



INFORME DE LABORES AÑO 2010

Señores Directores:

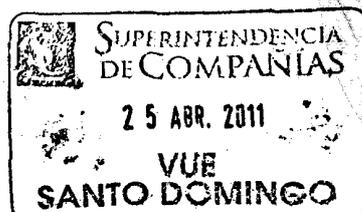
En el año 2010, los resultados económicos de la Empresa fueron muy satisfactorios, ya que superaron al Presupuesto; utilidad que fue beneficiada especialmente por: la venta de Caucho Seco a Terceros con mejor precio al Presupuestado y al Efecto Inventario mensual tanto de Producto Terminado como de Caucho en chipas. Los resultados en cuanto a Unidades de Venta no son buenos, ya que por diferentes motivos razonables C.T.A-Cuenca no cumplió su Presupuesto de Compras de nuestro Caucho.

En el primer semestre del presente año, época invernal en la Costa Ecuatoriana, nuestras labores Agrícolas e Industriales, especialmente la Cosecha de Plantaciones, se vieron muy afectadas por las fuertes y continuas lluvias diurnas. El efecto perjudicial de este factor natural, mermo en un 23% la producción en las Plantaciones de Caucho a nivel general, porque se pierden días enteros o parciales de Pica (Cosecha) cuando está lloviendo; en nuestro caso, con el fin de cumplir el Presupuesto, tuvimos que cosechar los fines de semana y feriados por lo general, aunque esta recuperación elevó los Costo de Producción de Caucho en nuestras Plantaciones.

Es importante anotar que: el motor que mueve la economía de Agicom es la Venta de Caucho a Continental Tire Andina-Cuenca; venta que depende del 80% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores, y del 20% de producción propia de Agicom.

Todos los avances Agro-Industriales de Agicom se deben gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Kristijan Bauer, de los Directores de la Compañía, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la colaboración de Continental Tire Andina; para quienes expreso mis sinceros agradecimientos por todo su ayuda brindada para el progreso de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:



FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros Proveedores/ Cauchicultores, en el año 2010 fue el siguiente (Precio Tonelada):

	<u>Chipas</u>	<u>Seco</u>
Año 2009:	\$ 805,45	\$ 1.610,90
Ene 2010:	\$ 805,91	\$ 1.678,98
Dic 2010:	\$ 1.120,06	\$ 2.333,46

Precio Promedio año 2010: \$ 974,90 \$ 2.031,04

Incremento de precios año 2010: \$ 420,14 26,08%, con relación al año 2009.

2. El precio de venta de Caucho Seco a Continental Tire Andina-Cuenca, en el año 2010 fue el siguiente (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2009:	\$ 1.789,67
Ene 2010:	\$ 2.050
Dic 2010:	\$ 2.630

Precio Promedio año 2010: \$ 2.261,85

Incremento de precios año 2010: \$ 472,18 26,38%, con relación al año 2009.

3. A partir del 1 de Enero del 2010, por orden del Gobierno, se incrementó un 10,09% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2009: \$ 218,00

Incremento Gobierno 10,09%: \$ 22,00

Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2010: \$ 240,00

4. A partir del 1 de Enero del 2010, por política de la Empresa, se incrementó un 8,34% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.

5. Del 8 al 13 de Febrero del 2010, se realizó el mantenimiento de los motores eléctricos de las máquinas de Planta Procesadora de Caucho con el Ing. Walter Riofrio. Valor total US\$ 2.983,70 + IVA.

6. En Febrero del 2010, se firmó la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, contratadas por Agicom a Seguros Equinoccial, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2010 al 26 de Enero del 2011. Valor total US\$ 8.923,74

7. Del 22 de Febrero al 12 de Marzo del 2010, se realizó cambio de techo en las siguientes secciones de la Planta Procesadora de Caucho: Bodega de Caucho Seco, Bodega de Repuestos, Taller y Tanque de combustible. Valor total US\$ 7.125,26

8. El 15 de Abril del 2010, se pagó las Utilidades del año 2009 a 71 trabajadores de la Empresa. Valor repartido US\$ 14.293,42. Cada trabajador recibió US\$ 163,96 como tal y US\$ 37,34 por carga familiar.

9. El 16 de Abril del 2010, en las oficinas de Continental Tire Andina-Quito se realizó una reunión de trabajo-negocios con la participación de: Darwin Zavala y Cecilia Valdivieso de C.T.A., Luis Ballesteros de Procaesa y Juan Sigua de Agicom; con la finalidad de conversar sobre temas como: Venta de Caucho seco y Venta de Plantaciones y Fábrica de Procaesa a Agicom; como también dialogar sobre el tema de Precios y Mercado del Caucho Natural.

