

## INFORME DE LABORES AÑO 2016

Estimados Directores:

En el año 2016, los resultados económicos de la Empresa no son buenos, como consecuencia de la caída drástica de los precios internacionales del Caucho Natural. Por este agravante, nuestros precios de venta de Caucho Natural siempre estuvieron a la baja: de \$ 2,30 el kilo que termino en el año 2015, a \$ 2,15 en Enero, a \$ 1,70 desde Febrero, y a \$ 1,65 desde Agosto del 2016; equivalente a un rebaja del 28,26%.

Como consecuencia de las caídas del precio de venta del Caucho Natural a nuestro Cliente, nos vimos avocados -simultáneamente- a bajar el precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores: de \$ 0,85 el kilo que termino en el año 2015, a \$ 0,70 en Enero y a \$ 0,60 desde Febrero; equivalente a un rebaja del 29,41%; situación económica que lamentablemente repercutió en la tumba de algunas plantaciones, o a la suspensión de la cosecha por parte de algunos Cauchicultores. En todo caso, la Administración de AGICOM, siempre fue cautelosa en manejar prolijamente los precios de compra de Materia Prima, a fin de que el impacto no sea tan drástico a la economía del Cauchicultor, con el objetivo de precautelar la sobrevivencia del Programa de Caucho en el Ecuador.

En el año 2016, nuestras Ventas de Caucho fueron buenas: 1.951 Ton vs. 1.941 Ton año 2015; incremento del 1% que se da por la mayor demanda de nuestro cliente Continental-Cuenca y el continuo mejoramiento de la calidad del Caucho de Agicom.

La economía de nuestra Empresa, depende especialmente del las Ventas de Caucho Natural a la Fábrica de Llantas de Continental-Cuenca; ventas que en el año 2016 dependieron del 77% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores y del 23% de la producción propia de las Plantaciones de Agicom.

Todas las mejoras de nuestra Compañía, en los diferentes fases: Agrícolas, Industriales y Humanos, se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Ferdinand Hoyos y de los señores Directores; al trabajo en equipo de los colaboradores de la Empresa y a la extraordinaria colaboración-asesoría de Continental; para quienes expreso mis sinceros e infinitos agradecimientos por todo su ayuda brindada para el engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

## FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2016 fue el siguiente (Precio Tonelada):

|           |           |
|-----------|-----------|
| Año 2015: | \$ 845,54 |
| Ene 2016: | \$ 700,45 |
| Feb 2016: | \$ 600,68 |
| Mar 2016: | \$ 600,00 |
| Abr 2016: | \$ 600,00 |
| May 2016: | \$ 600,00 |
| Jun 2016: | \$ 600,00 |
| Jul 2016: | \$ 600,00 |
| Ago 2016: | \$ 600,00 |
| Sep 2016: | \$ 598,11 |
| Oct 2016: | \$ 596,92 |
| Nov 2016: | \$ 596,88 |
| Dic 2016: | \$ 600,98 |

Precio promedio Año 2016: \$ 607,94

Baja de precios año 2016: \$ 237,60 28,10% con relación al año 2015.

La chipa tiene aprox. un 50% de Caucho seco.

2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tires Andina-Cuenca, en el año 2016 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

|           |             |
|-----------|-------------|
| Año 2015: | \$ 2.370,06 |
| Ene 2016: | \$ 2.171,43 |
| Feb 2016: | \$ 1.700,00 |
| Mar 2016: | \$ 1.700,00 |
| Abr 2016: | \$ 1.700,00 |
| May 2016: | \$ 1.700,00 |
| Jun 2016: | \$ 1.700,00 |
| Jul 2016: | \$ 1.700,00 |
| Ago 2016: | \$ 1.650,00 |
| Sep 2016: | \$ 1.650,00 |
| Oct 2016: | \$ 1.650,00 |
| Nov 2016: | \$ 1.650,00 |
| Dic 2016: | \$ 1.650,00 |

Precio promedio Año 2016: \$ 1.716,18

Baja de precios año 2016: \$ 653,88 27,59%, con relación al año 2015.

