



## INFORME DE LABORES AÑO 2012

Estimados Directores:

En el periodo de Enero a Mayo del 2012, la "guerra" de precios de compra de Chipas y Látex, entre Compradores: Agicom, Indecauchó, Procaesa, Celleri, Viteri, Gonzales, etc fue dura y constante. El alza de precios, se debió principalmente al incremento de la demanda en el País, en plena época de escases de Caucho, escasas ocasionada por la baja producción en las Plantaciones debido a uno de los inviernos más fuertes de los últimos 30 años; mas no al Precio Internacional, que contradictoriamente estaba con tendencia a la baja.

En los meses de Enero a Mayo año 2012, época invernal en la Costa Ecuatoriana, la Producción de Caucho en Plantaciones se vieron muy afectadas por las fuertes y continuas lluvias, lo que bajó en un 25% la producción en las Plantaciones de Caucho a nivel general.

En el periodo de Enero a Abril del 2012, nuestras Ventas de Caucho a Continental-Cuenca, fueron muy bajas en vista de que su Fábrica de Llantas mermo su producción de llantas convencionales/byas de camión -neumáticos donde más se ocupa nuestro Caucho- para dar paso a una mayor producción de llantas radiales, llantas en las cuales Continental-Cuenca no utilizó aún nuestro Caucho por no contar con la autorización de la Central Continental-Alemania.

Vale mencionar que: a través de Continental-Cuenca, hemos enviado mensualmente muestras de nuestro Caucho Seco a los Laboratorio de Continental-Malasia y conocemos que se encuentran en la etapa de Análisis en Laboratorio; esperamos, con mucha fe, que muy pronto tendremos buenas noticia de Alemania con referencia a la calidad de nuestro Caucho y retomar con normalidad las entregas a Continental-Cuenca.

De Junio a Diciembre del 2012; debido a la drástica caída de precio de Chipas, nuestro volumen de compra habitual se disminuyó en un 25%; ya que los cauchicultores se dedicaron a vender su producción en Látex, a las Industrias consumidoras de esta Materia Prima con precios de hasta el 40% sobre las Chipas.

La economía de nuestra Compañía, como lo ha sido siempre, se basa en las Venta de Caucho a Fábrica de Llantas de Continental-Cuenca; venta que en año 2012 dependieron del 85% de la compra a Cauchicultores y del 15% de producción propia de Agicom.

Todo los Avances que se han dado en nuestra Compañía, en los diferentes programas como son: Agrícola, Industrial y Humano, se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Philipp Von Hirschheydt y de ustedes señores Directores, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la colaboración de Continental, muy en especial del Vicepresidente de Finanzas -Ing. Darwin Zabala- y Vicepresidenta de Logística -Ing. Cecilia Valdivieso-; para quienes expreso mis infinitos y sinceros agradecimientos por todo su ayuda brindada para el Engrandecimiento de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:

## FASE ADMINISTRATIVA

- 1.** El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2012 fue el siguiente (Precio Tonelada):

Año 2011:	\$ 1.429,09
Ene 2012:	\$ 1.638,12
Feb 2012:	\$ 1.638,76
Mar 2012:	\$ 1.663,60
Abr 2012:	\$ 1.736,13
May 2012:	\$ 1.742,30
Jun 2012:	\$ 1.407,93
Jul 2012:	\$ 1.237,67
Ago 2012:	\$ 1.242,37
Sep 2012:	\$ 1.202,65
Oct 2012:	\$ 1.048,71
Nov 2012:	\$ 1.048,29
Dic 2012:	\$ 1.041,50

Precio promedio Año 2012: \$ 1.408,92

Baja de precios año 2012: \$ 20,17 1,41%, con relación al año 2011.

\* La chipa tiene un 46,45% de Caucho seco.

- 2.** El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2012 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2011:	\$ 3.196,93
Ene 2012:	\$ 3.250,00
Feb 2012:	\$ 3.250,00
Mar 2012:	\$ 3.250,00
Abr 2012:	\$ 3.250,00
May 2012:	\$ 3.250,00
Jun 2012:	\$ 3.100,00
Jul 2012:	\$ 3.100,00
Ago 2012:	\$ 3.100,00
Sep 2012:	\$ 3.100,00
Oct 2012:	\$ 3.229,00
Nov 2012:	\$ 3.250,00
Dic 2012:	\$ 3.250,00

Precio promedio Año 2012: \$ 3.185,98

Baja de precios año 2012: \$ 10,95 0,34%, con relación al año 2011.

