

# COLAEREOS S. A.

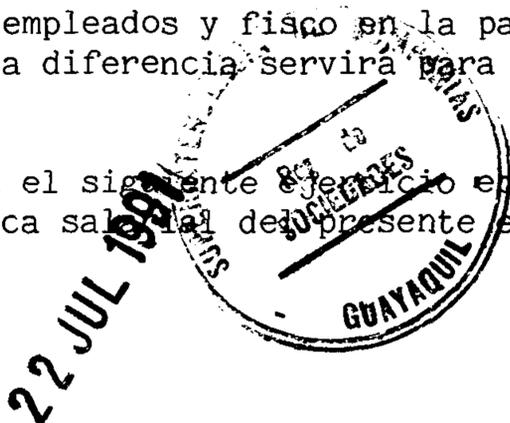
Guayaquil, 23 de Enero de 1991

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE  
COMPAÑIA DE SERVICIOS AEREOS, COLAEREOS S.A.  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Tengo a bien presentar a Ustedes, el Informe de la Administración General de Compañía de Servicios Aéreos, COLAEREOS S.A. correspondiente al ejercicio económico del año 1990, de acuerdo a la Resolución Nº 90.1.5.3.006 de la Superintendencia de Compañías.

- 1.1 El entorno empresarial en que se ha desenvuelto nuestra compañía durante 1990, esto es, el sector de Servicios de Transporte Aéreo, sigue aumentando su importancia dentro de las diversas actividades empresariales del país, generando fuentes de trabajo para el pueblo ecuatoriano, lo cual redundo en el bienestar general. La competencia nos obliga constantemente a elevar nuestro nivel tecnológico para cumplir con las exigencias del mercado.
- 1.2 Comparando las metas y objetivos económicos previstos, con el cumplimiento real alcanzado en 1990, vale puntualizar que estas se han cumplido parcialmente, debido a las muchas limitaciones que nuestra actividad tiene por el elevado costo de nuestras operaciones de mantenimiento y reparaciones, Combustible, Primas de Seguros y la espiral inflacionaria que rige a las importaciones y adquisiciones locales, entre los rubros más significativos.
- 1.3 Las disposiciones del Directorio y Junta General de Accionistas, fueron cumplidas a cabalidad, tal es así que laboramos durante todo el ejercicio económico.
- 1.4 En el aspecto administrativo se han adquirido equipos, muebles y enseres y un Vehículo para un control más eficiente de dichas actividades. En el aspecto laboral se ha mantenido una política de aumentos al personal, para mantener nuestras buenas relaciones laborales. En el aspecto legal seguimos nuestra línea de mantener todo en orden, para lo cual contamos con el asesoramiento de una destacada compañía de Abogados.
- 1.5 Los aspectos operacionales relacionados con los ingresos por Servicios de Transporte Aéreo, en comparación con el ejercicio anterior, no pueden ser cuantificados en términos de porcentaje de incremento, debido a que en 1990 recién comenzamos a operar.
- 1.6 Del análisis de la situación Financiera y Resultados, se deduce que el Capital de Trabajo ha sido utilizado en la adquisición de Activos Fijos, habiendo logrado cubrir todas nuestras obligaciones a corto plazo, lo cual nos permite continuar nuestras actividades, sin la preocupación de pagos, considerables menores a un año.
- 1.7 Los resultados serán distribuidos a los empleados y fisco en la parte proporcional establecida de acuerdo a la ley, y la diferencia servirá para futuros aumentos de capital de la compañía.
- 1.8 Para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico, recomiendo que se siga manteniendo la política salarial del presente ejercicio, lo



.../...

# COLAEREOS S. A.

- 2 -

cual nos ha permitido laborar sin interrupciones.  
También recomiendo, intensificar los contactos con las agencias de viajes, y realizar publicidad a nivel nacional.

Por lo expuesto, me permito considerar razonable el resultado económico obtenido, así como encontrarme optimista frente al futuro.

Cía. de Servicios Aéreos  
COLAEREOS S.A.



Gustavo Uscocovich Dueñas  
GERENTE GENERAL

GUD/jpm.

