

Bee/2000

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
ENVASES, TAMBORES NACIONALES C.A.”
A los señores Directores y Accionistas**

Señores Directores y Accionistas:

En mi calidad de Gerente de Entanaca cumpliendo las disposiciones legales y estatutarias vigentes, tengo el agrado de someter a vuestra consideración el informe de las actividades desarrolladas por la administración de la empresa durante el ejercicio económico correspondiente al año 2000.

Por medio del presente informe quiero comunicar a los señores Directores y Accionistas, que durante el periodo que estoy sometido a consideración de ustedes, se presentaron muchos retos y presiones en el desarrollo de las actividades de la empresa, los mismos que fueron superados gracias al esfuerzo mancomunado que puso de manifiesto todo el personal que conforma la empresa.

El año 2000 para nuestra compañía el neto se caracterizó fundamentalmente en poder mantener los clientes debido a la fuerte competencia local.

Siendo la tendencia hoy marcada a ofrecer los tambores a precios bajos.

Otra dificultad que experimentamos en este período fue un fuerte contracción en el mercado Agro-Industrial por la demanda y en los mercados internacionales debido a los bajos precios.

Desde 1998, el Ecuador viene atravesando por una profunda crisis económica, caracterizada por la reducción de su actividad económica e iliquidez en sus mercados financieros. Durante el año 2000, la economía ecuatoriana ha experimentado cierta estabilidad en relación a los dos años anteriores, debido principalmente a la recuperación en el precio del petróleo, a la reducción de las tasas de interés y a la dolarización de la economía.

Sin embargo, la dolarización solo es una medida de carácter monetario, y están pendientes decisiones sobre asuntos fiscales y de modernización del Estados y de carácter social que aseguren la estabilidad económica del país.

Adicionalmente, debido a la crisis económica del país, el 9 de marzo del 2000 el gobierno ecuatoriano decretó la dolarización de su economía adoptando al dólar de E.U.A. como la moneda de curso legal en el Ecuador. Como parte de este proceso se reemplazaron los Sucres Ecuatorianos por los Dólares de E.U.A. a una tasa de cambio de \$ 25.000,00 por cada US\$1. Los estados financieros de al 31 de marzo del 2000 se convirtieron de sucre ecuatorianos a dólares de E.U.A. de acuerdo a la Norma Ecuatoriana de Contabilidad (NEC) 17. Debido a que no es posible determinar el efecto de la inestabilidad económica, se desconoce hasta que grado podría afectar las operaciones futuras de la compañía.

El comportamiento de las variables económicas tales como en los niveles de inflación y devaluación anual terminaron al 31 de diciembre del 2000 en el orden del 91% y 19% respectivamente. Sin embargo y pese a ello, gracias a las gestiones realizadas y gestiones tomadas en su debida oportunidad, logramos mantener a la empresa como un negocio rentable.

Entre las medidas más relevantes que contribuyen al éxito alcanzado tenemos; control y reducción de gastos operativos y administrativos, negociación de mejores precios y términos de pagos con nuestros proveedores locales y externos, ajuste periódicos de los precios de venta.

En resumen, para esta gerencia, los resultados obtenidos son satisfactorios, pese a las dificultades presentadas, ya que se logró mantener el posicionamiento en el mercado con una rentabilidad adecuada.

29 JUN. 2000

A continuación relevo los puntos más importantes que reflejan los Estados Financieros de la Empresa y sus correspondientes anexos:

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

VENTAS

Las cifras demuestran un crecimiento en las ventas en el orden de \$ 397,428 que representan un incremento de 18% con respecto al año pasado 1999.

Cabe indicar que para comparar los resultados del año 2000/1999 éste último se convirtió a la tasa de cambio de \$ 12.341 por \$ 1,00 (tipo de cambio promedio).

GANANCIAS/PERDIDAS POR DIFERENCIAL CAMBIARIO

Debido a la dolarización de los precios como la de la economía esto nos permitió generar una ganancia en cambio en el orden de los \$175,811 que representa una disminución del 25% con respecto al año 1999.

GASTOS DE OPERACION

Se continuó con el programa de control de gastos de operación, administrativo durante el año 2000, los gastos totales llegaron a la cantidad de \$ 425,559 lo que representó una disminución del 38% con respecto al año anterior.

Los esfuerzos de control de gastos también estuvieron direccionados a un control racional de determinados elementos de producción tales como sobretiempo; energía eléctrica; LPG (Horno); Materia Prima (acero, pintura), a pesar de haber incrementado nuestra producción en un 22%.

INGRESO NO OPERATIVO

Estos ingresos no operativos fueron generados básicamente por: Inversiones Temporales que generaron intereses por \$ 14,920, Intereses cobrados a Lyteca \$ 11,788.

Cabe indicar que para comparar los resultados del año 2000/1999 este último se convirtió a la tasa de cambio de \$ 12,341 por \$1,00.

UTILIDADES DEL EJERCICIO

Los resultados del ejercicio económico del año 2000, son satisfactorios para esta gerencia por el despliegue de esfuerzos para alcanzarlos y el compromiso de consolidar la rentabilidad y competitividad de ENTANACA, como esperan los accionistas y trabajadores de la empresa. La utilidad después de impuestos alcanza el valor \$355,883 que representa una disminución del 33% con la utilidad neta corregida por NEC 17 del año 1999, cabe resaltar que ésta utilidad se ha visto afectada por el REI-Resultado por Exposición a la inflación por un importe de \$193,678.