- 3.** A partir del 1ro de Enero del 2012, por orden del Gobierno, se incrementó un 10,61% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2011:	\$ 264,00
Incremento Gobierno 10,61%:	\$ 28,00
Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2012:	\$ 292,00

- 4.** A partir del 1ro de Enero del 2012, por política de la Empresa, se incrementó un 5,41% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.

- 5.** En Marzo del 2012, se firmó la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, contratadas por Agicom a Seguros Equinoccial, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2012 al 26 de Enero del 2013. Valor total US\$ 13.848,10

6. En Marzo y Abril 2012, se pagó los Impuestos prediales año 2012 en los Municipios de: Buena Fe, Santo Domingo, El Carmen y Valencia por las 4 Haciendas de la Empresa. Total 387 Hectáreas. Valor total pagado US\$ 2.103,16
7. El 23 de Marzo del 2012, visitaron nuestra Estación Santo Domingo: el Dr. Franck Rivano/CIRAD-Francia y la Ing. Leticia Maldonado/Técnica del Iniap, con quienes recorrimos y el Dr. Rivano evaluó el Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a *Microcyclus ulei*, edad: de 5 años a 5 años 2 meses). El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es Muy Bueno, razón por lo cual los mencionados visitantes fueron muy satisfechos.
8. El 15 de Abril del 2012, se pagó las Utilidades del año 2011 a 86 trabajadores de la Empresa. Valor repartido \$ 46.829,62. Cada trabajador recibió \$ 416,83 como tal y \$101,86 por carga familiar.
9. El 25 y 28 de Abril del 2012, ingresó a nuestra Planta Procesadora de Caucho, el siguiente Equipo de Laboratorio para análisis de Caucho Seco (Plasticidad y PRI): Rapid Plastimeter Mk V, with printer & data terminal, Wallace Ageing Chamber & Spare Parts kit; valorados en \$ 26.865; y, Un Molino Lab Mill usado, valorado en \$ 9.500
10. El 4 de Mayo del 2012, en la ciudad de Guayaquil en la Notaría Décimo Octava de la Abogada Olga Bravo, firmé con la Sra. Sigrid Petter la Escritura de Compra-Venta de la Hacienda San Jorge, de aproximadamente 85 Hectáreas en \$ 500.000. Este valor se canceló en 5 cuotas mensuales de \$ 100.000 c/u de Mayo a Septiembre del 2012. A esta nueva Hacienda de la Empresa se le denomina Plantación Don. Matthias Schonberg.
11. El 11 de Mayo del 2012, en nuestras instalaciones, se realizó la Sesión de Directorio de Agicom; se aprovechó esta ocasión para rendirle un homenaje de gratitud al Dr. Kristijan Bauer/ Presidente saliente, con la entrega de una placa de Agradecimiento por el apoyo a la Compañía; como a su vez se da la Bienvenida al Sr. Philipp Von Hirschheydt. nuevo Presidente de La Empresa.
12. A partir del 1ro de Junio del 2012, el precio de Venta de Caucho seco a Continental Tire Andina-Cuenca baja de \$ 3,25 a \$ 3,10 c/Kilo, equivalente a un 4.62% de rebaja.
13. El 7 y 8 de Junio del 2012, en nuestra Estación Santo Domingo, se reunieron en Comité Ejecutivo de Continental los señores: Philipp Von Hirschheydt, Darwin Zabala, Alk Weinrich y Fabían Cordova; adicionalmente visitaron nuestra Planta Procesadora de Caucho. Se aprovechó esta ocasión para que el Ing. Federico Malo y el señor Philipp Von Hirschheydt visitaran la Plantación Federico Malo, ubicada en el Sector de Fumisa, el 7 de Junio del presente año.
14. A partir del 11 de Junio del 2012, debido a la drástica caída del Precio Internacional de Caucho, tuvimos que bajar el precio de compra de Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores de \$ 1.70 a \$ 1.20 c/Kilo, equivalente a un 29.41% de rebaja.

