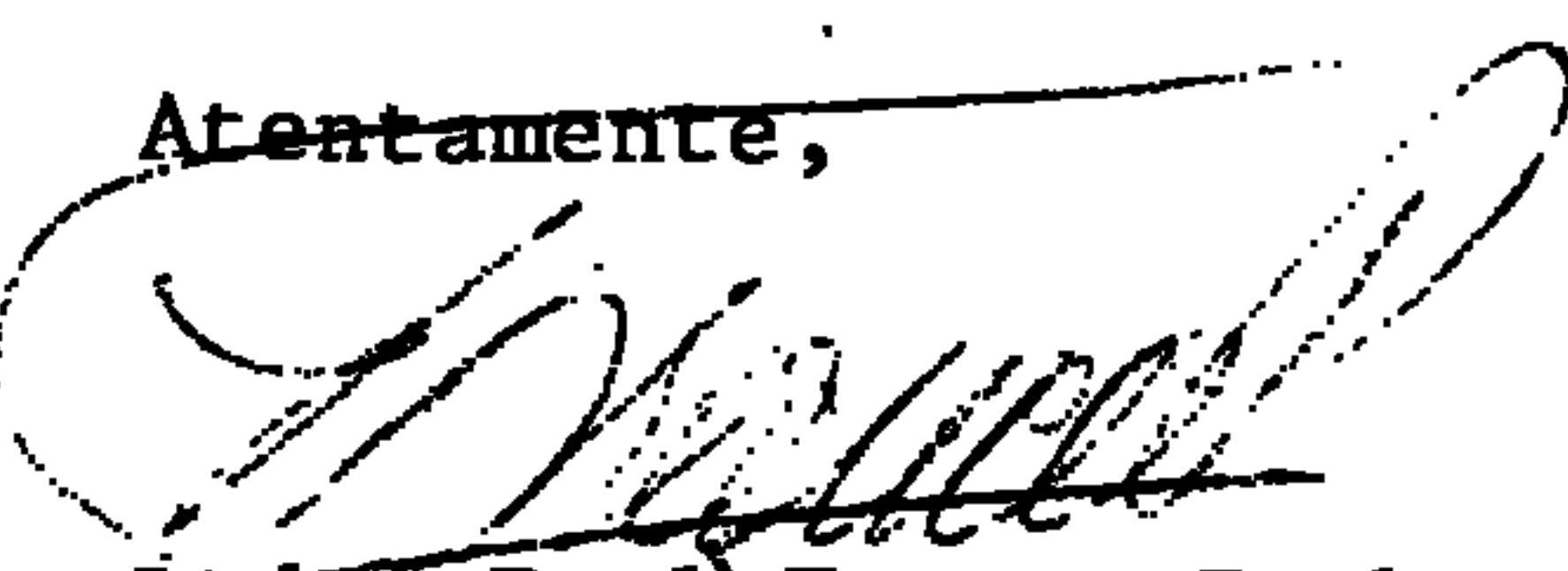


Señor  
Xavier Franco Gómez  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

