

## INFORME DE LABORES AÑO 2013

Estimados Directores:

En el año 2013, los resultados económicos de la Empresa fueron muy buenos, ya que superaron al Presupuesto; utilidad que es el reflejo de la aplicación de una política coherente en cuanto al manejo de precio de compra de Materia Prima (Chipas) a Cauchicultores. Hemos terminado bien el año, y así hemos cumplido el compromiso adquirido por la Administración de Agicom en el Directorio de Marzo 2013: "De revertir los resultados económicos del año 2012".

La producción de las Plantaciones de Caucho en general, fueron afectadas-disminuidas por la presencia de fuertes y continuas lluvias en la época invernal (de Enero a Abril), por verano muy seco y largo; y por la irregular y prolongada defoliación de los árboles, lo que bajó en un 5% la producción.

En el año 2013, nuestras Ventas de Caucho a Continental-Cuenca, fueron bajas (1.357Ton) en vista de que su Fábrica de Llantas continúa disminuyendo la producción de llantas convencionales/bias de camión -neumáticos donde más se ocupa nuestro Caucho- para dar paso a una mayor producción de llantas radiales, llantas en las cuales Continental-Cuenca no utiliza aún nuestro Caucho por no contar con la autorización de la Central Continental-Alemania.

La economía de nuestra Compañía, como lo ha sido siempre, se basa en las Ventas de Caucho a la Fábrica de Llantas de Continental-Cuenca; venta que en el año 2013 dependieron del 82% de la compra a Cauchicultores y del 18% de producción propia de Agicom.

Todos los Avances que se han dado en nuestra Compañía, en los diferentes programas como son: Agrícola, Industrial y Humano, se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Philipp Von Hirschheydt y de ustedes señores Directores, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la colaboración de Continental, muy en especial de la Vicepresidencia de Finanzas y Manufactura; para quienes expreso mis sinceros e infinitos agradecimientos por todo su ayuda brindada para el Engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

## FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2013 fue el siguiente (Precio Tonelada):  
Año 2012: \$ 1.408,92  
Año 2013: \$ 1.031,32  
Baja de precios año 2013: \$ 377,60 26.80%, con relación al año 2012.  
La chipa tiene un 45% de Caucho seco.
2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2013 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):  
Año 2012: \$ 3.185,98  
Año 2013: \$ 3.250,00  
Incremento de precios año 2013: \$ 64,02 2,01%, con relación al año 2012.
3. A partir del 1ro de Enero del 2013, por orden del Gobierno, se incrementó un 8.90% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.  
Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2012: \$ 292,00  
Incremento Gobierno 8,90%: \$ 26,00  
Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2013: \$ 318,00
4. A partir del 1ro de Enero del 2013, por política de la Empresa, se incrementó un 5.93% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.
5. En Enero del 2013, se pagó los Impuestos prediales año 2013 en los Municipios de: Buena Fe, Santo Domingo, El Carmen y Valencia por las 5 Haciendas de la Empresa: Estación Santo Domingo 140 Has, Plantación Modelo 100 Has, Estación San Vicente del Nila 102 Has, Plantación Federico Malo 45 Has y Plantación Don Matthias Schonberg 85 Has. (Total 472 Hectáreas) Valor total pagado \$ 2.675,02
6. El 6 de Febrero del 2013, en nuestra Plantación Modelo, se realizó el día de campo con el tema "Manejo y bondades del estimulante de Látex Optilux para asegurar productividad y rentabilidad en plantaciones de Caucho Hevea Brasiliensis en el Ecuador", organizado por el Ing. Manuel Remache y dictado por el Ing. Pablo Garza/ Técnico de Guatemala.
7. Del 18 al 22 de Febrero del 2013, el Ing. Diego Creamer/ Técnico de Continental-Cuenca, el Sr. Juan Sigua/Gerente de Agicom y el Sr. Luis Urgiles/ Jefe de Planta de AGICOM, visitaron Guatemala (Retalhuleu), específicamente la Planta Procesadora de Caucho del Grupo Clavellinas (del Empresario Gustavo Chacón Paz), con la finalidad de observar *in situ* el procesamiento de Caucho Natural, que conlleve a buscar y hallar posibles soluciones al "Problema de la Calidad del Caucho Ecuatoriano".
8. En Febrero del 2013, se firmó la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, contratadas por Agicom a Seguros Equinoccial, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2013 al 26 de Enero del 2014. Valor total \$ 13.220,16
9. El 7 y 8 de Marzo del 2013, el Ing. Diego Creamer/ Técnico de Continental-Cuenca visitó nuestra Planta Procesadora de Caucho, con la finalidad de realizar pruebas (8 en total) con nuestro Caucho Natural, aplicando algunas técnicas de la Planta Procesadora de Caucho del Grupo Clavellinas-Guatemala; para ser enviadas a los laboratorios de Continental-PJ Malasia para su respectivo análisis.

