

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

Señor Juan Eljuri Anton Vicepresidente de EASA

Señores Directores

Señores Accionistas

Trabajadores

Amigos y Amigas

Embotelladora Azuaya, durante el periodo 2010, tuvo que enfrentar diferentes situaciones tanto externas como internas, mismas que de una u otra manera han afectado el normal desenvolvimiento de la compañía.

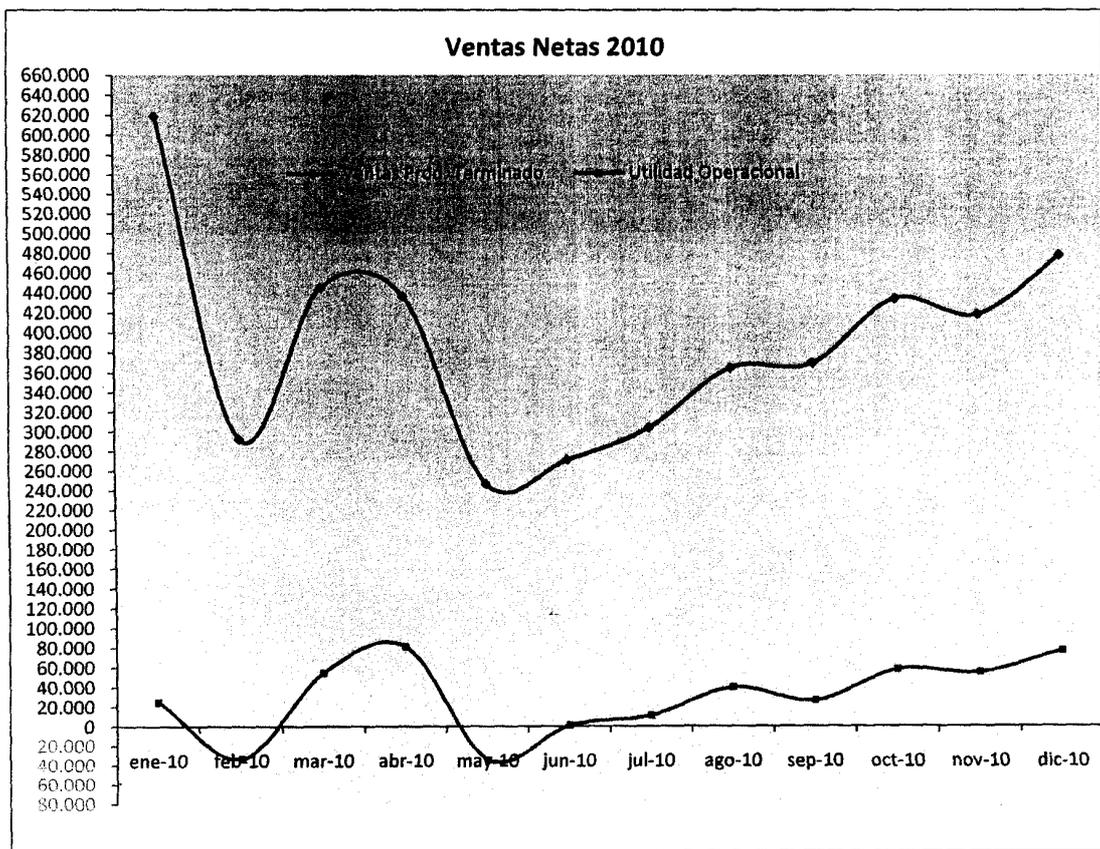
Dentro del ámbito externo, debemos mencionar como uno de los elementos principales, fue el continuo ataque de la autoridad tributaria, con el objetivo de disminuir el consumo de Licores de grado alcohólico elevado, así como también a mediados de año se decreto varias restricciones a la venta de licor, tanto en los horarios de atención así como en los lugares de expendio, situaciones que nos llevaron a reducir considerablemente las ventas de ciertas mercaderías en canales como las Gasolineras que actualmente se encuentra prohibida la venta.

Adicionalmente a finales del 2010, recibimos las actas borrador de la auditoría realizada al ejercicio fiscal 2007, por parte de la autoridad tributaria, dichas actas ascendían a la suma de **USD\$4.831.831,00** dólares, en dichas actas se pretendía mediante una errónea interpretación por parte del SRI, que se re liquide los impuestos cancelados de ese año mediante un ponderado del precio de venta al público, cuando lo correcto era en base a los valores referenciales, que fue la forma como calculo y cancelo Embotelladora Azuaya sus impuestos en ese año. Dada la oportuna y correcta intervención de la Empresa y de sus abogados defensores, se logro conseguir que las actas definitivas se emitan por la suma de **\$197,00**, evitando con esto un contingente muy importante para la Empresa.

