

Constructora Norberto Odebrecht S.A.

GF/ /00

Guayaquil, Marzo 18 de 2000

Señores Accionistas
CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.
Salvador - Brasil.

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente Financiero de **"CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A." Sucursal Ecuador**, pongo a vuestra consideración el informe anual, por el Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 1999.

Durante el presente Ejercicio Económico - Financiero, la Compañía se ha desenvuelto dentro de un ambiente de actividad estable, sin que se hayan sucedido situaciones imprevistas.

De acuerdo a los compromisos adquiridos y especialmente en lo que respecta a la Construcción que realiza la Asociación Odebrecht & Asociados en lo referente al proyecto "Obras complementarias de infraestructura en la Península de Santa Elena" y en lo que respecta a los Contratos Complementarios No. 01 - 02, así como a los trabajos que realiza la Asociación Interoceánica, y de nuestro nuevo Proyecto firmado el 18 de mayo de 1998 entre la Asociación Odebrecht & Asociados y el Centro de Rehabilitación de Manabí, esta administración ha venido cumpliendo fielmente los desafíos y metas que han implicado la construcción de tan importantes obras, durante el Ejercicio de 1999.

El Director de la Sucursal - Ecuador, ha cumplido con todas las disposiciones y políticas de la Empresa, las mismas que han sido posibles realizarlas, gracias a la labor permanente de la organización y control, puesta en marcha por el grupo de ejecutivos, funcionarios y empleados que acompañaron la ardua y tenaz persecución de las metas propuestas.

En lo que tiene que ver a los aspectos administrativos, laborales y legales, no se han presentado situaciones imprevistas que hayan tenido incidencias significativas con la buena marcha del negocio.

Basado en la filosofía empresarial Odebrecht, puedo manifestarle con veracidad que las relaciones Obreros - Patronales han sido de mutuo entendimiento, habiendo sido posible mejorar los niveles salariales de los colaboradores, sin que se hayan presentado alegatos o juicios laborales que hayan tenido incidencias y repercusiones en las cifras obtenidas.

La situación Financiera de la Empresa es el fiel reflejo del ritmo de movimiento que hemos tenido en el presente Ejercicio, demostrados también a través de los resultados obtenidos.

La utilidad neta del Ejercicio cortada al 31 de Diciembre de 1999, sugiero que se proceda de acuerdo a la Legislación local vigente, esto es ser pagada al accionista de la compañía una vez pagado el Impuesto a la renta del ejercicio en que se origina dicha utilidad, compensando esta utilidad con la Cuenta Corriente que mantienen los accionistas en la sucursal; No se debe apropiar el 10% para la constitución de la Reserva legal por cuanto esta supera mas del 50% del

Constructora Norberto Odebrecht S.A.

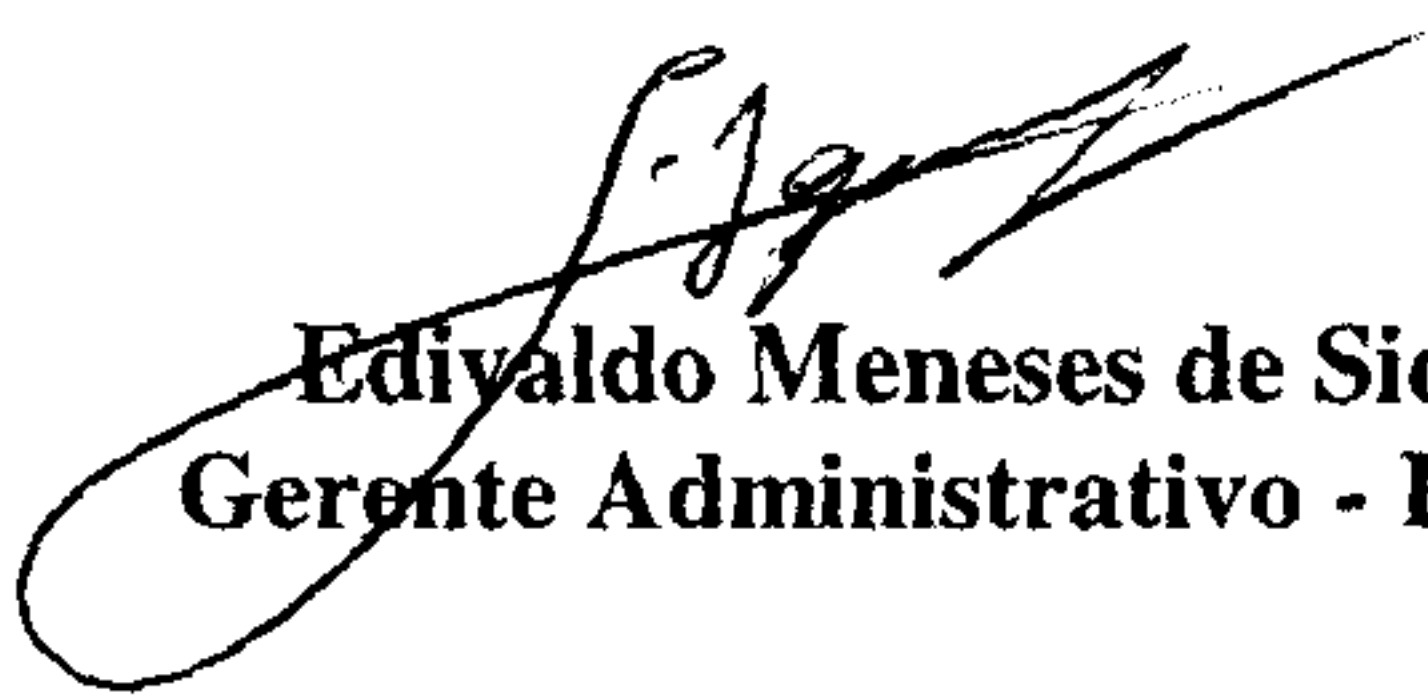
capital social de la compañía, que al cierre del Ejercicio Fiscal es de S/.m. 3.375.631, las que no pueden distribuirse en efectivo, pero puede capitalizarse.

En los últimos años las condiciones económicas del país han sufrido un proceso de deterioro progresivo el cual se ha profundizado durante 1999, año en el cual la actividad económica global del país se redujo fuertemente a raíz del congelamiento de los depósitos mantenidos en las instituciones del sistema bancario y financiero nacional, incremento en la tasa de inflación local (62%) y significativa devaluación del sucre con respecto al dólar estadounidense (206%). Estas condiciones han determinado fuertes caídas en la demanda de productos y servicios de varios sectores de la economía, junto con reducciones sustanciales en el nivel de empleo de mano de obra. El 9 de enero del 2000 el Gobierno Nacional anunció que los sucres en circulación serán canjeados por dólares estadounidenses y estableció que la conversión se efectuará a una tasa de S/.25,000 por US\$1. No es posible en estos momentos establecer la evolución futura de la economía nacional y sus consecuencias sobre la posición económica y financiera de la Compañía.

La administración de la Sucursal considera que los resultados previstos en lo que fue el año terminado y lo que va del año 2000, por la ejecución de los trabajos del Contrato por la Construcción de la Vía Interoceánica, por el Contrato de Obras Complementarias en la Península de Santa Elena, y por las Obras ejecutadas en el Proyecto C.R.M. permitirán tornar rentable las operaciones, incrementar más el capital de trabajo y contar con el apoyo financiero y técnico necesario para continuar con las actividades de la Sucursal en el país.

Agradezco vuestra atención. Nos suscribimos de usted.

Muy Atentamente.


Edivaldo Meneses de Siqueira
Gerente Administrativo - Financiero