

## IMPORTACIONES COMERCIO DARQUEA S.A. ICODASA

---

### INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento a lo que dispone el Art.263 numeral 4 de la Ley de Compañías y el Art.24 lit.h de los estatutos de ICODASA, me permito hacer conocer a la asamblea de socios de esta empresa el informe de mi gestión durante el ejercicio económico del 2011, según los siguientes puntos que considero son los más relevantes:

1.- La empresa ha desarrollado la comercialización de combustibles de una forma normal, cumpliendo con los volúmenes de venta previstos y que en años anteriores ya se han efectuado.

2.- Debido a dificultades en la presentación de los informes contables se vio la necesidad de cambiar de Contador, lo cual se hizo a partir del mes de junio del año 2011.

3.- Por disposición de la Superintendencia de Compañías, las pequeñas empresas (PYMES), entre las que está catalogada ICODASA, entraron en el proceso de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), por lo que fue necesario iniciar el proceso de adaptación a esta forma de control financiero del negocio. Con este propósito se hizo una actualización de las cuentas contables que presentaron mayores distorsiones y por ello hubo una actualización del patrimonio a fin del año 2011. Debiendo continuar el proceso de mejorar el control y el proceso contable en el año siguiente.

4.- El Estado de Situación del año 2011, refleja de mejor manera los derechos y las obligaciones de la empresa, arrojando por tanto un patrimonio más ajustado a los derechos de los accionistas.

La empresa no tiene dificultades financieras, lo que se refleja en que posee un activo que puede cubrir adecuadamente las obligaciones contraídas con los proveedores y prestaciones relacionadas con el personal.

5.- El Estado de Rendimientos expresa el monto de los ingresos obtenidos por el negocio, los cuales en relación al año anterior han tenido un incremento de \$ 195.833,00 lo que representa el 7%. El costo de los combustibles no han variado por estar regulados por el Estado, mientras que el costo de los lubricantes registró algún incremento desde mediados del 2011. Los gastos se ha podido disminuirlos en un 20 % con lo cual se ha logrado obtener una pequeña utilidad.

6.- Una de las mayores dificultades que tiene este negocio es la alta rotación de los vendedores de combustibles, lo que ocasiona molestias para poder reemplazar a quienes salen del trabajo o lo abandonan de manera intempestiva.

7.- Con el propósito de competir con otros negocios del mercado de combustibles, en el año 2011 se ha mantenido precios más bajos que los que ofrecen otros establecimientos, lo que ha permitido mantener la clientela.

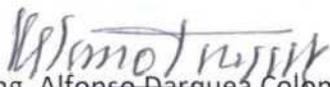
8.- Es importante limitar la recepción de cheques y de tarjetas de crédito como pago de las ventas realizadas. O al menos comenzar a calificar a los clientes mediante este sistema de pago.

9.- Es conveniente calificar a los clientes que compran a crédito, con el propósito de reducir la morosidad que puedan ocasionar deudas pendientes.

10.- Con el propósito de mejorar el control financiero de la empresa, el año 2012 se considera implementar un sistema contable automatizado, que además permita tener información más pronta, y facilite entregar los reportes que requieren las entidades de control.

Es cuanto me permito hacer conocer a los socios respecto de la gestión efectuada por quien suscribe.

Atentamente.

  
Ing. Alfonso Darquea Coloma

Gerente General