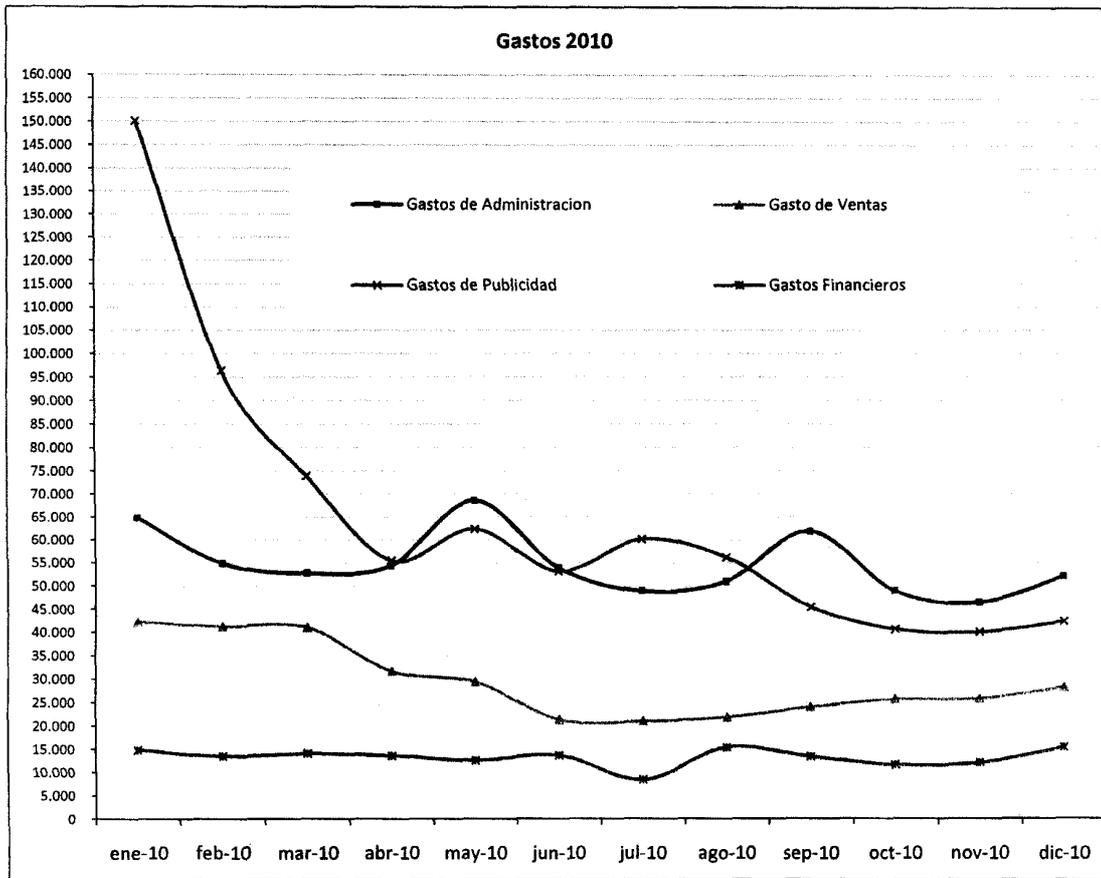
Otro de los factores externos a considerar es la falta de control por parte de las autoridades, en la elaboración de bebidas alcohólicas en forma clandestina y sin ningún tipo de control en la calidad de los mismas, permitiendo con esto

que dichos productos sean vendidos a precios irrisorios, los mismos que en muchas ocasiones no alcanzan ni el costo de nuestro productos.

Con respecto a los acontecimientos internos, debemos anotar, que si bien existen una reducciones en las ventas netas del -26,6%, y de Ventas de Producto Terminado del -20,5%, con respecto al año 2009, se deber considerar que a partir del mes de mayo se suspendió por completo la entrega de botellas como mecanismo de promoción y publicidad, ocasionando temporalmente se produzca una disminución fuerte en los volúmenes de ventas, los mismos que fueron recuperados en los siguientes meses, llegando a diciembre, ya a niveles considerables. Es de anotar que con la recuperación de volúmenes de venta, también se recuperaron los niveles de utilidad operacional, este logro se alcanzo con pequeñas campañas de degustación las mismas que no pasaron de \$2.000 por mes.- **Ver grafico a continuación.**



Acatando el pedido de los señores accionistas, la compañía se sometió a cambios fuertes en el control de gastos de la misma, logrando reducciones importantes para la misma como son, Gastos Administrativos -11%, de Ventas -17,5% , de Publicidad -16,9% y el gasto Financiero -34,2%. **Ver Grafico a continuación.**



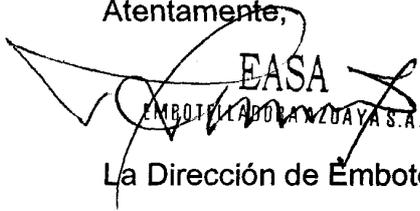
A finales del año 2010, debemos mencionar que la compañía logro reestructurar y nacionalizar todos sus pasivos, con lo cual conseguirá optimizar de mejor maneja su flujo de caja.

Estamos seguros que con los cambios que se están ejecutando en la Empresa nuestros productos tendran una mejor penetración de los productos en el mercado Ecuatoriano, así como también vemos con mucho optimismo el apoyo en el área de mercadeo que nos está ofreciendo Almacenes Juan Eljuri en la

división Licores, las perspectivas para el año 2011, son muy alentadoras, con todo el trabajo realizado en reducción de gastos y recuperación de volúmenes de ventas permitiendo con ello a la compañía retornar poco a poco a rendimientos interesantes.

A nombre de los que conformamos la Dirección de la compañía, agradecemos la confianza y el apoyo brindado por los señores Directores y Accionistas.

Atentamente,



EASA
EMBOTELLADORA AZUAYA S.A.

La Dirección de Embotelladora Azuaya

Cuenca, 4 de Abril de 2011