) y otros: \$ 0,33 cada kilo. Costo total del Caucho Chipas importado de Colombia: 1.03 cada kilo.
26. El 16 de Diciembre del 2017, en nuestra Planta Procesadora de Caucho, por motivo de Navidad, la Administración de Agicom brindó a todo su personal un almuerzo de Confraternidad. El mencionado evento se desarrolló dentro de un verdadero ambiente de alegría y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de La Empresa.

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- N° de proveedores: 56 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Chipas):

PROVEEDOR	ENE-DIC 2016	ENE-DIC 2017	VARIACION 2017/2016	% Participación
AGICOM	869,040	865,060	-0.46%	25%
CAUCHICULTORES	2,785,760	2,622,270	-5.87%	75%
TOTAL	3,654,800	3,487,330	95%	100%

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PROVEEDOR	PRECIO CHIPAS	PRECIO SECO
CAUCHICULTORES	\$737.33	\$1,474.66

La chipa tiene un 50% de Caucho seco.

2. Venta de Caucho Seco

- N° de compradores: 4 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	ENE-DIC 2016	ENE-DIC 2017	VARIACIÓN 2017/2016	% Partic
CONTINENTAL	1,949,850	1,617,000	-17%	99.76%
OTROS	1,050	3,955	277%	0.24%
	1,950,900	1,620,955	-17%	100%

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

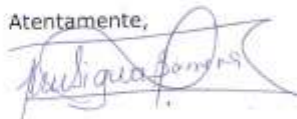
CLIENTES	PRECIO DE VENTA
CONTINENTAL	\$1,794.16
OTROS	\$1,892.92
Promedio:	\$1,794.40

FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

ENE - DIC			AÑO 2017		
2016	2017	VAR. 2017/2016	PRES	REAL	%
1,840,475	1,765,925	-4%	1,932,000	1,765,925	91%

Atentamente,



Juan J. Sigua B.
Gerente General.
13 de Marzo del 2018.