DOMIZIL

Quito, 18 de Febrero de 2014

Señores

Accionistas de DOMIZIL S.A.

Presente

Señores Accionistas

Cúmpleme poner a su consideración el Informe de Labores de la compañía, correspondiente al ejercicio económico de 1º de enero a 31 de diciembre de 2013.

**ANTECEDENTES GENERALES**

La abundancia de recursos dentro de la economía, auspiciados por el creciente gasto público sigue siendo el eje de la política gubernamental durante el año 2013. El precio alto del petróleo, superior a los 90 dólares, así como el incremento de la producción de crudo que alcanzó los 190.3 millones de barriles, fueron el soporte para mantener ese ritmo y lograr un crecimiento del Producto Interno Bruto del 3.8% menor al del año precedente.

El ingreso per-cápita es del orden de los US$ 5.797. La tasa de desempleo alrededor de 4.55%, en tanto que el subempleo es de 42.69%. La canasta familiar básica es de US$ 617.54, y el sueldo básico fue de US$ 318.00. Todo ello con una inflación que alcanzó el 2.70%, la más baja desde el año 2004.

A pesar del énfasis del Gobierno en el cambio de la matriz productiva, la estructura del PIB se mantiene sin modificaciones, en la cual la actividad servicios es la que tiene la mayor participación, luego petróleo y minas, construcción, industria manufacturera, agricultura y pesca y las demás. Similar situación se presenta en la estructura industrial, en donde existe el predominio de los sectores productores de alimentos y bebidas, que cubren un 50% de toda la actividad manufacturera. En el otro 50% se destacan los textiles y prendas de vestir y los productos de



Fundación Vanzolini
ISO / TS 16949

DOMIZIL MUEBLES Y AUTOPARTES S.A.
Av. De la Prensa N70-121 y P. Picasso (Cotocollao)
Casilla: 17-16-1833
Quito-Ecuador
Telfs.:: (593-2) 2294-131 al 133 / 2292-513
Fax: (593-2) 2294-134
E-mail: domizil@domizil.com.ec

madera. Se observa que el Código de la Producción e Inversiones, que entró en vigencia en el año 2010, como instrumento de política para el cambio estructural no ha dado resultados. La actitud gubernamental frente al empresario privado, con normas y disposiciones inconsultas, han dado lugar a una desconfianza e inseguridad jurídica nada favorable para atraer la inversión, tanto nacional como extranjera. Se estima que esta última será del orden de los 600 millones en el 2013, monto insuficiente para promover mayor crecimiento económico. La actitud hostil del sector público se hace presente también hacia el sistema financiero, cuando una serie de reformas y regulaciones han afectado su estructura y le han dado mayor dependencia a las políticas gubernamentales.

Nuevamente se observa que las cifras de comercio exterior constituyen el talón de Aquiles de la política del Gobierno; el déficit de balanza comercial alcanzó los 1.350 millones de dólares, y el de la balanza no petrolera, cercano a los 10.0 mil millones de dólares, de allí la desesperación para restringir importaciones, aun a costa de afectar el aparato productivo, el cual está abocado a cumplir una amplia emisión de normas técnicas, controles a las importaciones, reglamentos para la publicidad de alimentos procesados, colocación de barras de colores (tipo semáforo) en las etiquetas, nuevas normas para la propiedad intelectual, regulaciones para construcciones de vivienda, entre otros.

El énfasis de la gestión gubernamental se concentra en la obra pública, vialidad y energía, así como en la educación y salud. A partir del año 2014 van a ingresar al sistema eléctrico 9 centrales hidroeléctricas, 3 térmicas y una fotovoltaica, a partir de energía solar; con ello se incrementará la potencia instalada en 711 megavatios, un 16% más de la generación actual. A partir del 2015 y 2016 se ha proyectado el ingreso de los tres mayores proyectos hidroeléctricos, Coca Codo Sinclair, Sopladora y Toachi Pilatón.