- 10.** El 8 y 9 de Marzo del 2013, el Sr. Juan Sigua asistió al Seminario "Análisis Financiero para Gerentes"; organizado por Continental para los Gerentes de sus Filiales y dictado por la Ing. Carla Ron en la ciudad de Quito.
- 11.** El 11 de Marzo del 2013, visitaron nuestra Estación Santo Domingo: el Dr. Franck Rivano/Técnico del CIRAD-Francia y la Ing. Lucrecia Maldonado/Técnica del Iniap, con quienes recorrimos y el Dr. Rivano evaluó el Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a *Microcyclus ulei*, edad: de 6 años a 6 años 2 meses). El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es Muy Bueno, razón por lo cual los mencionados visitantes fueron muy satisfechos.
- 12.** El 5 de Abril del 2013, tuvimos la grata visita de Ejecutivos del Ministerio de Industrias y Productividad (MIPRO): Cristian Freile, Santiago Salas y Vicente Cedeño; y de Continental: Dr. Marcelo Chico, Econ. Claudio Patiño y Dr. Rafael Vega, con quienes recorrimos nuestras Plantaciones y Planta Procesadora de Caúcho; como también visitamos Plantaciones de Agricultores/ Proveedores de Caúcho a Agicom.
- 13.** El 15 de Abril del 2013, se pagó las Utilidades del año 2012 a 91 trabajadores de la Empresa. Valor repartido \$ 5.982,78 Cada trabajador recibió \$ 48.95 como tal y \$12,12 por carga familiar.
- 14.** El 23 de Mayo del 2013, con la finalidad de Recertificar nuestro Sistema de Calidad, la firma Bureau Veritas nos realizó una primera auditoría inicial, la misma que delegó para ello al Ing. Patricio Sánchez (Auditor).
- 15.** El 13 de Junio del 2013, el personal Técnico y Administrativo, en conjunto con empleados de Tire Experts, asistimos al Seminario: Introducción Compliance, Código de Conducta, Políticas anticorrupción, Donaciones y Leyes antimonopolio; dictado por el Dr. Rafael Chico, en la ciudad de Santo Domingo.
- 16.** El 5 de Agosto del 2013, con el finalidad de Renovar nuestro Certificado de Conformidad al Sistema de Gestión de Calidad aplicado a la Producción y Comercialización del Caúcho Natural, la firma Bureau Veritas, a través del Ing. Patricio Sánchez (Auditor) nos realizó la respectiva Auditoría.
- 17.** El 24 de Septiembre del 2013, el señor Juan Sigua asistió al Seminario "Compliance y Políticas de Continental", organizado por Continental para los Gerentes de sus Filiales y dictado por el Sr. Steven Liccione, en las oficinas de Continental-Quito.
- 18.** Entre el 24 de Julio y 25 de Septiembre del 2013, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de fungicidas al follaje de las Plantaciones de Caúcho de la: Estación Santo Domingo (23 Has), Plantación Modelo (11 Has) y Estación San Vicente del Nila (108 Has), como control preventivo-curativo al ataque de *Microcyclus ulei*. Los resultados que se vienen dando son muy buenos.  
Valor total de la Inversión en 142 Has de plantaciones: \$ 15.884,80 (\$ 38.28 cada aplicación/Ha).
- 19.** El 9 de Octubre del 2013, tuvimos la agradable visita a nuestra Planta Procesadora de Caúcho del Ing. Marcos Nishio e Ing. Lorena Bermeo, Ejecutivos de Continental, con la finalidad de observar el proceso del Caúcho con la nueva línea de proceso ya modernizada; también visitaron nuestras Plantaciones de Caúcho, muy en especial la Plantación Don. Matthias Schonberg.
- 20.** Modernización de la Planta Procesadora de Caúcho

Debido a la imperiosa necesidad de mejorar la calidad de nuestro Caucho procesado a fin de que sea calificado por Continental-Alemania como Materia Prima apta para la fabricación de llantas radiales, a partir del 17 de Junio hasta el 7 de Octubre del 2013, se llevó a cabo la modernización de nuestra Planta Procesadora de Caucho. Trabajos que estuvieron a cargo de: Arq. Jimmy Loor para obras civiles, Ing. Walter Riofrio para la parte eléctrica e Ing. Iván Viteri para la parte mecánica. Reiniciamos labores de proceso con la nueva línea modernizada el 8 de Octubre del 2013.