- 10.** En Marzo y Abril 2010, se pagó los Impuestos prediales año 2010 en los Municipios de: Buena Fé, Santo Domingo, El Carmen y Valencia por las 4 Haciendas de la Empresa: Estación Santo Domingo 140 Has, Plantación Modelo 100 Has, Estación San Vicente del Nila 102 Has y Plantación Federico Malo 45 Has. (Total 387 Hectáreas) Valor total pagado US\$ 1.909,96
- 11.** El Primero de Mayo del 2010, en la Hostería Karibe de Santo Domingo, se realizó la fiesta por el 'Día del Trabajo' que organizó la Administración para todo su personal. El programa incluyó: Almuerzo de Confraternidad, encuentros deportivos y entrega de preseas a los trabajadores que cumplían 5, 10, 15, 20 y 25 años de servicio en la Empresa. Esta fiesta se desarrolló dentro de un ambiente sano de unión y amistad; y motivó a todos para continuar trabajando leal e incansablemente por el Progreso de Agicom.
- 12.** El 4 de Mayo del 2010, con previa autorización del Directorio, se compró para la Gerencia General una camioneta Chevrolet Luv Dmax 3.0L, doble cabina, 4x4 a Diesel, en E. Maulme C.A.-Guayaquil por un valor de US\$ 28.490,50 incluido IVA. Forma de pago: 30% contra entrega del vehículo y el saldo a 30, 60 y 90 días.
- 13.** El 20 de Mayo del 2010, tuvimos la grata visita de los señores Kristijan Bauer y Gerd Bartels/ Contralor de Negocios de Continental Tire para las Américas, a nuestra Estación Santo Domingo, con quienes recorrimos la Planta Procesadora y Plantaciones de Caucho.
- 14.** El 31 de Mayo del 2010, con previa aprobación del Directorio y por intermedio del Departamento de Compras de Continental Tire Andina-Cuenca , se vende el Jeep Toyota Prado 4x4 año 2003 de la Gerencia, al Ing. Victor Astudillo en US\$ 14.026 incluido IVA, al contado.
- 15.** Mantenimiento y Fortalecimiento del Sistema de Calidad ISO 9001:2008.
El 30 y 31 de Marzo del 2010, la Ing. Elizabeth Guerra/ Auditor Líder del INEN, nos realizó la Auditoria de Recertificación a los procesos de Producción y Comercialización de Caucho Natural. Los resultados de dicha Auditoria fueron Muy Buenos.
El 31 de Mayo del 2010, en la ciudad de Quito, recibimos por parte del INEN el CERTIFICADO DE CONFORMIDAD DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD, de acuerdo a la norma ISO 9001:2008/ INEN-ISO 9001:2009; aplicable a nuestra actividad: Producción y Comercialización de Caucho Natural. Este Certificado es válido hasta el 31 de Mayo del 2013.
En cumplimiento al Plan de Formación 2010, en nuestras instalaciones y con la participación de Empleados Administrativo, Técnicos y Obreros , se llevaron a cabo los siguientes Seminarios-Taller: "Satisfacción de Servicio al Cliente" el 31 de Julio del 2010, "Seguridad Industrial y Prevención de Riesgos" el 4 de Octubre del 2010; y "Motivación y Logros" el 29 de Noviembre del 2010.
- 16.** El 18 de Junio del 2010, con la debida autorización del Doctor Kristijan Bauer, todo el personal de Agicom visitamos la Fábrica de llantas de la Continental Tire Andina en Cuenca. Fuimos muy bien atendidos por todo el personal de C.T.A., en especial por: Gustavo Malo, Darwin Zavala, Fabián Vásquez, Elsa Serrano, Claudio Peñaherrera, Cesar Vargas y Mariana Machuca. Esta visita se desarrolló dentro de un excelente ambiente de: hermandad, confraternidad, respeto y lealtad entre las dos Empresas; y motivó a toda la familia Agicom para continuar trabajando leal e incansablemente por el Progreso de Agicom y de Continental Tire Andina S.A. Valor total de esta inversión Social US\$ 5.772,07