Desde el punto de vista de los ingresos fiscales se continúa con la política de obtener mayores recursos, a través de los impuestos como el de la renta, el IVA, la salida de divisas y los de consumos especiales. En todos ellos se han obtenido cifras record, a pesar de las cuales se ha tenido que recurrir a endeudamiento para cubrir el déficit presupuestario.

Por el lado de las exportaciones, los enlatados de pescado, el camarón, productos mineros, flores, cacao, banano y harina de pescado son los de mayor crecimiento. Una caída importante en vehículos, textiles, café y elaborados y extractos y aceites vegetales.

El sector automotor decreció un 17% en el año 2013, según se puede apreciar en el cuadro que se presenta a continuación, en el que se hace evidente la considerable disminución en las exportaciones, una caída del 72% debido principalmente al incumplimiento del mercado venezolano. Las empresas Aymesa y Maresa se quedaron con un importante stock de vehículos.

El 67.3% de la producción corresponde a GM-OMM; el 21.4% pertenece a Aymesa y el 11.3% a Maresa.

**MERCADO AUTOMOTOR**
**(EN UNIDADES)**

| AÑO | PRODUCCION (A) | IMPORTACION (B) | SUBTOTAL (A+B) | EXPORTACION (C) | CONSUMO APARENTE (A+B-C) |
|---|---|---|---|---|---|
| 2002 | 27.181 | 49.089 | 76.270 | 5.077 | 71.193 |
| 2003 | 31.201 | 30.942 | 62.143 | 8.574 | 53.569 |
| 2004 | 31.085 | 38.248 | 69.333 | 9.308 | 60.025 |
| 2005 | 43.393 | 55.310 | 98.703 | 13.481 | 85.222 |
| 2006 | 51.763 | 57.476 | 109.239 | 20.283 | 88.956 |
| 2007 | 59.290 | 54.104 | 113.394 | 25.916 | 87.478 |
| 2008 | 71.210 | 70.322 | 141.532 | 22.774 | 118.758 |
| 2009 | 55.561 | 40.576 | 96.137 | 13.844 | 82.293 |
| 2010 | 76.252 | 68.874 | 145.126 | 19.516 | 125.610 |
| 2011 | 75.743 | 59.826 | 135.569 | 20.450 | 115.119 |
| 2012 | 79.616 | 46.365 | 125.981 | 23.386 | 102.595 |
| 2013 | 66.099 | 48.684 | 114.783 | 6.514 | 108.269 |

**Fuente: CINAE y DOMIZIL**

Del 9.8% del total de la producción que se destinó a la exportación, el 62.1% fue de Aymesa al mercado colombiano; GM-OBB cubrió un 23.1% con 1.506 vehículos, también solo para Colombia; el único caso de exportación a Venezuela fue de Maresa con 960 camionetas BT-50.

Las importaciones crecieron un 5% frente al año precedente, siendo los automóviles los de mayor *volumen, 56% del total importado.*

**LAS ACTIVIDADES DE DOMIZIL S.A.**

Si bien el 1º de Junio de 2014 oficialmente se cumple 30 años desde la constitución de DOMIZIL , las actividades se iniciaron a fines del año 1983 y por ello se ha alcanzado esa mayoría de edad. Durante el 2013 se han acatado las decisiones de la Junta General de Accionistas, las disposiciones legales de carácter laboral, tributario, municipales y gubernamentales vinculadas al sector automotor.

*Ha sido un año complejo en la gestión de la compañía en vista de haberse concluido la fabricación* de dos modelos de vehículos de GM-OBB a los cuales se les abastecía de juegos de asientos, además por no concretarse la exportación de vehículos a Venezuela y la restricción mediante cupos a la importación del CKD para las ensambladoras. En parte se cubrió esta baja de producción con el abastecimiento a General Motors-OBB de los asientos para la nueva camioneta DMax, *durante el segundo semestre del año.*

La administración tomó la decisión de implementar el sistema MBA como solución tecnológica para integrar áreas del negocio, soporte permanente, inventario actualizado, es decir manejar *toda la información en línea en forma oportuna y eficaz. Esta tarea se la ha venido realizando* coordinadamente entre los departamento administrativos y técnicos, especialmente con el sistema contable.

