

Constructora Norberto Odebrecht S.A.

Guayaquil, 20 de abril del 2011

Señores Accionistas

CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.
Salvador - Brasil.

De mis consideraciones:

En mi calidad de Director Administrativo - Financiero de **"CONSTRUTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A." Sucursal Ecuador**, pongo a vuestra consideración el informe anual, por el Ejercicio Económico terminado al 31 de Diciembre de 2010.

GENERALIDADES:

En lo que respecta al presente Ejercicio Económico-Financiero, la Empresa a pesar de las controversias mantenidas con el Gobierno Nacional del Ecuador en el año 2008, producto de la construcción de la Central Hidroeléctrica San Francisco y que desencadenó en la liquidación anticipada de todos los proyectos, ha venido trabajando de manera normal, destacando entre los puntos más relevantes del ejercicio 2010 lo siguiente:

- En julio del 2010 se obtuvo un fallo favorable para la Empresa producto de los valores que se estaban reclamando por la construcción del Proyecto Toachi Pilatón en la Corte Arbitral. El laudo favorable a la empresa determinó ingresos por aproximadamente US\$M5,675.
- El 8 de julio del 2010 la Compañía junto a los demás miembros del consorcio constructor de la obra "Central Hidroeléctrica San Francisco", suscribieron un "Acuerdo Transaccional" con Hidropastaza con el fin de resolver todas las controversias derivadas del contrato de construcción de la obra.

OPERACIONES:

La Empresa ha contado con el apoyo de su Casa Matriz, lo que ha permitido seguir operando de manera normal, dedicándose a la reparación de la Central Hidroeléctrica San Francisco en función del acuerdo firmado entre las partes. Estimamos que dicha reparación concluya a mediados del presente año. Con su Compañía relacionada Constructora Norberto Odebrecht del Ecuador S.A. CNODE, se firmó un convenio de Asistencia Técnica, la misma que ha servido fundamentalmente en la asesoría para la reparación de la Central antes mencionada.

SITUACION LABORAL:

Se ha cumplido todas las disposiciones legales y contractuales correspondientes, hemos tenido las más cordiales relaciones laborales con nuestros trabajadores.

Constructora Norberto Odebrecht S.A.

La Asistencia Técnica que fue contratada ha sido realizada por personal de primer nivel, que estuvieron a satisfacción de nosotros, incrementamos el personal, en el 2010 terminamos con 537 trabajadores que contratamos en su gran parte para la reparación de la Central, no se ha presentado ningún tipo de incidencia que hayan obstaculizado la buena marcha del negocio, se ha realizado cursos de entrenamiento al personal de la Empresa. No hemos tenido alegatos o juicios laborales que pudieran tener incidencias negativas y repercusiones futuras en los estados financieros de la Compañía.

SITUACION ADMINISTRATIVA:

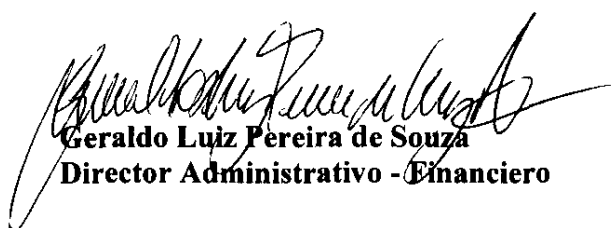
Nuestro propósito consiste en mejorar los sistemas de información administrativa que nos permita la toma de decisiones eficientes y eficaces que nos ayuden en las labores de planificación y organización de las áreas administrativas y operacionales, así como también implantar las herramientas necesarias que proporcionen las ventajas competitivas para lograr costos adecuados y alta calidad de nuestros servicios para los clientes.

SITUACION MACRO-ECONÓMICA ESTIMADA PARA 2011:

Para el 2011 la Administración de la Compañía, estima seguir contando con el apoyo de su Casa Matriz así como también va a participar en varias licitaciones con la finalidad de conseguir alguna conquista en el mediano plazo que permita seguir manteniendo el nivel operacional que ha venido manejando.

Agradezco vuestra atención. Nos suscribimos de usted.

Muy Atentamente.


Geraldo Luiz Pereira de Souza
Director Administrativo - Financiero