3. A partir del 1ro de Enero del 2016, por orden del Gobierno, se incrementó un 3,39% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| Salario básico unificado hasta el 31-Dic-2015:    | \$ 354,00 |
| Incremento Gobierno 3,39%:                        | \$ 12,00  |
| Salario básico unificado a partir del 1-Ene-2016: | \$ 366,00 |

4. Desde el 1º al 31 de Enero del 2016, en razón del descenso de los precios internacionales de Caucho, bajamos el precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores de \$ 0,80 a \$ 0,70 cada kilo; equivalente a una baja del 12,50%.

5. A partir del 1º de Febrero del 2016, debido a la baja de los precios internacionales del Caucho, nuestro Cliente Continental-Cuenca nos redujo el precio de compra de Caucho Seco de \$ 2.10 a \$ 1.70 cada kilo; equivalente a un 19,05%. Precio que aún se mantiene hasta la fecha del cierre de este informe.

6. A partir del 1° de Febrero del 2016, como consecuencia del punto anterior (5); nuevamente nos vimos obligados a bajar el precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores: de \$ 0,70 a \$ 0,60 cada kilo; es decir una reducción del 14,29%. Precio que aún se mantiene hasta la fecha del cierre de este informe.
7. El 6 de Febrero del 2016, el Ing. Romeu Nicolosi Junior/Técnico de Parabor-Brasil realizó la calibración de la Estufa Wallace O 14 y del Plastimetro Wallace P 14 en nuestro Laboratorio de la Planta Procesadora de Caucho.
8. En Febrero del 2016, se firmó con Seguros Equinoccial y con Generali Ecuador la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2016 al 26 de Enero del 2017. Valor total \$ 11.155,34
9. El 13 de Abril del 2016, el Ing. Javier Muñoz/Técnico de Representaciones Gummy-Panamá realizó la calibración del Viscosímetro ALPHA MV2000 en nuestro Laboratorio de la Planta Procesadora de Caucho.
10. El 15 de Abril del 2016, se pagó las Utilidades del año 2015 a 93 trabajadores de la Empresa. Valor repartido \$ 61.163,51 Cada trabajador recibió \$ 479,01 como tal y \$116,19 por carga familiar.
11. Del 19 al 22 de Abril del 2016, visitaron nuestras instalaciones -especialmente la Planta Procesadora de Caucho- Ejecutivos de Continental-Cuenca: Ingenieros Santiago Nerváez, Juan Carlos Morocho, Sandro Slavichay, Patricio Matute y Sra. Lorena Bermeo; con la finalidad de realizarnos Auditoria al Sistema de Gestión de Calidad, correspondiente a la Producción y Comercialización del Caucho Natural Seco.
12. El 8 de Junio del 2016, con la debida aprobación del Directorio y a través del Departamento de Compras de Continental-Cuenca, se realizó la venta al contado de la Camioneta Chevrolet Luv Dmax 4X4, año 2011, a diesel, color negra; en un valor de \$ 16.300 incluido el IVA.
13. A partir del 10 de Mayo hasta el 6 de Julio del 2016, ingresaron al Laboratorio de la Planta Procesadora de Caucho los nuevos Equipos para los siguientes análisis de Caucho Natural Seco: Material volátil, contenido de cenizas, contenido de impurezas y Nitrógeno. La compra de los equipos fue realizada por Continental por un valor total de US\$ 96.017,98
14. Del 25 de Junio al 8 de Julio del 2016, la Sra. Adriana Tejena/ Laboratorista de Agicom y el Ing. Sandro Slavichay/ Analista de Materias Primas de Continental-Cuenca, viajaron a Kuala Lumpur-Malasia con la finalidad de recibir entrenamiento en análisis de Caucho Natural y manejo de Equipos de Laboratorio, por parte de Técnicos de Continental, en la Planta de Continental-Petalin Jaya.
15. El 8 de Julio del 2016, recibimos en nuestra Planta un Montacargas TCM usado, proveniente de Continental-Cuenca.  
En ese mismo día, con la ayuda de esta máquina, inauguramos la nueva modalidad de embarque de Caucho: "en Palets", ya que antes lo hacíamos al granel (pacas sueltas).
16. El 21 y 22 de Julio del 2016, tuvimos la Auditoria a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, correspondiente a la Producción y Comercialización de Caucho Natural Seco, por parte de la Central de Continental Alemania. La mencionada auditoria estuvo a cargo de los siguientes Ejecutivos de Continental-Alemania: Sr. Dirk Gross, Dr. Burkhard F. Schafke, Dra. Sabine Spelzhaus y Sr. Diogo Silva. También contamos con

