

## INFORME DE LABORES AÑO 2011

Señores Directores:

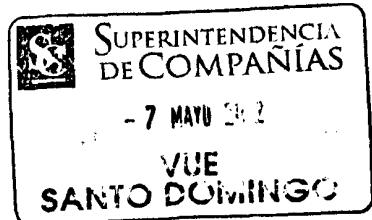
En el año 2011, los resultados económicos de la Empresa fueron muy satisfactorios, ya que superaron al Presupuesto; utilidad que fue beneficiada principalmente por el Efecto Inventario del año anterior, tanto de Producto Terminado como de Caucho en chipas, y también por la **cifra record** (en la vida de Agicom) en Ventas de Caucho Seco 1.780 Toneladas.

Como resultado de los Buenos Precios del Caucho en el año 2010 (\$ 0,98 c/kilo de chipa), se reactivó el interés de los Cauchicultores por sembrar nuevas Plantaciones, es por eso que en el Invierno 2011 se sembraron 131 Hectáreas con Agricultores Leales y Comprometidos con Agicom; plantaciones que al llegar a su plena madurez productiva (5to año de Cosecha, 10 años de edad) y en adelante aportarían con unas 262 Ton. Caucho.Seco/ Año.

Es importante anotar que: el motor que mueve la economía de Agicom es la Venta de Caucho a Continental Tire Andina-Cuenca; venta que en el año 2011 dependieron del 84% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores, y del 16% de producción propia de Agicom.

Todo el Progreso: Agrícola, Industrial y Humano de La Compañía se debe gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Doctor Kristijan Bauer y de ustedes señores Directores, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la colaboración de Continental Tire Andina, muy en especial del Vicepresidente de Finanzas -Ing. Darwin Zabala- y Vicepresidenta de Logística -Ing. Cecilia Valdivieso-; para quienes expreso mis infinitos y sinceros agradecimientos por todo su ayuda brindada para el Progreso de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:



## FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2011 fue el siguiente (Precio Tonelada):

	<u>Chipas*</u>	<u>Seco</u>
Año 2010:	\$ 974,90	\$ 2.031,04
Año 2011:	\$ 1.429,09	\$ 2.977,27 (Ene: \$ 2.588,27 – Dic: \$ 3.234,37).
Incremento de precios año 2011:	\$ 946,23	46,59%, con relación al año 2010.

\* La chipa tiene un 48% de Caucho seco.

2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2011 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2010:	\$ 2.261,85
Año 2011:	\$ 3.196,93 (Ene: \$ 2.904,30 – Dic: \$ 3.250,00).
Incremento de precios año 2011:	\$ 935,08 41,34%, con relación al año 2010.

3. A partir del 1 de Enero del 2011, por orden del Gobierno, se incrementó un 10% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2010:	\$ 240,00
Incremento Gobierno 10%:	\$ 24,00
Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2011:	\$ 264,00

4. A partir del 1 de Enero del 2011, por política de la Empresa, se incrementó un 4% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.

5. El 7 de Abril del 2011, visitaron nuestra Estación Santo Domingo: el Dr. Franck Rivano/CIRAD-Francia y el Ing. Victor Cevallos/Técnico del Iniap, con quienes recorrimos y el Dr. Rivano evaluó el Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a *Microcyclus ulei*, edad: de 4 años 1 mes a 4 años 3 meses). El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es Excelente, razón por lo cual los mencionados visitantes fueron muy satisfechos.

6. El 15 de Abril del 2011, se pagó las Utilidades del año 2010 a 89 trabajadores de la Empresa. Valor repartido US\$ 56.393,28. Cada trabajador recibió US\$ 519,91 como tal y US\$ 132,79 por carga familiar.

7. El 27 de Abril del 2011, en las instalaciones del INIAP-La Concordia, se efectuó la Asamblea General Ordinaria de Socios de la ASONHEV, en la cual se eligió el Directorio para el periodo 2011-2013 (Juan Sigua fue reelegido como Director Principal), como a su vez se realizó la elección de la nueva directiva, que se conformó de la siguiente manera: Francisco Albuja, Presidente; Manuel Remache, Vicepresidente; Juan Sigua, Secretario; y Fernando Rosero, Tesorero.

8. El Sábado 14 de Mayo del 2011, en nuestras instalaciones, se realizó la fiesta por el "Día del Trabajo", que organizó la Administración para todo su personal. El programa comprendió: Almuerzo de Confraternidad, encuentros deportivos y entrega de preseas a los trabajadores que cumplían 5, 10, 15, 20 y 25 años de servicio en la Empresa. Esta fiesta se desarrolló dentro de un ambiente sano de unión y amistad; y motivó a todos para continuar trabajando leal e incansablemente por el Progreso de Agicom.