En el tema de calidad se cumplió con la visita del Auditor de la empresa Vanzolini, quien presentó no conformidades que debieron ser atendidas a través de ajustar procedimientos en distintas áreas administrativas y de producción. Coordinando estas tareas con los aspectos de seguridad y salud y de talento humano, se llevó a cabo un amplio programa de capacitación y entrenamiento, en temas como riesgos en el trabajo, ergonomía y prevención de riesgos laborales, planes de emergencia y otros de obligatorio cumplimiento.

Las ventas de la compañía alcanzaron los 15.5 millones de dólares un 17% menos que en el año 2012; en término de unidades la caída en ventas es mayor, un 26.3%, dado que se factura la adquisición de CKD.

**PRODUCCION DOMIZIL: ASIENTOS PARA VEHICULOS**
**(EN UNIDADES)**

| AÑO | GM-OBB | MARESA | AYMESA | TOTAL ASIENTOS |
|---|---|---|---|---|
| 2002 | 17.324 | 2.827 | - | 20.151 |
| 2003 | 12.688 | 3.341 | - | 16.029 |
| 2004 | 12.016 | 3.904 | - | 15.920 |
| 2005 | 22.309 | 4.670 | - | 26.979 |
| 2006 | 29.432 | 5.327 | - | 34.759 |
| 2007 | 30.095 | 5.537 | 5.032 | 40.664 |
| 2008 | 38.532 | 6.485 | 3.495 | 48.512 |
| 2009 | 28.801 | 5.060 | 5.213 | 39.074 |
| 2010 | 38.538 | 7.320 | 11.299 | 57.157 |
| 2011 | 31.011 | 6.120 | 11.325 | 48.456 |
| 2012 | 25.375 | 8.800 | 14.622 | 48.797 |
| 2013 | 19.544 | 5.980 | 10.425 | 35.949 |

**Fuente: CINAE y DOMIZIL**

Como puede observarse en el cuadro anterior, hay sensibles disminuciones de producción en el abastecimiento de asientos a las tres ensambladoras, siendo la más considerable en unidades General Motors-OBB, en cambio en valores porcentuales Maresa representa la más alta caída con un 32%.

En conjunto se produjeron 12.848 juegos de asientos menos que en el año 2012, esto es una baja del26.3%. Este hecho redujo la participación de DOMIZIL S.A. en la producción nacional del 60% al 54.4%.

Del total de juegos de asientos abastecidos por la empresa, a General Motors-OBB fueron 19.544 unidades (54.4%); a Aymesa 10.425 unidades (29%) y para Maresa 5.980 unidades (16.6%).

**ASPECTOS ECONOMICO FINANCIEROS**

Los resultados del ejercicio económico 2013 se evidencian a través de los indicadores financieros que se presentan a continuación.

El índice de liquidez de 2.3 expresa la solvencia de la compañía respaldada por un capital de trabajo de 1.9 millones de dólares, monto que permite realizar las operaciones normales de la actividad productiva.

Concomitantemente con el indicador anterior, la solvencia expresada a través del endeudamiento del activo de 0.58, así como el apalancamiento de 2.39 muestran satisfactoriamente la situación de DOMIZIL S.A.

En términos de gestión, la rotación de cartera es apreciablemente alta 12.3, de la misma forma la rotación de ventas de 4.3, hace evidente que por cada dólar de activo se han generado más de cuatro veces las ventas.

Las circunstancias que tuvo que afrontar la empresa durante el año 2013, afectaron su rentabilidad, tanto en el margen bruto que llegó al 9.2%, cuanto al margen neto que alcanzó el 4.9%. En términos generales los resultados son positivos, aunque menores a los de ejercicios anteriores.

