



INFORME DE LABORES AÑO 2009

Señores Directores:

En el año 2009, los resultados económicos de la Empresa fueron satisfactorios, ya que superaron al Presupuesto; rentabilidad que fue beneficiada y afectada por las siguientes razones importantes:

1.- Venta de Caucho:

Presupuesto: 1'670.760 Kilos.

Real: 1'589.330 Kilos. Variación R/P: -81.430 kilos. -5%.

2.- Precio de Venta de Caucho:

Presupuesto: \$ 1,77 c/kilo.

Real: \$ 1,82 c/kilo. Variación R/P: +0,05 c/kilo. +2,82%.

Precio de Venta de Caucho a ERCO:

Presupuesto: \$ 1,77 c/kilo.

Real: \$ 1,79 c/kilo. Variación R/P: +0,02 c/kilo. +1,13%.

3.- Precio de Compra de Caucho a Proveedores/ Cauchicultores:

Presupuesto: \$ 1,54 c/kilo.

Real: \$ 1.64 c/kilo. Variación R/P: +0,10 c/kilo. +6,49%.

Con el fin de cumplir nuestro compromiso de Venta de Caucho a ERCO; nos vimos obligados a pagar a nuestros Proveedores precios altos, similares a los de la Competencia (Procaesa, Indecauchos, Luis Viteri, Willian Gonzalez, Manuel Remache, etc). El incremento de precios se debió a la recesión, inclusive disminución, de la **oferta** y al incremento de la **demanda** de Caucho, tanto en chipas como en Látex (este último especialmente).

Lamentablemente, la presencia de fuertes y continuas lluvias diurnas en el Invierno y las agresivas defoliaciones en el Verano (de 2 a 3 en el año), mermaron en un 10% la producción de Caucho en Plantaciones a nivel general, porque se pierden días enteros o parciales de Pica (Cosecha) cuando está lloviendo; en el caso nuestro, con el fin de cumplir el Presupuesto, tuvimos que Picar los fines de semana y feriados por lo general, aunque esta recuperación elevó los Costo de Producción de Caucho en nuestras Plantaciones.

Es importante anotar que: el motor que mueve la economía de la Empresa es la Venta de Caucho a ERCO; venta que depende del 83% de la compra a Proveedores/ Cauchicultores, y del 17% de producción propia de Agicom.

Todos los avances Agro-Industriales de Agicom se deben gracias al enorme y constante apoyo de nuestro Presidente Señor Kristijan Bauer, de los Directores de la Compañía, al trabajo en equipo del personal de la Empresa y a la colaboración de ERCO; para quienes expreso mis sinceros agradecimientos por todo su ayuda brindada para el progreso de Agicom.

Por medio del presente reporte, nos permitimos informar las principales gestiones: ~~Administrativas, Técnicas y Financieras que se han desarrollado en la Empresa:~~

FASE ADMINISTRATIVA

1. El precio de compra de Caucho Chipas a nuestros proveedores/cauchicultores, en el año 2009, ha tenido las siguientes revisiones (Precio Tonelada):

	<u>Chipas</u>	<u>Seco</u>
Año 2008:	\$ 922,11	\$ 1.844,22
Ene 2009:	\$ 848,33	\$ 1.696,66
Feb 2009:	\$ 806,15	\$ 1.612,30
Mar 2009:	\$ 807,93	\$ 1.615,86
Abr 2009:	\$ 805,42	\$ 1.610,84
May 2009:	\$ 806,01	\$ 1.612,02
Jun 2009:	\$ 805,79	\$ 1.611,58
Jul 2009:	\$ 799,26	\$ 1.598,52
Ago 2009:	\$ 799,11	\$ 1.598,22
Sep 2009:	\$ 798,57	\$ 1.597,14
Oct 2009:	\$ 797,96	\$ 1.595,92
Nov 2009:	\$ 799,40	\$ 1.598,80
Dic 2009:	\$ 797,32	\$ 1.594,64

Precio Promedio año 2009: \$ 805,45 \$ 1.610,90

Baja de precios año 2009: \$ 233,32 12,65%, con relación al año 2008.

2. El precio de venta de Caucho Seco a ERCO-Cuenca, en el año 2009, ha tenido las siguientes revisiones (Precio Tonelada C&F Cuenca):

Año 2008:	\$ 1.950,60
Ene 2009:	\$ 2.000
De Feb a Ago 2009:	\$ 1.750
De Sep a Dic 2009:	\$ 1.850

Precio Promedio año 2009: \$ 1.789,67

Baja de precios año 2009: \$ 160,93 8,25%, con relación al año 2008.

3. A partir del 1 de Enero del 2009, por orden del Gobierno, se incrementó un 9% a los salarios de los Trabajadores Agrícolas y obreros de la Empresa.