9. El 17 de Mayo del 2011, tuvimos la visita de la Dra. Sandra Stollberg y Jiar Solis de Continental Alemania; y de la Sra. Cecilia Valdivieso de Continental Cuenca, con la finalidad de evaluar el procesamiento del Caucho en nuestra Planta.

**10. Programa de Renovación de Plantaciones Viejas de Caucho en Agicom.**

En vista de que resultaba antieconómica la Cosecha y Mantenimiento de Plantaciones viejas de los años 1976 y 1978 -35 y 33 años de edad respectivamente- por su bajísima producción, debido principalmente a los pocos árboles en producción por Hectárea y clones de mediana producción; nos decidimos por la única y mejor alternativa: renovar las mencionada Plantaciones por nuevas.

Detalle de la renovación:

Periodo de Siembra: De Enero a Mayo 2011. Edad: de 7 meses a 11 meses. Nº de plantas: 17.824. Superficie: 35,65 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/Hectárea. Clon: RRIM-600, con Copa de Fx-3864. Estado vegetativo: **Excelente.**

**11. El 8 de Junio del 2011, visitaron nuestra Planta Procesadora de Caucho: Dr. Fabián Jaramillo, Ing. Alk Weinrich e Ing. Paul Vásquez, para realizar los siguientes trabajos: Inspección de seguridad industrial y medio ambiente, conocer la Planta-maquinaria y observar el procesamiento de Caucho y tomar nuevos datos para la actualización del Layout de nuestra Fábrica.**

**12. El 3 de Agosto del 2011, entró en funcionamiento en la Planta Procesadora de Caucho, la Transportadora de banda del Prebreaker, dicha máquina fue construida en Taller Imvic. Valor Total \$ 4.400,00 + IVA.**

**13. El 6 de Agosto del 2011, con la debida autorización superior, se compró una camioneta Chevrolet Luv Dmax 3.0L, cabina sencilla, 4x4 a Diesel, en E. Maulme-Guayaquil por un valor de US\$ 26.560,50 incluido IVA. Forma de pago: 30% contra entrega y el saldo a 30, 60 y 90 días. Este vehículo se lo utiliza para Visitas-Asesoramiento Técnico a Cauchicultores y transporte de caucho desde las Plantaciones Propias y de Cauchicultores hacia nuestra Planta Procesadora.**

**14. El 7 de Agosto del 2011, el Gobierno Municipal de Buena Fé y su Honorable Cuerpo Edilicio -por motivo de su XIX aniversario de cantonización- nos otorgaron una Placa/Condecoración al Mérito "Industrial" para nuestra Compañía.**

**15. El 29 de Agosto del 2011, con la finalidad de incentivar la lealtad y el compromiso del Cauchicultores hacia Agicom, iniciamos con National Tire Experts (Ing. Freddy Malo) la siguiente alianza comercial: 1) NTE vende llantas a nuestros Cauchicultores con descuentos especiales (20%) y factura directamente al Cauchicultor. 2) El Cauchicultor presenta ésta Factura en las Oficinas de Agicom. 3) Agicom cancela el valor de esa Factura a NTE con 15 días plazo. 4) Agicom le ayuda al cauchicultor para que nos pague este Préstamo en un plazo que va de 6 a 12 meses.**

**16. El 19 de Septiembre del 2011, se terminó de construir la Ampliación (120 m<sup>2</sup>) del área de recepción de Cacho Húmedo en la Planta Procesadora. Valor total \$ 10.127,56 + IVA. Esta construcción tiene como finalidad aumentar y mejorar el almacenamiento de caucho húmedo para optimizar la aplicación del sistema FIFO en consumo de materia Prima.**

**17. Entre el 2 de Junio y 27 de Octubre del 2011, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de fungicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la: Estación Santo Domingo (23,5 Has), Plantación Modelo (11 Has) y Estación San Vicente del Nila (110 Has), como control preventivo-curativo al ataque de *Microcyclus ulei*. Los resultados que se vienen dando son muy buenos.**

Valor total de la inversión en 144,5 Has de plantaciones: \$ 27.981,03 (\$ 36,06 cada aplicación/Ha).