Es pertinente reconocer la gestión del personal de producción y administración en las tareas que se debieron afrontar, en un año que tuvo algunas complejidades.

Gracias a los señores accionistas por su decidido apoyo a una labor que con gran decisión la he desarrollado durante 30 años.

Muy atentamente,

Juan Abel Pachano V.

Gerente General

Adjunto: Cuadros de Ventas y Balances 2013

DOMIZIL

# DOMIZIL MUEBLES Y AUTOPARTES S.A.

## CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS PERIODO 2011 - 2013

| MES | 2011 | | | 2012 | | | 2013 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | AUTOPARTES | VARIOS | TOTAL | AUTOPARTES | VARIOS | TOTAL | AUTOPARTES | VARIOS | TOTAL |
| ENERO | 1,234,246.45 | 2,755.56 | 1,237,002.01 | 854,791.33 | 2,273.33 | 857,064.66 | 783,801.81 | 2,066.67 | 785,868.48 |
| FEBRERO | 1,770,264.90 | 2,818.88 | 1,773,083.78 | 1,338,610.09 | 2,126.67 | 1,340,736.76 | 1,525,763.24 | 1,866.66 | 1,527,629.90 |
| MARZO | 1,248,858.16 | 2,962.22 | 1,251,820.38 | 1,253,955.57 | 1,748.60 | 1,255,704.17 | 1,082,947.70 | 2,066.67 | 1,085,014.37 |
| ABRIL | 1,717,183.40 | 4,200.00 | 1,721,383.40 | 1,440,391.69 | 2,100.00 | 1,442,491.69 | 1,411,363.77 | 2,000.00 | 1,413,363.77 |
| MAYO | 1,300,008.56 | 4,339.99 | 1,304,348.55 | 1,165,894.13 | 2,066.67 | 1,167,960.80 | 2,072,925.64 | 2,066.67 | 2,074,992.31 |
| JUNIO | 1,177,550.50 | -7,075.08 | 1,170,475.42 | 1,586,195.65 | 2,000.00 | 1,588,195.65 | 1,668,427.01 | 2,000.00 | 1,670,427.01 |
| JULIO | 1,643,178.16 | 2,066.67 | 1,645,244.83 | 1,885,401.57 | 2,066.67 | 1,887,468.24 | 1,771,296.78 | 2,449.64 | 1,773,746.42 |
| AGOSTO | 1,039,801.36 | 2,479.99 | 1,042,281.35 | 1,726,669.96 | 2,066.67 | 1,728,736.63 | 1,446,346.67 | 2,066.67 | 1,448,413.34 |
| SEPTIEMBRE | 1,447,165.65 | 2,200.00 | 1,449,365.65 | 1,824,172.07 | 2,000.00 | 1,826,172.07 | 1,181,182.12 | 2,022.22 | 1,183,204.34 |
| OCTUBRE | 1,219,663.34 | 2,273.33 | 1,221,936.67 | 1,779,872.94 | 2,066.67 | 1,781,939.61 | 836,495.73 | 2,066.67 | 838,562.40 |
| NOVIEMBRE | 951,487.77 | 2,200.00 | 953,687.77 | 1,916,069.12 | 2,000.00 | 1,918,069.12 | 719,406.65 | 11,821.43 | 731,228.08 |
| DICIEMBRE | 2,257,235.47 | 2,273.33 | 2,259,508.80 | 1,923,837.72 | 2,066.67 | 1,925,904.39 | 1,033,896.50 | 1,622.22 | 1,035,518.72 |
| TOTALES | 17,006,643.72 | 23,494.89 | 17,030,138.61 | 18,695,861.84 | 24,581.95 | 18,720,443.79 | 15,533,853.62 | 34,115.52 | 15,567,969.14 |

Sandy Rueda