

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE L'IRIS S. A., A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA, POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2004

Señores Accionistas:

Durante el ejercicio económico correspondiente al año 2004, esta administración, en unión de todos los ejecutivos de la empresa, hemos realizado un trabajo muy arduo, a fin de lograr ubicar a la empresa en el sitio que se merece.

Conocido por ustedes es el terrible estado en que se encontraba la empresa, mas con esfuerzo redoblado, puedo expresar, sin temor a equivocarme que al termino de este período económico, la empresa ha salido de sus dificultades y se encamina por el sendero de los éxitos y rendimientos económicos.

Durante el año 2004, en el campo de la producción y formulación, se dieron pasos correctos y certeros, para incrementar primeramente el número de toneladas día producidos, habiendo podido incrementar de 60 TM día a 80 TM día. Para lograrlo, tuvimos que aumentar 4 horas de labor por día. En el campo de la formulación, igualmente, se dio un paso adelante, al lograr formulas mejoradas de alimentos, tanto en aves, cuanto en cerdos y ganadería.

Un hecho muy importante de recalcar, es el de haber reestructurado totalmente nuestro departamento de ventas y el de cobranzas, los mismos que mantenían la estructura esbozada por administraciones anteriores, y que se habían convertido en un ancla, que no permitía el despegue de la empresa a pesar de las mejoras que se hacían.

Se reemplazó todo el departamento de ventas, contratando como Jefe de ese departamento al Dr. José Cueva, y a los técnicos Colombianos, Señores Dr. Paulo Vargas, especialista en aves, y al Ing. Guillermo Tapia, especialista en ganado. De igual forma se logró incorporar a nuestro grupo, a través de una alianza estratégica al Sr. Ing. Jack Abuhayar, del grupo Asagri, especialistas en cerdos.

Quito, no ha podido aún consolidar una posición muy clara. Estamos realizando esfuerzos por salvar esta inversión, esperando en el nuevo año tomar una definición final al respecto.

El área de cobranzas, que se manejaba con total descuido, fue encargada a la Sra. Ing. Jazmín Saab de González Rubio, la misma que en corto tiempo ha logrado avances muy claros en la reestructuración. Esperamos a mediados del próximo año, tener totalmente controlada la cartera de la empresa.

El departamento de contabilidad, incorporó también un nuevo ejecutivo, en la persona del Ing. Holger Ojeda, quién desde el primer día de su trabajo ha tratado de imponer su toque personal a la estructura contable de la empresa, logrando en el poco tiempo al frente de esta área, estructurarla de mejor manera y lograr un sistema contable mucho mas sólido y real, ajustado estrictamente a los requerimientos del Servicio de Rentas Internas.

Hay que destacar sobremanera, el esfuerzo realizado por la Sra. Jazmín Adum de Saab, Vicepresidenta de la empresa, quién al frente de las compras y ventas de materias primas mantiene el control de los costos de los insumos para permitir el manejo eficiente de los costos.

Así también en su trabajo de control del endeudamiento de la empresa, ha logrado disminución de los costos de los intereses, con negociaciones directas con nuestros banqueros.

La venta de materia prima, implementada en el presente año en niveles respetables, ha dado ingresos notables a la empresa, así como un aumento significativo en el volumen total de ventas anuales, ayudando de manera significativa tanto en las utilidades, cuanto en el movimiento de nuestras cuentas.

Es importante destacar el trabajo realizado por el presidente de la empresa, quién con habilidad ha logrado conseguir los cupos de importación de Maíz y Pasta de Soya, luego de ubicar a la empresa como miembro de los consejos consultivos correspondientes.

Los rendimientos económicos de la empresa durante el presente período no son aún positivos, por cuanto la estructura que manejaba la empresa, como ya lo dije anteriormente, causó mucho atraso en el desarrollo y daños en las utilidades, lo cual sumado a los gastos e inversiones que tuvimos que hacer al dar los cambios destacados, generan pérdidas significativas a la empresa. Sin embargo, el último trimestre demostró que el esfuerzo realizado comenzó a brindar frutos, y las ganancias registradas en los últimos meses, ayudaron a conjugar las pérdidas de los primeros, y por sobre todo a demostrarnos que vamos en el camino correcto, y que se está haciendo bien las cosas.

Como política de empresa, se acordó entre todos los ejecutivos ir cambiando paulatinamente de sistema de ventas, eliminando en lo posible a todos aquellos clientes distribuidores pequeños que causaban a la empresa costos muy altos de distribución y de cobranza, tratando de dirigir el esfuerzo a conseguir clientes distribuidores grandes, que brinden las garantías suficientes, y de manera especial a granjeros que se incorporen tanto como consumidores, cuanto como integrados.

