



CYTECO S.A.
Asesoría, Servicios e Ingeniería de Mantenimiento

**INFORME DE LABORES DE LA EMPRESA CYTECO CORRESPONDIENTE AL
AÑO 2006**

Quito, 30 de abril 2007

Señores
Accionistas de la Empresa CYTECO
Presente

De mis consideraciones:

A continuación me permito poner a su consideración el Informe de Labores de la Empresa, resumido en los siguientes aspectos:

1. Económico
2. Administración
3. Personal
4. Conclusiones
5. Recomendaciones

1.- Económico.

De acuerdo al balance al 31 de diciembre del 2006:

Total de ingresos del año 2006	16.147.23
Total de Gastos	18.841.12
Total Pérdida del año	2.693.89

El detalle de gastos podemos ver en el balance que esta a su disposición.

2.- Administración.

Banco Central:

Lamentablemente y como era de esperarse, la situación de cómo manejaba el Banco Central sus requerimientos de atención técnica tenía que causar inconvenientes como lo había anticipado en varias ocasiones, se presentó un reclamo de una impresora atendida 6 meses antes, el técnico comprobó que se trataba de otro daño diferente al solucionado en aquella llamada, pasé una carta y la respectiva factura y el cliente se molestó, finalmente pagó y



CYTECO S.A.
Asesoría, Servicios e Ingeniería de Mantenimiento

decidió no continuar con nosotros, al respecto conozco que el banco tomó un practicante que no se perdía ninguna ocasión para estar junto a nuestro técnico y ganar experiencia.

LIFE:

Este cliente pasó a ser manejado por el señor Marco Durán, siendo ese el único cliente que atendía y al que dedicaba todo su tiempo, pensamos que haciendo una deferencia con Marco se retirara de su participación en Cyteco y continuara manejando este cliente en forma personal.

Superintendencia de Compañías:

Cyteco participó en el concurso de precios para el servicio técnico del año 2006 habiendo brindado el servicio hasta diciembre del 2005, en el concurso de precios en que participamos con las mejores condiciones técnicas y económicas, Así perdimos otro ingreso importante, si a todo esto añadimos lo que tuvimos que pagar por la liquidación de Miguel era de esperarse este bache económico que nos ha puesto al borde de la liquidación como empresa.

Estas acciones que escapan de nuestras manos y decisiones que por el bien de Cyteco había que tomar esperamos que aunque nos debilitan económicamente nos fortifiquen para trabajar en un medio estable, sano y podamos en el futuro seguir creciendo poco a poco.

3.- Personal.

Como estaba previsto desde el año anterior, la decisión de despedir al señor Miguel Mancheno se cumplió en mayo del 2006, la liquidación a que llegamos causó serios problemas en nuestro flujo de caja, se ha realizado un gran esfuerzo para cubrir este riesgo pero no teníamos alternativa.

En su reemplazo se contrató al señor Arturo Sarango, un muy buen técnico y muy buena persona, lamentablemente no pudimos mantenerle por no contar con los recursos económicos consecuencia de lo expuesto anteriormente.

Como se avecinaban días difíciles y ante el análisis realizado en el informe de labores del año anterior el señor Galeas decide separarse como administrador de la empresa y el señor Durán lo hace igualmente pero se le concede que continúe prestando sus servicios personales a Life que ha sido nuestro cliente por muchos años y esto igualmente impacta en nuestra facturación como quedó dicho.



CYTECO S.A.
Asesoría, Servicios e Ingeniería de Mantenimiento

Analizando estas decisiones creo que de todos modos va en el mismo sentido expresado en párrafos anteriores, el señor Galeas siempre fue un eficiente administrador pero la cantidad de trabajo no amerita su intervención ni siquiera a medio tiempo.

El señor Durán un eficiente técnico de toda la vida pero solo intervenía una media mañana pasando un día en Life y ese era todo su aporte a la empresa.

En reemplazo de los dos socios como empleados se contrató una Técnico-Secretaria Rosa Elena Torres y al técnico señor Arturo Sarango, quienes por similar sueldo aportaban con su trabajo a tiempo completo, así las cosas debían funcionar pero simultáneamente con la disminución de ingresos no fue posible mantenerlos y en el mes de diciembre lamentablemente hubo que prescindir de sus servicios como lo recomendaron en la sesión de socios a la que convoqué.

4.- Conclusiones:

Nos quedan clientes a los que debemos atender con toda responsabilidad como son Nestle y Empresa Eléctrica Quito, además de atenciones esporádicas que he conseguido de Participación Ciudadana y Agreoreprain, no tenemos ningún técnico ni personal que me acompañe en la oficina, sin embargo aunque me he quedado solo, estoy dispuesto a vencer cualquier dificultad y continuar brindando lo mejor de mi esfuerzo sea como técnico aunque sin experiencia en algunos equipos y luego de haber dejado por años esta actividad o sea como administrador igualmente sin la experiencia del manejo de documentos y relaciones con las entidades de control como el SRI, Municipio, Superintendencia de Compañías. Etc. Etc.

5.- Recomendaciones:

En el transcurso del siguiente año, tomaré las acciones que crea adecuadas y que vayan encaminadas a que nuevamente funcione la Empresa como en otros tiempos aunque este objetivo se lo realice poco a poco, de otro modo si las condiciones no se presentan como espero, la recomendación sería cada uno decidir que hacer con sus acciones o decidir la liquidación de la empresa, vender los activos, pagar las deudas y si queda un remanente luego de cumplir con todas las obligaciones repartirnos en la proporción de nuestras acciones.



CYTECO S.A.
Asesoría, Servicios e Ingeniería de Mantenimiento

El presente informe está a su consideración.

Atentamente

Ignacio Cevallos B.
Gerente General

Edificio CONEISA, Manuel Larrea Nro. 115 y Santa Prisca Oficina 421
Telefax: 2583658 - e-mail: cyteco@interactive.net.ec
Quito - Ecuador
