

FORTUNAR ECUADOR S.A.

Guayaquil, 30 de Abril de 2000

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
Ciudad.

De mis consideraciones:

A continuación sirvase encontrar el informe de labores e 1999:

1. ASPECTOS GENERALES.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la compañía, según la Ley de Compañías y además observando las obligaciones inherentes a mi cargo, durante el ejercicio económico correspondiente al año de 1999.

Presento a consideración de ustedes el Balance General, Estado de Perdidas y Ganancias cortado al 31 de Diciembre de 1999 y otros documentos que reflejan claramente el estado económico y financiero de la empresa.

Las exportaciones de camarón se realizaron con normalidad a nuestros clientes de Miami en EEUU, con el fin de fomentar en el mercado del exterior.

Se han dado los siguientes pasos significativos en la implementación de personal en las diferentes áreas de la empresa.

Además se ha tenido que realizar inversiones en las adecuaciones de las oficinas de la administración y planta.

En la área de producción se ha tenido que realizar los respectivos mantenimientos a los equipos de refrigeración y a las clasificadoras de camarón.

2. METAS ALCANZADAS:

En el Presupuesto aprobado para 1999 fue la cantidad de 1.000.000 libras y la cifra alcanzada en el presente año fue de 552.050 libras, es decir un 55,21% del presupuesto.

23 FEB. 2001



En este mismo orden fue presupuestada una venta total de veinte mil quinientos millones de sucres (17.000 MM), y la cifra real alcanzada fue de diez mil trescientos treinta y dos millones de sucres (7.812 MM), es decir un 45,95% del presupuesto.

### 3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES.

Las disposiciones y junta de accionista fueron complicada totalmente, manteniendo siempre una relación directa de trabajo con el Presidente de la compañía la venta locales y al exterior fueron realizadas bajo el sistema de producción más eficientes que se requirieron como el control de calidad, análisis bacteriológicos, empaque y embalaje del producto.

### 4. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

En el año de 1999, se dio a la empresa una estructura acorde en su realidad tratando de fortalecer los departamentos de administración, contabilidad, financiero y producción, permitiendo a la gerencia general asumir posiciones netamente de control y generadora de buena estrategia a corto y mediano plazo.

### 5. PROPUESTA SOBRE RESULTADOS.

En vista de los resultados obtenidos y del crecimiento previsto para FORTUMAR ECUADOR S.A. considero importante invertir el dinero obtenido en la automatización de los sistemas de Producción, que permita aumentar nuestra capacidad de producción y disminuir al mismo tiempo el gasto por el costo de la mano de obra directa e indirecta de producción.

### 6. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL AÑO DE 2000:

El presupuesto para el año de 2000, provee nuevamente un crecimiento significativo en la producción y venta de camarones y filetes de pescado fresco y congelado.

Nuestros clientes de Miami en EEUU, continuaran siendo los importantes en esta area, pero se dara mayor énfasis al crecimiento de otros clientes en el mercado del exterior con mejores estándares de calidad en el aspecto del producto.

Los objetivos para el próximo año deberán ser cumplidos manteniendo nuestro equipo humano y mejorando sustancialmente el actual sistema de contribución del personal.

La estrategia de un excelente servicio a nuestros clientes, permitirá entre otros factores obstaculizar el crecimiento a la competencia.

La seguridad industrial y el control de calidad son las mas altas prioridades de nuestra Gerencia, al igual que mantener una magnifica relacion obrero - patronal.

23 FEB. 2001



7.- SITUACION FINANCIERA:

La tabla que se indica a continuación muestra la condición financiera y los resultados anuales obtenidos durante el año 1999.

DESCRIPCION	LIBRAS	SUCRES	%
<b>VENTAS</b>			
MERCADO LOCAL	50	2.352.000	0.04%
EXPORTACIONES	552.000	7.809.470.625	99.96%
<b>TOTAL DE VENTAS</b>	<b>552.050</b>	<b>7.811.822.625</b>	<b>100.00%</b>
<b>COSTO DE VENTAS</b>			
COSTOS DIRECTOS		4.699.054.177	60.15%
OTROS COSTOS DIRECTOS		988.804.565	12.66%
COSTOS INDIRECTOS		1.145.696.700	14.67%
<b>TOTAL DE COSTOS DE VENTAS</b>		<b>6.833.555.442</b>	<b>87.47%</b>
<b>MARGEN DE CONTRIBUCION</b>		<b>978.667.183</b>	<b>12.53%</b>
<b>GASTOS DE OPERACION</b>			
GASTOS ADMINISTRATIVOS		957.419.948	12.26%
GASTOS FINANCIEROS		31.321.290	0.40%
<b>TOTAL DE GASTOS DE OPERACION</b>		<b>988.741.238</b>	<b>12.66%</b>
OTROS INGRESOS		22.552.680	0.29%
OTROS EGRESOS		0	0.00%
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION</b>		<b>12.478.025</b>	<b>0.16%</b>

23 FEB. 2001



Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada el Balance General y a las Cuentas de Resultado, que pongo a vuestra consideración de ustedes y merecerán su aprobación.

En la parte legal se mantuvo al día, cumpliendo con las resoluciones dictadas por la Ley de los Estatutos Sociales de la compañía.

De los Señores de la Junta General de Accionistas.

Mentamente,

  
ING. EDUARDO A. SALOMÓN H.  
GERENTE GENERAL

23 FEB. 2001

