INFORME DE LABORES DEL AÑO 2015

Estimados Directores:

En el año 2015, los resultados económicos de la Compañía son muy buenos; utilidad que es el resultado –principalmente- de las ventas de Caucho a Continental-Cuenca: muy buen volumen y a buen precio de venta. Creo que hemos realizado un buen trabajo, y así lo continuaremos haciendo día a día en los próximos años, con el fin de superar los resultados económicos de años anteriores; y de esta manera conseguir que los Accionistas se sientan motivados a seguirnos apoyando e invirtiendo en las actividades Agrícolas e Industriales de la Compañía.

En el año 2015, nuestras Ventas de Caucho fueron muy buenas: 1.941 Ton vs. 1.783 Ton año 2014; incremento del 9% que se da por el continuo mejoramiento de la calidad del Caucho de Agicom.

La economía de nuestra Empresa, depende directamente de las Ventas de Caucho a la Fábrica de Llantas de Continental-Cuenca; venta que en el año 2015 dependieron del 83% de la compra a Cauchicultores y del 17% de producción propia de Agicom.

El progreso que se viene dando en nuestra Compañía, en los diferentes programas: Agrícolas, Industriales y Humanos, se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Ferdinand Hoyos y de ustedes señores Directores; al incansable trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la extraordinaria colaboración de Continental, muy en especial del Vicepresidente de Finanzas (Lic. Diego Figueroa), del Gerente de Compras Región Andina (Ing. Marcos Nishio) y de la Gerente de Agypro (Eco. Liliana Miño); para quienes expreso mis sinceros e infinitos agradecimientos por todo su ayuda brindada para el Engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

JHS

FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2015 fue el siguiente (Precio Tonelada):

Año 2014:	$ 925,28
Ene 2015:	$ 909,72
Feb 2015:	$ 908,98
Mar 2015:	$ 906,63
Abr 2015:	$ 905,92
May 2015:	$ 812,61
Jun 2015:	$ 815,80
Jul 2015:	$ 818,61
Ago 2015:	$ 823,12
Sep 2015:	$ 811,90
Oct 2015:	$ 800,00
Nov 2015:	$ 800,00
Dic 2015:	$ 800,00

Precio promedio Año 2015: $ 845,54
Baja de precios año 2015: $ 79,74 8.62% con relación al año 2014.
La chipa tiene aprox. 48% de Caucho seco.

2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2015 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2014:	$ 2.808,93
Ene 2015:	$ 2.600
Feb 2015:	$ 2.600
Mar 2015:	$ 2.600
Abr 2015:	$ 2.600
May 2015:	$ 2.450
Jun 2015:	$ 2.300
Jul 2015:	$ 2.300
Ago 2015:	$ 2.300
Sep 2015:	$ 2.300
Oct 2015:	$ 2.129
Nov 2015:	$ 2.100
Dic 2015:	$ 2.071

Precio promedio Año 2015: $ 2.370,06
Baja de precios año 2015: $ 438,87 15,62%, con relación al año 2014.

3. A partir del 1ro de Enero del 2015, por orden del Gobierno, se incrementó un 4.12% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31-Dic-2014:	$ 340,00
Incremento Gobierno 4.12%:	$ 14,00
Salario básico unificado a partir del 1-Ene-2015:	$ 354,00

4. A partir del 1ro de Enero del 2015, por política de la Empresa, se incrementó un 5.30% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.

5. El 6 de Febrero del 2015, en nuestras instalaciones, se realizó la Sesión de Directorio de Agicom; se aprovechó esta ocasión para rendirle un homenaje de gratitud al Sr. Philipp Von Hirschheydt/ Presidente saliente, con la entrega de una placa de

Km. 42 Vía Santo Domingo - Quevedo * Telefax: 05 2700 215 - 05 2700 253 * Celular: 099 9453 048 / 099 9680 977
E-mail: jsigua@hotmail.com * Santo Domingo - Ecuador

agradecimiento por el apoyo a la Compañía; como a su vez se da la Bienvenida al Sr. Ferdinand Hoyos. nuevo Presidente de La Empresa.

6. El 25 de Febrero del 2015, visitaron nuestra Estación Santo Domingo: el Dr. Franck Rivano/Técnico del CIRAD-Francia, Lucrecia Maldonado y Diana Almeida/Técnicos del Iniap con quienes recorrimos, y al mismo tiempo el Dr. Rivano evaluó el Campo Clonal a Gran Escala (CCGE) año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a Microcyclus ulei).
El estado vegetativo y sanitario; y, el manejo de la cosecha de esta parcela Experimental son Muy Bueno, razón por lo cual los mencionados visitantes fueron muy satisfechos.

7. En Marzo del 2015, se firmó con Seguros Equinoccial y con Generali Ecuador la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2015 al 26 de Enero del 2016. Valor total $ 9.920,72

8. Del 18 al 22 de Marzo del 2015, el Ing. Marcos Nishio/ Gerente de Compras Región Andina de Continental y el Sr. Juan Sigua/ Gerente General de AGICOM viajaron a Hannover-Alemania con la finalidad de participar en reunión de trabajo con Ejecutivos de Continental AG: Sr. Sascha Tomaszewski, Sr. Cristian Weber y Sra Sabine Spelzhaus; donde se trató el tema: Calificación del Caucho Natural de AGICOM.

Al término de la reunión, del 20 de Marzo del 2015, recibimos con mucha satisfacción y orgullo la noticia de que: el Caucho Natural de AGICOM se clasifica en Continental AG, en la clase 5.