Valor total de la inversión: \$ 80.000

21. El 23 de Octubre del 2013, en nuestras instalaciones, se realizó la presentación del "Programa de Incentivos para la reforestación con fines comerciales e Inclusión del Caucho en el listado de Especies Priorizadas" por parte del Ing. Pablo Noboa Baquerizo/ Subsecretario de Producción Forestal del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca MAGAP; y Crédito Forestal para el Caucho, por parte del Econ. Miguel Ángel Ferruzola e Ing. Edwin Jiménez de la Corporación Financiera Nacional CFN. Este evento histórico y de enorme importancia para el Sector Cauchicultor, contó con la valiosa presencia de altos ejecutivos de: CONTINENTAL, MAGAP, CFN, ASONHEV y de aproximadamente 100 agricultores.
22. El 29 de Octubre del 2013, tuvimos la visita de Empresarios-Inversionistas Suizos, los señores Igor Yankovic y Dominic Ziegler, Ejecutivos de la Empresa Woodsource, con quienes recorrimos nuestras Plantaciones y Planta Procesadora de Caucho. La finalidad de su visita a Agicom fue la de ver *in situ* los varios beneficios de sembrar Caucho, para luego programar una posible inversión en este cultivo en nuestro País. Al final de la visita, los inversionistas se fueron muy impresionados de las diferentes bondades que se obtienen del Cultivo de Caucho.
23. El 29 de Noviembre del 2013, por renuncia voluntaria e irrevocable de trabajo, la Ing. Mirian Urgiles/ Asistente de Gerencia y Coordinadora de Calidad, se retiró de la Empresa, luego de presentar sus valiosos servicios durante ocho años.
24. El Sábado 21 de Diciembre del 2013, en nuestras instalaciones, se realizó la Fiesta de Navidad, que organizó la Administración para todo su personal. El programa constó de: Deportes, Juegos Infantiles, Almuerzo, **Entrega de juguetes a niños-hijos de Trabajadores**, Entrega de Canastas Navideñas, etc. El mencionado evento se desarrolló dentro de un verdadero ambiente de alegría y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de Agicom.
25. Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007  
Periodo de Siembra: de Enero a Marzo del 2007. Edad: de 6 años 9 meses a 6 años 11 meses. Nº de plantas: 2.560. Superficie: 5.02 Hectáreas. Clones: 8 clones resistentes a Microcyclus ulmi, introducidos al Ecuador por el CIRAD-Francia. Densidad de siembra: 510 Plantas/ Hectárea. El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es Muy Bueno.  
En Enero del 2013, al cumplir aprox. 6 años de edad, se inició la cosecha en esta Plantación con 1.001 árboles, equivalente al 39% de la siembra inicial.  
Producción total año 2013: 1.368 Kilos Caucho Seco.  
Rendimiento: 1.37 Kilos/árbol/año, equivalente a 343 Kilos/Ha/Año.
26. Plantación Federico Malo año 2008 y 2009  
Periodo de Siembra: se inició en Marzo 2008 y terminó en Marzo 2009. Edad: de 4 años 9 meses a 5 años 9 meses. Nº de plantas: 22.115. Superficie: 44.23

DB

Hectáreas, Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. Clon: RRIM-600, con copa de Fx-3864. Estado vegetativo: **Excelente**.

**Plantación año 2008:**

En Julio del 2013, al cumplir 5 años 5 meses de edad, se inició la cosecha en esta Plantación con 3.623 árboles, equivalente al 33.32% de la siembra inicial (10.874 plantas).

Producción total año 2013: 4.545 Kilos Caucho Seco.

Rendimiento: 2.50 Kilos/árbol/año, equivalente a 625 Kilos/Ha/Año.

**27. Plantación Don. Matthias Schonberg año 2013**

Periodo de Siembra: Enero y Febrero 2013. Edad: de 10 a 11 meses. Nº de plantas: 39.500 Superficie: 79 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. Clon: RRIM-600, con copa de Fx-4098. Estado vegetativo: **Excelente**.

**28. Siembra de Plantaciones de Caucho en el año 2013.**

En el invierno 2013, con la venta de 97.969 Plantas de Caucho desde nuestros viveros, se sembraron 195,94 Hectáreas: 111,02 Has con 13 Cauchicultores y 84,92 Has en Haciendas de Agicom (79 en la Plantación Don. Matthias Schonberg, 1,62 en la Estación Santo Domingo y 4,30 en la Estación San Vicente del Nila).

*[Firma]*

### FASE COMERCIAL

#### **1. Compra de materia prima.**

- Nº de proveedores: 52 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Seco):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM	252,302	250,173	99%	18%
CAUCHICULTORES	1,247,698	1,170,905	94%	82%
<b>TOTAL</b>	<b>1,500,000</b>	<b>1,421,078</b>	<b>95%</b>	<b>100%</b>

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PROVEEDOR	PRECIO CHIPAS	PRECIO SECO
CAUCHICULTORES	\$1,031.32	\$2,291.82

La chipa tiene un 45% de Caucho seco.

#### **2. Venta de Caucho Seco**

- Nº de compradores: 6 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
CONTINENTAL	1,500,000	1,356,600	90%	97.26%
OTROS	0	38,255		2.74%
	<b>1,500,000</b>	<b>1,394,855</b>	<b>93%</b>	<b>100%</b>

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

CLIENTES	PRECIO DE VENTA
CONTINENTAL	\$3,250.00
OTROS	\$3,161.30
Promedio:	\$3,247.57

### FASE INDUSTRIAL

#### **1. Procesamiento-secado de Caucho Natural**

AÑO 2013		
PRES	REAL	%
1,500,000	1,382,990	92%

Atentamente,

Juan J. Sigua-B.  
Gerente General.  
14 de Enero del 2014.