la valiosa presencia-colaboración del Ejecutivos de Continental-Cuenca: Marcos Nishio, Lorena Bermeo y Doris Cabrera.

17. El 25 de Julio del 2016, con la debida aprobación del Directorio y a través del Departamento de Compras de Continental-Cuenca, se realizó la venta al contado del Camión Chevrolet NHR, año 2005, a diesel, color blanco; en un valor de \$ 6.000,00 incluido el IVA.
18. A partir del 1º de Agosto del 2016, debido a la baja de los precios internacionales del Caucho, nuestro Cliente Continental nos redujo el precio de compra de Caucho Seco de \$ 1,70 a \$ 1,65 cada kilo; equivalente a un 2,94%. Precio que se mantuvo hasta el 31 de Diciembre del 2016.
19. Del 8 al 11 de Agosto del 2016, tuvimos la visita del Ing. Sandro Siavichay/ Analista de Materias Primas de Continental-Cuenca, con la finalidad de capacitar en Análisis de Caucho Natural Seco y manejo de Equipos de Laboratorio al Sr. Washington Loor, contingente de Adriana Tejena/ Responsable de Laboratorio.
20. A partir del 22 de Agosto hasta el 18 de Septiembre del 2016 (4 semanas), se suspendieron totalmente las compras de Caucho Húmedo "Chipas" a Proveedores/ Cauchicultores, con la finalidad de bajar los inventarios altos, tanto de Chipas (256 Ton) como de Producto terminado-Caucho Seco (52 Ton).
21. El 30 de Agosto del 2016, el Ministerio del Ambiente a través de la Dirección Provincial del Ambiente Los Ríos-Ecuador, nos emitió la Licencia Ambiental N° 018 para la Estación Santo Domingo-Planta Procesadora de Caucho.
22. El 9 de Septiembre del 2016, el señor Juan Sigua/ Gerente General de AGICOM participo en el Seminario "Jornada Técnica Forestal", dictado en la Prefectura de Santo Domingo por el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) a través de la Subsecretaría de Producción Forestal, la Corporación de Manejo Forestal Sustentable, el Colegio Nacional de Ingenieros Forestales y Ecuador Forestal.
23. Desde 18 de Marzo hasta el 18 de Septiembre del 2016 (6 meses), en cumplimiento a instrucciones de la Central de Continental-Alemania, estuvimos trabajando con el WAIVER (permiso para abstenerse de...) para lo que es Plasticidad Wallace Po y PRI, mas no para la Viscosidad; es decir que durante el mencionado periodo todos nuestros envíos de Caucho a Continental-Cuenca fueron únicamente con análisis de Viscosidad.
24. El 21 de Septiembre del 2016, recibimos de la Dirección Zonal 5 del Servicio de Rentas Internas SRI, la Resolución N° 112012016RDEV005940, en la cual el SRI Reconoce el derecho que tiene la compañía Agricultura Comercial S.A. AGICOM, para que se le reintegre la cantidad de USD. 269.340,53 por concepto de retenciones en la fuente del impuesto al Valor Agregado correspondiente a los meses de Enero a Julio de 2015, para lo cual, se procederá al reintegro, mediante Nota de Crédito desmaterializada.
25. El 28 de Septiembre del 2016, la Corporación Continental de Alemania nos emite el Certificado Oficial de Liberación del Laboratorio de análisis de Caucho Natural de AGICOM, firmado por el Dr. Heiko Gruenberg y Dra. Sabine Spelzhaus; en el cual confirma que el Laboratorio tiene la capacidad de ejecutar y evaluar las siguientes pruebas para la emisión de Certificados de Análisis de Caucho Natural con la finalidad de satisfacer las demandas de la Corporación Continental:

Análisis físicos (3): Viscosidad, Plasticidad Wallace Po y PRI.