9. El 13 de Abril del 2015, se pagó las Utilidades del año 2014 a 93 trabajadores de la Empresa. Valor repartido $ 114.074,51 Cada trabajador recibió $ 884,30 como tal y $208,15 por carga familiar.

10. El 6 de Mayo del 2015, con el objetivo de Incentivar el Ahorro, Ejecutivos de la Cooperativa de Ahorro y Crédito ERCO Ltda. (COPERCO)-Cuenca visitaron nuestra Estación Santo Domingo, donde dictaron charlas a todo el personal de la Empresa, sobre el tema: Beneficios del Ahorro de los décimos mensualizados y facilidades de créditos en la mencionada Cooperativa.

11. El 11 y 29 de Junio del 2015, tuvimos la grata visita a nuestras instalaciones de Ejecutivos de Continental: Alemania, Estados Unidos, México, Brasil, India y Ecuador; con quienes recorrimos nuestras Plantaciones y la Planta Procesadora de Caucho. Al finalizar esta jornada, los visitantes expresaron sus efusivos agradecimientos y enorme satisfacción de haber visitado y conocido AGICOM.

12. El 13 de Agosto del 2015, recibimos en nuestra Planta Procesadora de Caucho el Viscosímetro ALPHA MV2000, procedente de los Estados Unidos para nuestro Laboratorio de Análisis de Caucho. Valor de compra $ 49.134,97 + IVA.

13. El 24 y 25 de Agosto del 2015, visitó nuestra Planta Procesadora de Caucho el Ing. Javier Muñoz, Técnico representante de Gummy, quién instaló el software del Viscosímetro ALPHA MV2000 y capacitó al personal encargado del Laboratorio: Adriana Tejena/Jefe de Calidad y Luis Urgiles/Jefe de Planta, para el correcto manejo del mencionado Equipo.

14. Del 5 de Enero al 11 de Septiembre del 2015, compramos 406 Toneladas de Caucho Chipas a Procaesa, a un precio promedio de $ 0,914 c/Kilo + IVA. Esta negociación se la realizó con la finalidad de tener un Proveedor de gran volumen para futuras necesidades nuestras de Materia Prima.

15. Entre el 12 de Agosto y 29 de Octubre del 2015, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de fungicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la: Estación Santo Domingo (30 Has), Plantación Modelo (11 Has) y Plantación San Vicente del Nila (100 Has), como control preventivo-curativo al ataque de Microcyclus ulei. Los resultados que se vienen dando son muy buenos.
Valor total de la inversión en 141 Has de plantaciones: $ 15.029,05 ($ 35,45 cada aplicación/Ha).

16. El 20 y 21 de Octubre del 2015, realizamos un **Benchmark** (Evaluación comparativa de Costos de Producción) con la participación de Ejecutivos de: Procaesa (Diego Barreda, Diego Torres, Noemí Rodríguez y Morris Briones), Agicom (Juan Sigua, Marco Erazo, Luis Urgilés y Patricia Medina), Continental (Lorena Bermeo y Jonathan Hollefeed) y Agyrpo (Eco. Liliana Miño). El martes 20 de Octubre, recorrimos por las Plantaciones de Caucho y Planta Procesadora de Caucho de Agicom; y, el miércoles 21 de Octubre recorrimos la Planta Procesadora de Caucho y las Plantaciones de Procaesa.

17. Del 14 al 18 de Diciembre del 2015, el Gerente General (en compañía de la Coordinadora de Recursos Humanos y del respectivo Administrador de cada plantación), realizó personalmente la entrega de Bonos Navideños a los Trabajadores de cada Hacienda por motivo de la Navidad 2015 y Año nuevo 2016. El mencionado evento, sencillo pero emotivo, se desarrolló dentro de un verdadero ambiente de amistad y confraternidad; y motivó a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de Agicom.

18. Plantación Don. Matthias Schonberg año 2013
Periodo de Siembra: Enero y Febrero 2013. Edad: de 2 años 10 meses a 2 años 11 meses. Nº de plantas: 39.500 Superficie: 79 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. Clon: RRIM-600, con copa de Fx-4098. Estado vegetativo: **Excelente.**

19. Siembra de Plantaciones de Caucho en el año 2015.
En el invierno 2015, con la venta de 56.277 Plantas de Caucho desde nuestros viveros, se sembraron 112,55 Hectáreas: 110,83 Has con 4 Cauchicultores y 1.72 Has en la Plantación Don. Matthias Schonberg de Agicom.

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 60 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Chipas):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM	650,400	740,520	114%	17%
CAUCHICULTORES	2,949,600	3,649,330	124%	83%
TOTAL	**3,600,000**	**4,389,850**	**122%**	**100%**

- Precios de compra (US$ por Tonelada de Caucho Seco)

PROVEEDOR	PRECIO CHIPAS	PRECIO SECO
CAUCHICULTORES	$845.54	$1,761.54

La chipa tiene aprox. 48% de Caucho seco.

2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 3 Industria Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
CONTINENTAL	1,800,000	1,940,750	108%	99.98%
OTROS	0	350		0.02%
	1,800,000	1,941,100	108%	100%

- **Precios de venta de Caucho Seco (US$ por Tonelada)**

CLIENTES	PRECIO DE VENTA
CONTINENTAL	$2,370.06
OTROS	$2,500.00
Promedio:	$2,370.09

FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

AÑO 2015		
PRES	**REAL**	**%**
1,800,000	2,028,635	113%

Atentamente,

Juan J. Sigua B.
Gerente General.
16 de Marzo del 2016.