

Guayaquil, Marzo 08 del 2012.

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
HER - SUAR S. A.
Ciudad.-

De mis consideraciones :

Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del **2011**; y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen Amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo de ser necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros, tendré mucho agrado en hacerlo.

Debido a varias razones conocidas por los Señores accionistas, no se ha logrado implementar en su totalidad las actividades que constituyen el objetivo social básico de la Compañía por lo que esta administración, ha debido utilizar todos los mecanismos disponibles, en lo futuro generar movimientos económicos.

Deseo agradecer a ustedes por la confianza depositada en mi persona para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y espero haberlos cumplido a la entera satisfacción de los señores accionistas, en la medida de las limitaciones financieras que hemos afrontado.

De requerir alguna información adicional, tendré mucho agrado en proporcionarla referente a cualquier aspecto que deseen los señores accionistas.

Muy Atentamente.

HER - SUAR S. A.


Abelina Suárez San Andrés
GERENTE GENERAL





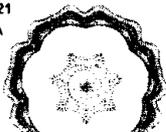
REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN



CÉDULA DE CIUDADANIA

No. **090368000-7**

APPELLIDOS Y NOMBRES
**SUAREZ SAN ANDRÉS
EMMA MERSEDES**
LUGAR DE NACIMIENTO
GURABUA
A. **ATO**
L. **TRIE**
FECHA DE NACIMIENTO **1942-07-21**
NACIONALIDAD **EQUATORIANA**
SEXO **F**
ESTADO CIVIL **Casada**
**OSWALDO LEONEL
HERRERA OSORIO**



INSTRUCCION
SUPERIOR

PROFESIÓN
ABOGADO

V333312242

APELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE
SUAREZ CESAR

APELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE
SAN ANDRES BLANCA

LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN

QUITO
2010-07-09
FECHA DE EXPIRACION
2020-07-09

[Signature]
DIRECTOR GENERAL

[Signature]
FIRMA DEL CEDULADO

000341768



[Handwritten mark]