INVENTARIOS

Al 31 de diciembre del 2000, estos representan un valor de \$ 1,025,807, que incluye inventarios en tránsito por \$ 387,581, esto es un incremento del 264% en relación con el año anterior, debido a que nuestras importaciones de acero fueron realizadas en el último trimestre del año.

CUENTAS POR COBRAR

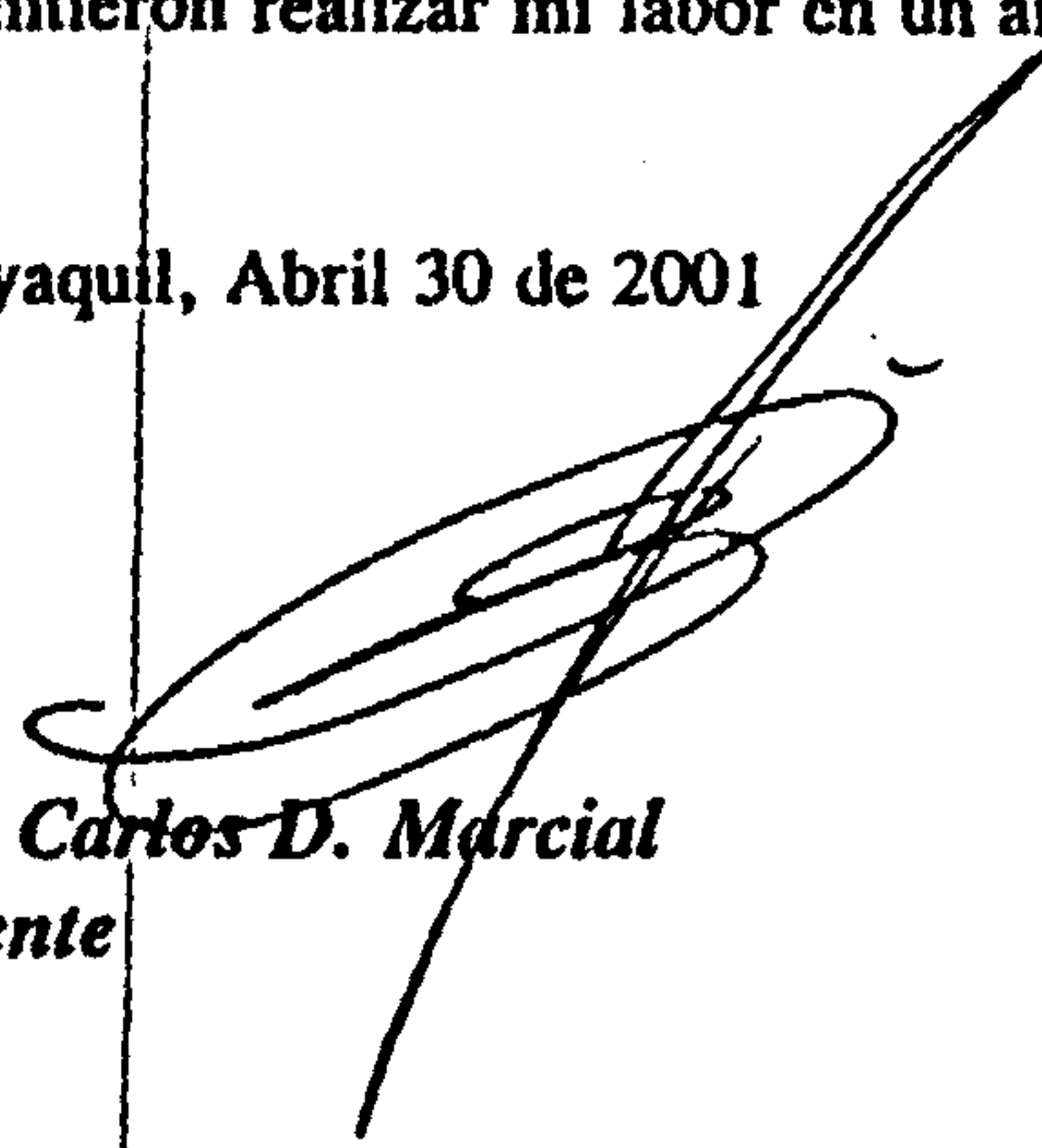
Al 31 de diciembre del 2000 las cuentas por cobrar representan un valor \$ 324,595 esto es un incremento del 71%, de acuerdo a las condiciones imperantes en el mercado, donde prácticamente todas las ventas se realizan a crédito y los clientes se toman más de los 30 días otorgados.

DESTINOS DE LAS UTILIDADES

La administración de la empresa en base a sus proyecciones de flujo de caja, se permite recomendar que la utilidad correspondiente al ejercicio económico del 2000 no se distribuya a los accionistas y que mas bien se la mantenga como utilidad no Distribuida que serán repartidas en próximos ejercicios.

Para finalizar el presente informe, aprovecho la oportunidad para reiterar mi agradecimiento a todos y cada uno de los señores directores y accionistas por su constante apoyo a las propuestas y gestiones que permitieron realizar mi labor en un ambiente de dedicación y respeto.

Guayaquil, Abril 30 de 2001



Ing. Carlos D. Marcial
Gerente