- 17.** En vista de que: Desde el 7 de Julio hasta el 23 de Septiembre del 2010, se paralizaron las labores en la Fábrica de Lantas CTA-Cuenca debido a la huelga indefinida y toma de la Fábrica por parte de los trabajadores del Comité de Empresa, Agicom tomó como medida de emergencia vender a Procaesa (Empresa Exportadora) en los meses de Agosto, Septiembre y Octubre del presente año un total de 263.126 Kilos de Caucho seco, a un precio promedio de US\$ 2,90 c/kilo + IVA a crédito 15 días plazo de pagos. Para esta negociación, se contó previamente con la autorización del señor Kristijan Bauer/ Presidente de Agicom y del señor Darwin Zabala/ Director de Agicom
- 18.** Entre el 11 de Agosto y 7 de Octubre del 2010, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de fungicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la: Estación San Vicente del Nila (106 Has), Estación Santo Domingo (21.50 Has) y Plantación Modelo (13 Has), como control preventivo-curativo al ataque de *Microcyclus ulei*. Los resultados que se dieron fueron Muy Buenos.
Valor total de la inversión en 140,50 Has de plantaciones: US\$ 18.332,80 (US\$ 35,98 cada aplicación/Ha).
- 19.** El 15 de Octubre del 2010, entró en funcionamiento el Sistema de Riego por Aspersión en los Viveros de Semilla en Funda Plástica de la Plantación Modelo (Sector Estero Manso). Superficie aprox. 1,5 Hectáreas. Valor aprox. US\$ 7.000,00
- 20.** El 21 de Octubre del 2010, adquirimos una Motocicleta Suzuki en US\$ 1.900 incluido IVA, que estará a cargo del señor Washington Loor/ Administrador de la Plantación Modelo, para su movilización por asuntos de trabajo, tanto dentro como fuera de la Hacienda (Ejem: Asistencia Técnica).
- 21.** El 28 de Octubre del 2010, en cumplimiento al Presupuesto año 2010 y con la debida autorización Superior, se compró un camión Chevrolet NMR 85H a Diesel, de origen Japonés, Capacidad 3,5 Toneladas en E.Maulme C.A.-Guayaquil por un valor de US\$ 27.160,88 incluido IVA. Forma de pago: 30% contra entrega del vehículo y el saldo a 30, 60 y 90 días. Este camión se lo viene utilizando en el transporte de caucho desde las Plantaciones de Cauchicultores/ Proveedores hacia nuestra Planta Procesadora de Caucho.
- 22.** El 24 de Noviembre del 2010, queda inscrita en el Registro Mercantil de Quito la Escritura Pública de Aumento de Capital suscrito (de US\$ 137.806,76 a US\$ 197.794,16) y Reforma de Estatutos de la Compañía Agricultura Comercial S.A. AGICOM. Cuantía US\$ 59.987,40
- 23.** El 26 de Noviembre del 2010, se pagó al SRI US\$ 3.225,42 por concepto de Impuesto a las tierras Rurales. Total superficie gravada 362 Hectáreas (387 Has – 25 Has exoneradas).
- 24.** El Sábado 18 de Diciembre del 2010, en nuestras instalaciones, se realizó la Fiesta de Navidad, que organizó la Administración para todo su personal. El programa abarcó: Deportes, Juegos Infantiles, Almuerzo de Confraternidad, **Entrega de juguetes a niños-hijos de Trabajadores**, Entrega de Canastas Navideñas, Rifas y Baile Social. El mencionado evento se desarrollo dentro de un ambiente de unidad y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando para el engrandecimiento de Agicom.

25. El 23 de Diciembre del 2010, con la debida autorización superior, se compró una camioneta Chevrolet Luv Dmax 3.0L, cabina sencilla, 4x4 a Diesel, en E. Maulme C.A.-Guayaquil por un valor de US\$ 26.560,50 incluido IVA. Forma de pago: 30% contra entrega del vehículo y el saldo a 30, 60 y 90 días. Este vehículo se lo utiliza para Visitas-Asesoramiento Técnico a Cauchicultores y transporte de caucho desde las Plantaciones de Cauchicultores/ Proveedores hacia nuestra Planta Procesadora.

26. Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007.

Fecha de Siembra: De Enero a Marzo del 2007. Edad: de 3 años 9 meses a 3 años 11 meses. Superficie: 5.90 Hectáreas. Clones: 8 clones resistentes a Microcyclus ulei, introducidos al Ecuador por el CIRAD-Francia. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es **Muy Bueno**.

27. Plantación Federico Malo (Zona de Fumisa). Año 2008 y 2009.

Fecha de Siembra: Se inicio en Marzo 2008 y terminó en Marzo 2009. Edad: de 1 año 9 meses a 2 años 9 meses. Nº de plantas: 22.115. Superficie: 44.23 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Hectárea. Clon: RRIM-600. Estado vegetativo: **Excelente**.

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- Nº de proveedores: 54 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Seco):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM	267.873	276.796	103%	18%
CAUCHICULTORES	1.402.887	1.269.134	90%	82%
TOTAL	1.670.760	1.545.930	93%	100%

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PRESUPUESTO	REAL	VARIACION R/P	
		US\$	PORCENT
1.901,89	2.031,04	129,15	6,79%

2. Venta de Caucho Seco

- Nº de compradores: 7 Industrias Nacionales y 1 Exportadora.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
CONTINENTAL	1.670.760	1.101.600	66%	78,70%
PROCAESA (EXP)	0	263.126		18,80%
OTROS	0	34.952		2,50%
	1.670.760	1.399.678	84%	100%

➤ **Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)**

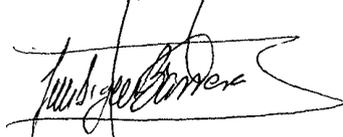
CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	VARIACION R/P	
			US\$	PORCENT
CONTINENTAL	2.189,74	2.261,85	72,11	3,29%
PROCAESA (EXP)		2.902,82		
OTROS		2.984,68		
Promedio:	2.189,74	2.400,40	210,66	9,62%

FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

AÑO 2010		
PRES	REAL	%
1.670.760	1.433.678	86%

Atentamente,



Juan J. Sigua B.
Gerente General.
18 de Marzo del 2011.