Salario básico unificado hasta el 31 Dic 2008:	\$ 200,00
Incremento Gobierno 9%:	\$ 18,00
Salario básico unificado a partir del 1 Ene 2009:	\$ 218,00

4. A partir del 1 de Enero del 2009, por política de la Empresa, se incrementó un 6% el Sueldo a los Empleados Administrativos y Técnicos de la Empresa.
5. El 23 de Marzo del 2009, se firmó la renovación anual de las siete Pólizas de Seguros, contratadas por Agicom a Seguros Equinoccial, correspondiente al periodo del 26 de Enero del 2009 al 26 de Enero del 2010. Valor total US\$ 8.898,16
6. El 15 de Abril del 2009, se pagó las Utilidades del año 2008 a 60 trabajadores de la Empresa. Valor repartido US\$ 10.205,16. Cada trabajador recibió US\$ 134,80 como tal y US\$ 33,32 por carga familiar.
7. En Marzo y Abril 2009, se pagó los Impuestos prediales año 2009 en los Municipios de: Buena Fé, Santo Domingo, El Carmen y Valencia por las 4 Haciendas de la Empresa: Estación Santo Domingo 140 Has, Plantación Modelo 100 Has, Estación San Vicente del Nila 102 Has y Plantación Federico Malo 45 Has. (Total 387 Hectáreas) Valor total pagado US\$ 1.901,36

- 8.** El Primero de Mayo del 2009, en nuestra Planta Procesadora de Caucho, se realizó la fiesta por el 'Día del Trabajo' que organizó la Administración para todo su personal. El programa, que incluyó almuerzo de confraternidad, se desarrolló dentro de un ambiente sano de unión y amistad; y motivó a todos para continuar trabajando incansablemente por el Progreso de Agicom.
- 9.** Mantenimiento y Fortalecimiento del Sistema de Calidad ISO 9001:2000.
El 28 y 29 de Mayo del 2009, el Doctor Hugo Ayala/ Auditor Líder del INEN, nos realizó la Auditoria de Seguimiento a los procesos de Producción y Comercialización de Caucho Natural. Los resultados de dicha Auditoria fueron Muy Buenos, a pesar de que encontró leves observaciones y una No Conformidad, las mismas que ya han sido cerradas satisfactoriamente.
- 10.** El 24 y 25 de Junio del 2009, el personal Técnico de Agicom, asistió al PRIMER FORO INTERNACIONAL DEL CULTIVO DE CAUCHO EN EL ECUADOR, organizado por el Iniap, Senacyt, Asonhev y Cirad; y dictado por el Dr. Franck Rivano del Cirad-Francia e Ing. Carlos Mattos de la Michelin-Brasil. Este seminario se realizó en la Estación Experimental Santo Domingo (en La Concordia) y Estación Experimental Tropical Pichilingue (en Quevedo).
- 11.** El 26 de Junio del 2009, visitaron nuestra Estación Santo Domingo: el Dr. Franck Rivano/ CIRAD-Francia, Ing. Carlos Mattos/ MICHELIN-Brasil, Ing. Sergio Gandara/ Presidente de Asonhev e Ing. Victor Cevallos/Técnico del Iniap, con quienes recorrimos el Campo Clonal a Gran Escala CCGE año 2007 (5.90 Hectáreas, con 8 clones resistentes a *Microcyclus ulei*, edad: de 2 años 9 meses a 2 años 11 meses). El estado vegetativo y sanitario de la Plantación es Excelente, razón por lo cual los mencionados visitantes fueron muy satisfechos.
- 12.** El 1 de Julio, 4 y el 26 de Agosto del 2009, se realizaron aplicaciones aéreas (con avioneta) de fungicidas al follaje de las Plantaciones de Caucho de la: Estación San Vicente del Nila (3 veces en 108 Has), Estación Santo Domingo (2 veces en 21.50 Has) y Plantación Modelo (2 veces en 13 Has), como control preventivo-curativo al ataque de *Microcyclus ulei*. Los resultados que se dieron fueron Muy Buenos.
Valor total de la inversión en 142,50 Has de plantaciones: US\$ 10.316,37 (US\$ 26.25 cada aplicación/Ha).
- 13.** El 30 de Julio del 2009, tuvimos la grata visita de los señores Kristijan Bauer y Matthias Schoenberg/ Vicepresidente de Continental para las Américas, a nuestra Estación Experimental Santo Domingo, con quienes recorrimos la Planta Procesadora, Plantaciones y Viveros de Caucho.
- 14.** En vista de que: Del 3 al 21 de Agosto y del 8 de Octubre al 5 de Diciembre del 2009, se paralizaron totalmente las labores en la Fábrica de Llantas ERCO-Cuenca (nuestro principal cliente de Caucho Seco), debido a la huelga indefinida y toma de la Fábrica por parte de los trabajadores del Comité de Empresa, Agicom tomó como medida de emergencia vender a Procaesa (Empresa Exportadora) 306.034 Kilos de Caucho seco, a un precio promedio de US\$ 1,93 c/kilo + IVA a crédito 30 y 45 días plazo de pagos. Para esta negociación, se contó previamente con la autorización de la señora Cecilia Valdivieso y del señor Kristijan Bauer/ Presidente de Agicom.
- 15.** Del 21 de Agosto al 24 de Septiembre del 2009, les dimos procesando 76.194 Kilos de Caucho Seco a la Empresa Procaesa a US\$0,35 c/kilo + IVA. Este servicio lo hicimos como Ayuda Solidaria ante la paralización temporal de su Planta, debido a un incendio de grandes magnitudes en su Fábrica la noche del 15 de Agosto del 2009.