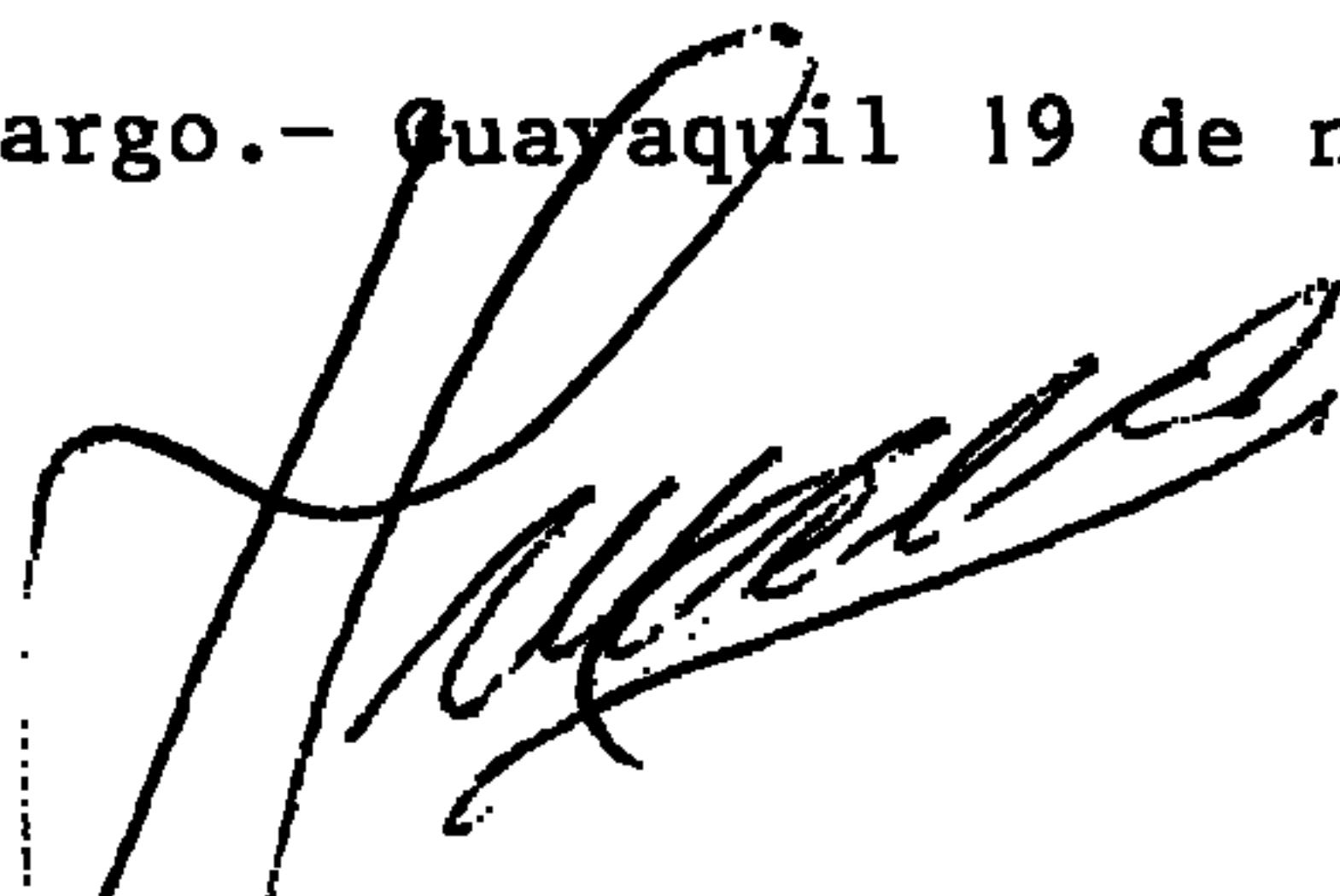
Por medio de la presente me es grato informarle que en sesión de Junta General extraordinaria y universal de accionistas de la Compañía BOR S.A. celebrada el 18 del mes de noviembre de 1987 se lo eligió para el cargo de Presidente de la Compañía por el lapso de 5 años en reemplazo del Ab. Xavier Estrada-Perlaza. Usted será el representante legal y extrajudicial de la Compañía; representación que la ejercerá en forma conjunta con el Gerente General, según consta de los Estatutos de la Compañía inmersos en la escritura de la constitución otorgada ante el Notario Séptimo del Cantón Ab. Eduardo Falquéz Ayala el día 17 del mes de septiembre de 1987 e inscrita en el Registro Mercantil - con fecha 5 de octubre de 1987.

Atentamente,

  
Pedro Paul Franco Pombo

SECRETARIO ADHOC

Acepto el cargo.- Guayaquil 19 de noviembre de 1987.

  
Sr. Xavier Franco Gómez

**CERTIFICO:** Que con fecha de hoy, queda inscrito el presente NOMBRE,  
miembro de PRESIDENTE a foja 965, Número 398 del Registro Mercantil y anotado bajo el número 483 del Reportorio.-Guaya

quil, Enero once de mil novecientos ochenta y ocho.- El Registrador Mercantil.-

AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE  
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

DERTIFICO: Que con fecha de hoy, se tomó nota de este Nombramiento a foja 36.543 del Registro Mercantil de 1.987, al margen de la inscripción respectiva.-Guayaquil, Enero once de mil novecientos ochenta y ocho.-El Registrador Mercantil.-

AB. HECTOR MIGUEL ALCIVAR ANDRADE  
Registrador Mercantil del Cantón Guayaquil