Análisis químicos (4): Contenido de cenizas, Material volátil, Contenido de suciedad y Contenido de Nitrógeno.

26. El 25 de Octubre del 2016, la Ing. Mayra Baldeon e Ing. Pedro Gallardo de la Empresa Bureau Veritas realizaron la Auditoría de Recertificación a nuestro Sistema de Gestión de Calidad, concerniente a la Producción y Comercialización del Caucho Natural Seco.
27. El 7 de Diciembre del 2016, con la finalidad de mejorar nuestros procesos en la Planta Procesadora de Caucho, la Empresa PRESITROL S.A. realizó la instalación y puesta en funcionamiento de un programa informático en la báscula (balanza) para el pesaje de la Materia Prima Caucho Chipas que recibimos de nuestros Proveedores/Cauchicultores.
28. Del 12 al 31 de Diciembre del 2016, realizamos el mantenimiento de la Planta Procesadora de Caucho, que consistió principalmente en:  
Mantenimiento general del Horno Continuo,  
Montaje de una picadora nueva (con nuevo diseño) en el Extruder-M (grano fino),  
Instalación de un Transformador seco trifásico de 45 Kva, exclusivo para Laboratorio y Taller de mantenimiento y reparaciones,  
Instalación de medidor de agua en Bombas (instaladas en la Caseta de Represa) que abastecen a la Planta Procesadora de Caucho,  
Limpieza general de la cubierta de la Planta (planchas de Eternit); y,  
Mantenimiento general de la Represa (limpieza y ampliación)
29. Siembra de Plantaciones de Caucho en el año 2016.  
En el invierno del año 2016, con la entrega de 9.022 Plantas de Caucho desde nuestros viveros, se sembraron 18,05 Hectáreas: 6,70 Has con 1 Cauchicultor y 11,35 Has en la Estación Santo Domingo de Agicom.

## FASE COMERCIAL

### 1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 60 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Chipas):

| PROVEEDOR      | PRESUPUESTO      | REAL             | %<br>REAL/PRESUP | %<br>Participación |
|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| AGICOM         | 782,456          | 869,040          | 111%             | 24%                |
| CAUCHICULTORES | 3,017,544        | 2,785,760        | 92%              | 76%                |
| <b>TOTAL</b>   | <b>3,800,000</b> | <b>3,654,800</b> | <b>96%</b>       | <b>100%</b>        |

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

| PROVEEDOR      | PRECIO<br>CHIPAS | PRECIO<br>SECO |
|----------------|------------------|----------------|
| CAUCHICULTORES | \$607.94         | \$1,215.88     |

La chipa tiene un 50% de Caucho seco.

### 2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 3 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

| CLIENTES    | PRESUPUESTO | REAL      | %<br>REAL/PRESUP | %<br>Partic |
|-------------|-------------|-----------|------------------|-------------|
| CONTINENTAL | 1,900,000   | 1,949,850 | 103%             | 99.95%      |
| OTROS       | 0           | 1,050     |                  | 0.05%       |
|             | 1,900,000   | 1,950,900 | 103%             | 100%        |

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

| CLIENTES    | PRECIO DE<br>VENTA |
|-------------|--------------------|
| CONTINENTAL | \$1,716.18         |
| OTROS       | \$2,016.67         |
| Promedio:   | \$1,716.34         |

## FASE INDUSTRIAL

### 1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

| ENE-DICIEMBRE 2016 |           |     | AÑO 2016  |           |     |
|--------------------|-----------|-----|-----------|-----------|-----|
| PRES               | REAL      | %   | PRES      | REAL      | %   |
| 1,900,000          | 1,840,475 | 97% | 1,900,000 | 1,840,475 | 97% |

Atentamente,



Juan J. Sigua B.  
Gerente General.  
9 de Marzo del 2017.