- 18.** El 6 y 7 de Diciembre del 2011, el Ing. Edwin Jiménez/ Técnico Forestal de la CFN visitó nuestras instalaciones, con la finalidad de conocer los procesos de Producción en las Plantaciones y Planta Procesadora de Caucho y ver los múltiples beneficios del Cultivo para tratar de conseguir en la CFN una línea de Crédito específica para Caucho. El mencionado Ejecutivo nos expresó sus felicitaciones y se llevó una muy buena imagen del Programa del Caucho en Agicom, que de seguro ayudara a que la CFN -a muy corto plazo- conceda Créditos a los Agricultores para que siembren Caucho en nuestro País.
- 19.** El 14 de Diciembre del 2011, visitaron nuestra Planta Procesadora de Caucho los Ingenieros Patricio Merchán y Doris Cabrera de Conti-Cuenca, con la finalidad de observar el proceso de Producción en nuestra Planta y darnos sugerencias con el objetivo de mejorar la Calidad (bajar y estandarizar la Viscosidad Mooney) de nuestro Caucho.
- 20.** El Sábado 17 de Diciembre del 2011, en nuestras instalaciones, se realizó la Fiesta de Navidad, que organizó la Administración para todo su personal. El programa constó de: Deportes, Juegos Infantiles, Almuerzo de Confraternidad, **Entrega de juguetes a niños-hijos de Trabajadores**, Entrega de Canastas Navideñas, Rifas y Baile Social. El mencionado evento se desarrolló dentro de un ambiente de unidad y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando incansablemente por el engrandecimiento de Agicom.
- 21.** En Diciembre del 2011, por motivo de Navidad y Año Nuevo, obsequiamos 1 Canasta Navideña a todos nuestros Cauchicultores/Proveedores y Camisetas para sus Trabajadores, con la finalidad de premiar su Lealtad y compromiso hacia Agicom. Inversión total \$ 4.040,72
- 22.** Siembra de Plantaciones de Caucho en el año 2011.  
En el invierno 2011, con la venta de 65.583 Plantas de Caucho desde nuestros Viveros, se sembraron 131,17 Hectáreas: 95,52 Has con 11 Cauchicultores/ Proveedores de Agicom y 35,65 Has en la Estación Santo Domingo de Agicom.
- 23.** Viveros de Caucho 2011 para la Siembra de nuevas Plantaciones 2013.  
En el 2011 e inicios del 2012, establecimos Viveros de Caucho con 302.350 Semillas, de estas esperamos obtener 166.000 Plantas, que serán vendidas a Cauchicultores para el establecimiento de 332 Hectáreas en el Invierno del año 2013.
- 24.** Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007.  
Periodo de Siembra: De Enero a Marzo del 2007. Edad: 4 años 9 meses - 4 años 11 meses. Superficie: 5.93 Hectáreas. Clones: 8 clones resistentes a *Microcyclus ulmi*, introducidos al Ecuador por el CIRAD-Francia. Densidad de siembra: 510 Plantas/ Hectárea. El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es **Muy Bueno**.
- 25.** Plantación Federico Malo (Zona de Fumisa). Año 2008 y 2009.  
Periodo de Siembra: Se inició en Marzo 2008 y terminó en Marzo 2009. Edad: 2 años 9 meses - 3 años 9 meses. Nº de plantas: 22.115. Superficie: 44.23 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. Clon: RRIM-600, con copa de Fx-3864. Estado vegetativo: **Excelente**.

## FASE COMERCIAL

### 1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 65 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Seco):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM CAUCHICULTORES	255.759 1.515.029	273.135 1.443.907	107% 95%	16% 84%
<b>TOTAL</b>	<b>1.770.788</b>	<b>1.717.042</b>	<b>97%</b>	<b>100%</b>

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PRESUPUESTO	REAL	VARIACIÓN R/P	
		US\$	PORCENT
3.137,67	2.977,27	-160,40	-5,11%

### 2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 11 Industrias Nacionales.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
CONTINENTAL	1.770.788	1.737.550	98%	97,61%
OTROS	0	42.467		2,39%

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	VARIACIÓN R/P	
			US\$	PORCENT
CONTINENTAL	3.398,72	3.196,93	-201,79	-5,94%
OTROS		3.897,75		

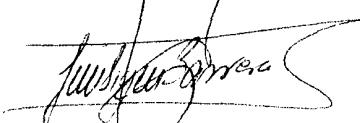
Promedio: 3.398,72 3.213,65 -185,07 -5,45%

## FASE INDUSTRIAL

### 1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

ANO 2011		
PRES	REAL	%
1.770.788	1.804.516	102%

Atentamente,



Juan J. Sigua B.  
Gerente General.  
9 de Abril del 2012.