## FASE COMERCIAL

15. Entre el 19 de Julio y 17 de Septiembre del 2012, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de fungicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la: Estación Santo Domingo (21 Has), Plantación Modelo (11 Has) y Estación San Vicente del Nila (108 Has), como control preventivo-curativo al ataque de *Microcyclus ulei*. Los resultados que se vienen dando son muy buenos.  
Valor total de la inversión en 140 Has de plantaciones: \$ 14.983,56 (\$ 39,22 cada aplicación/Ha).
16. Del 1 al 9 de Septiembre del 2012, la Ing. Cecilia Valdivieso/ Vicepresidenta de Logística de Continental-Cuenca y el Sr. Juan Sigua/Gerente de Agicom, visitan Malasia (Kuala Lumpur), específicamente la Planta Procesadora de Caucho de la Compañía Lee Rubber, con la finalidad de observar *in situ* el procesamiento de Caucho Natural, que conlleve a buscar y hallar posibles soluciones al "Problema de la Calidad del Caucho Ecuatoriano".
17. Del 12 al 14 de Septiembre del 2012, el Sr. Juan Sigua asistió a la reunión Estratégica Anual de Continental-Ecuador, que se llevó a cabo en la ciudad de Manta, con la participación de: Presidente Ejecutivo y Vicepresidentes de Continental; y, Gerentes de las filiales (DAS) de Continental.
18. A partir del 24 de Septiembre del 2012, debido a que continua la caída del Precio Internacional de Caucho, tuvimos que bajar nuevamente el precio de compra de Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores de \$ 1.20 a \$ 1.00 c/Kilo, equivalente a un 16.67% de rebaja.
19. A partir del 1ro de Octubre del 2012, el precio de Venta de Caucho seco a Continental Tire Andina-Cuenca sube de \$ 3,10 a \$ 3,25 c/Kilo, equivalente a un 4.84% de incremento.
20. El Sábado 22 de Diciembre del 2012, en nuestras instalaciones, se realizó la Fiesta de Navidad, que organizó la Administración para todo su personal. El programa constó de: Deportes, Juegos Infantiles, Almuerzo de Confraternidad, **Entrega de juguetes a niños-hijos de Trabajadores**, Entrega de Canastas Navideñas, Rifas, etc. El mencionado evento se desarrolló dentro de un ambiente de unidad y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando incansablemente por el engrandecimiento de Agicom.
21. Plantación año 2012 en Estación Santo Domingo - Plan Renovación  
Periodo de Siembra: Enero 2012. Edad: 11 meses. Nº de plantas: 6.620 Superficie: 13,24 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. Clon: RRIM-600. Estado vegetativo: **Muy Bueno**.
22. Siembra de Plantaciones de Caucho en el año 2012.  
En el invierno 2012, con la venta de 68.897 Plantas de Caucho desde nuestros Viveros, se sembraron 137,79 Hectáreas: 124,55 Has con 15 Cauchicultores y 13,24 Has en la Estación Santo Domingo de Agicom.

Gerente Comercial  
20 de Mayo del 2013

## FASE COMERCIAL

### 1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 57 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Seco):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM	251,100	249,861	100%	15%
CAUCHICULTORES	1,748,900	1,441,109	82%	85%
<b>TOTAL</b>	<b>2,000,000</b>	<b>1,690,970</b>	<b>85%</b>	<b>100%</b>

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PROVEEDOR	PRECIO CHIPAS	PRECIO SECO
CAUCHICULTORES	\$1,408.92	\$3,033.20

### 2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 10 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
CONTINENTAL	2,000,000	1,722,000	86%	98.25%
OTROS	0	30,590		1.75%
	2,000,000	1,752,590	88%	100%

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

CLIENTES	PRECIO DE VENTA
CONTINENTAL	\$3,185.98
OTROS	\$3,790.39
Promedio:	\$3,196.53

## FASE INDUSTRIAL

### 1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

ANO 2012		
PRES	REAL	%
2,000,000	1,735,370	87%

Atentamente,



Juan J. Sigua B.  
Gerente General.  
20 de Marzo del 2013.