Del 10 de Septiembre al 26 de Octubre del 2009, Procaesa, en cumplimiento a condiciones que puso Agicom para procesarles, nos retribuyó esta ayuda con la venta de 105.060 Kilos de Caucho Chipas a US\$ 0,80 c/kilo + IVA.

- 16.** El 1 y 2 de Septiembre del 2009, visitaron nuestra Planta Procesadora de Caucho el señor Jurgén Heers/ Director Mayor de Compras de Caucho Natural de Continental-Alemania y la señora Cecilia Valdivieso/ Gerente de Compras de ERCO-Cuenca, con la finalidad de realizarnos Auditoria a los procesos de Producción y Comercialización de Caucho Natural
- 17.** El 13 y 17 de Noviembre, y el 24 de Diciembre del 2009, ERCO, a través de la Vicepresidencia de Finanzas, nos ayudó con anticipos a la compra de nuestro Caucho Seco, por un monto total de US\$ 250.000 para cubrir, en parte, con el pago a Proveedores (Cauchicultores) de Caucho Chipas. Al cierre de este informe Agicom canceló en su totalidad este valor con la venta de Materia Prima a ERCO.
- 18.** El 19 de Diciembre del 2009, en nuestra Planta Procesadora de Caucho, se realizó la Fiesta de Navidad 2009 que organizó la Administración para todo su personal. El programa abarcó: Deportes, Juegos Infantiles, Almuerzo de Confraternidad, **Entrega de juguetes a niños-hijos de Trabajadores**, Entrega de Canastas Navideñas, Rifas y Baile Social. El mencionado evento se desarrolló dentro de un ambiente de unidad y confraternidad; y motivo a todos para continuar trabajando para el engrandecimiento de Agicom.
- 19.** Plantación Federico Malo (Zona de Fumisa). Año 2008 y 2009.
Fecha de Siembra: Se inició en Marzo 2008 y terminó en Marzo 2009. Edad: de 9 a 21 meses. N° de plantas: 22.115. Superficie: 44,23 Hectáreas. Densidad de siembra: 500 Plantas/ Ha. Clon: RRIM-600. Estado vegetativo: **Excelente**.

FASE COMERCIAL

1. Compra de materia prima.

- N° de proveedores: 54 cauchicultores.
- Datos de compra (en kilos Caucho Seco):

PROVEEDOR	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Participación
AGICOM	275.426	273.813	99%	17%
CAUCHICULTORES	1.395.334	1.302.225	93%	83%
TOTAL	1.670.760	1.576.038	94%	100%

- Precios de compra (US\$ por Tonelada de Caucho Seco)

PRESUPUESTO	REAL	VARIACIÓN R/P	
		US\$	PORCENT
1.536,20	1.618,00	81,80	5,32%

2. Venta de Caucho Seco

- N° de compradores: 6 Industrias Nacionales y 1 Exportadora.
- Datos de venta (en Kilos):

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	% REAL/PRESUP	% Partic
ERCO	1.670.760	1.268.472	76%	79,81%
PROCAESA (EXP)	0	306.034		19,26%
OTROS	0	14.824		0,93%
	1.670.760	1.589.330	95%	100%

- Precios de venta de Caucho Seco (US\$ por Tonelada)

CLIENTES	PRESUPUESTO	REAL	VARIACION R/P	
			US\$	PORCENT
ERCO	1.772,44	1.789,67	17,23	0,97%
PROCAESA (EXP)		1.926,65		
OTROS		2.238,76		
Promedio:	1.772,44	1.820,24	47,80	2,70%

FASE INDUSTRIAL

1. Procesamiento-secado de Caucho Natural

AÑO 2009		
PRES	REAL	%
1.670.760	1.631.100	98%

Atentamente,



Juan J. Sigua B.
Gerente General.
17 de Febrero del 2010.