Esta nueva etapa de la empresa, de integrar granjeros, va de la mano con la comercialización de pollos en pié y faenados que se está intentando desarrollar, y que esperamos para el año 2005, completar totalmente, para lo cual se están haciendo evaluaciones, buscando la mejor manera de desarrollar esta idea.

Importantísima definición en el campo del crecimiento de la empresa, así como frente al reto del próximo Tratado de Libre Comercio, que podría integrar al Ecuador, al comercio con los Estados Unidos y otros países, es la que tomaremos en consenso los ejecutivos de la empresa, es la de tratar de consolidar una alianza estratégica con empresas afines a nuestra actividad, que nos permitan crecer, sin realizar mayores inversiones económicas.

Con esta visión, he mantenido a lo largo del año, numerosos contactos , estudios y definiciones con la empresa AVIDEC S.A. (Avícolas del Ecuador S.A.), quienes tienen una infraestructura instalada, de granjas de pollos y cerdos, matadero y frigorífico, que sumado a la fábrica de alimento de LIRIS, mas su capacidad de operación podría determinar una fuerza comercial, que nos ayudaría tanto en nuestro crecimiento, cuanto en la fortaleza de una empresa mucho mas grande. Sigo adelante con estas negociaciones, las que espero se consoliden en el 2005.

Con referencia a los resultados del presente año, debo manifestar que tuvimos un incremento en el volumen de ventas de 87.81% al subir de US\$4'487.997.94 en el 2003 a US\$8'429.012.42 en el 2004, lo cual nos permitió recuperar las pérdidas acumuladas a principios de año, para terminar con saldo en contra, (Pérdida) de únicamente US\$15,110.21 que representa cerca del 54% menos que el año anterior.

Las proyecciones para el 2005, son muy claras en cuanto a utilidades, por lo que esperamos ubicarnos muy por encima de los US\$100.000.00.

En el campo laboral, durante el 2005, seguiremos con los cambios dirigidos a seleccionar personal de primera, cambiando a todos aquellos que no entiendan la nueva filosofía de progreso, o que no demuestren rendimientos acordes con los salarios que devengan, los cuales durante este ejercicio, fueron ajustados a la realidad económica del país.

Se presenta también el informe del Comisario, Señorita Iliana Yadira Herrera de acuerdo a las disposiciones legales, dictadas por la superintendencia de compañías.

El informe de auditoría externa, fue presentado y preparado por el Ec. S.Paulino Labre A., SC-RNAE N° 2550, CPA N° 8538.

Los balances con sus anexos y los informes de auditoría externa y del comisario, han estado oportunamente puestos a disposición de los señores accionistas, quienes deberán resolver en esta junta sobre los mismos.

RECOMENDACIONES:

Continuar con el estudio y complementación de la alianza estratégica y posible fusión con AVIDEC S.A..

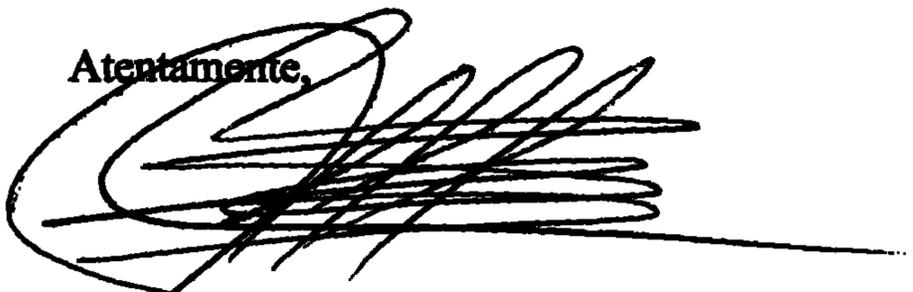
Continuar con la incorporación de granjas integradas, así como en el estudio y factibilidad de granjas manejadas por la empresa.

Revisión y mantenimiento de los equipos de producción, así como la compra de un nuevo molino para incrementar producción.

Rehabilitar la estructura de comercialización de productos acuícolas.

Dejo constancia de mis agradecimientos a todos y cada uno de los funcionarios y trabajadores. Agradezco a los señores accionistas por la confianza y el soporte brindado a la gestión de la gerencia durante todo el año anterior.

Atentamente,



Ing. Antonio José Saab Adum
Gerente General

