



ALIMENTOS BALANCEADOS

Km. 5,5 Vía Durán - Babahoyo
Teléfono: (593-4) 280-5400
Fax: (593-4) 280-6267
Durán (Guayaquil) - Ecuador

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA COMPAÑÍA L'IRIS S.A., A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2005.

Señores accionistas:

En el informe que presentara el año anterior, dejé entrever que el año 2005 sería muy diferente a años anteriores, y no me equivoqué. Definitivamente el ejercicio del año 2005, será considerado a futuro como el año del despeque de la empresa.

Se ha trabajado muy duro, pero el esfuerzo realizado ha rendido sus frutos, casi todas las metas que nos propusimos para este periodo se cumplieron y aquellas que no se pudieron lograr, fue por cambios necesarios que se produjeron en el transitar de nuestra labor.

El convenio de alianza estratégica y posible fusión con la empresa AVIDEC, se cumplió durante este período con pequeñas variaciones, ya que no se pudo por motivos diversos realizar una fusión de las dos empresas, pero se ha convertido en nuestro aliado en producción, y en nuestro socio en la nueva empresa ALIMENTARIA S.A., en la que compartimos el capital accionario en un 50% cada empresa, y se dedica a la comercialización de pollos tanto en pie cuanto faenados.

Previo a la constitución de esta nueva empresa, debemos destacar el hecho que desde el inicio del año, iniciamos una agresiva campaña a fin de captar clientes integrados, a quienes les facilitábamos todos los medios para que produzcan pollos con nuestro alimento, brindándoles el servicio de venta de pollitos B.B. (de 1 día), vacunas, medicinas y finalmente les brindamos el servicio de venta del pollo, pudiendo de esta forma garantizar el cobro de nuestras acreencias y lograr que el integrado genere una utilidad para su satisfacción.

Paralelamente, nos decidimos a arrendar granjas, ya que si hacíamos el trabajo para terceros, sería conveniente que lo realizáramos para nosotros también, habiendo obtenido buenos resultados con esta política, ya que los resultados inmediatos fueron el incremento en la producción de alimentos balanceados.



www.liris.com.ec
info1@liris.com.ec



Dirección de Correo:
P.O. Box: 09-04-750
Guayaquil - Ecuador



ALIMENTOS BALANCEADOS

Km. 5,5 Vía Durán - Babahoyo

Teléfono: (593-4) 280-5400

Fax: (593-4) 280-6267

Durán (Guayaquil) - Ecuador

En el campo laboral, debemos destacar el 2005 como un año de mejoramiento de la calidad de nuestros colaboradores. Nos propusimos como meta la calidad y si bien es verdad aún no logramos el 100% de satisfacción, no es menos cierto que se mejorado sustancialmente en este aspecto. Hay que destacar la incorporación del Dr. Rafael Vargas, quién ejerce las funciones de técnico de granjas, y nos va demostrando su capacidad en los resultados de las corridas.

El Dr. José Cueva, que desempeñaba las funciones de Jefe nacional de ventas, se retiró de esas funciones, y se le encargó al Dr. Paulo Vargas, quién es el director nacional de ventas avícolas. Además se incorporó en la Zona norte, con base en la provincia de Imbabura al Dr. Carlos Vaca, quién con el Dr. Guillermo Tapia, han logrado desarrollar la zona.

Para el 2006, se incorporarán tres nuevos vendedores que desarrollarán respectivamente las ventas de camarón, la zona centro sur del país, y otro para desarrollo avícola en la costa.

Destacable también, es el hecho de la incorporación del Ing. Ind. Santiago Saab Adum, profesional graduado en la Universidad tecnológica de la ciudad de Monterrey, en México, y con un masterado en la misma institución, como Gerente de producción, y de los logros por él gestionados en los rendimientos de la planta.

Ventas. En el cambio iniciado en el 2004 de eliminar los pequeños comerciantes que desdibujaron la imagen del producto y que nos hicieron perder dinero y clientes, podemos concluir que ha dado resultado, pues nos mantenemos con ventas crecientes, en manos de distribuidores grandes, de granjeros integrados y de granjas propias, lo cual nos llevó, junto con lo poco que se pudo vender de materias primas sobrantes de nuestros cupos de importación mas las ventas de pollo de un día, medicinas, pollos en pie y aves faenadas a un gran total que comparada con la cifra del año 2004, nos muestra un incremento del 35% aproximadamente en las ventas brutas con un resultado final positivo como pueden apreciar en los balances.



www.liris.com.ec
info1@liris.com.ec



Dirección de Correo:
P.O. Box: 09-04-750
Guayaquil - Ecuador



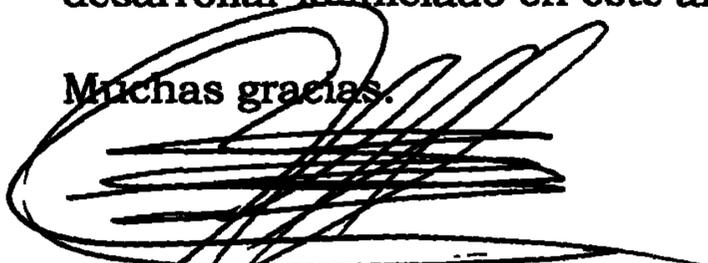
ALIMENTOS BALANCEADOS

Km. 5,5 Vía Durán - Babahoyo
Teléfono: (593-4) 280-5400
Fax: (593-4) 280-6267
Durán (Guayaquil) - Ecuador

En los meses de Octubre y Noviembre, frente a las noticias internacionales, de las muertes producidas en China y Tailandia por la gripe aviar, sufrimos un descenso muy fuerte tanto en el consumo de alimentos balanceados, cuanto el precio de venta del pollo, lo que nos impidió mejorar nuestras utilidades. Para finales del 2006, se espera la llegada de la gripe aviar a América, basados en la migración de la aves, por lo que se preparara un plan estratégico para enfrentar las dificultades que puedan sobrevenir.

Esperamos que el año 2006, sea de continuo crecimiento en base al esfuerzo en el que nos hayamos empeñados y de consolidación de los negocios propuestos. No creo conveniente definir con anterioridad nuevas inversiones o negocios, sino mas bien dedicar todo el esfuerzo a desarrollar lo iniciado en este año, tratando de consolidar lo ya iniciado.

Muchas gracias.



Ing. Antonio J. Saab Adum
Gerente General



www.liris.com.ec
info1@liris.com.ec

Dirección de Correo:
P.O. Box: 09-04-750
Guayaquil - Ecuador