

SALINOPOLIS S.A.

Av. Miguel H. Alcívar, Edif. Torres del Norte A, Piso 7, Ofic. 704

Tel.: 593-4-26880000 • Fax: 593-4-2688010

Guayaquil, Ecuador

Guayaquil, 21 de marzo del 2005

Informe presentado por la Sra. María Elvira Mateus de Delfini, Gerente General de SALINOPOLIS S.A., a la Junta General de Accionistas por el período comprendido entre Enero 1o. del 2004 a Diciembre 31 del 2004.

1. CONSIDERACIONES GENERALES.- SALINOPOLIS S.A. es una empresa agrícola cuya actividad es la explotación de tierras agrícolas mediante el cultivo de cacao y producción de flores tropicales.
2. METAS Y OBJETIVOS.- Los objetivos para el año 2004 fueron:
 - Mejorar el manejo en campo optimizando las labores de control de maleza, plagas, fertilización, resiembra, cosecha y post-cosecha.
 - Diseñar y ejecutar un plan de marketing tendientes a incrementar el volumen de nuestras exportaciones.
 - Continuar captando nuevos mercados a través de la participación en ferias

Sobre el cumplimiento de estos objetivos debo señalar:

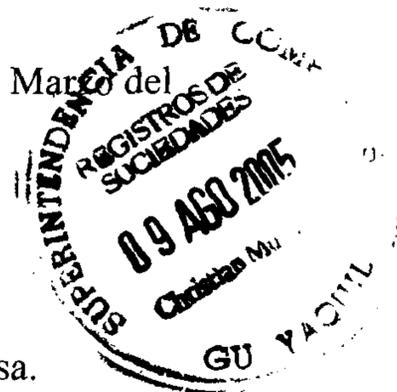
- Se elaboraron programas de labores de control de maleza, plagas, fertilización, resiembra, cosecha y post-cosecha logrando optimizar el manejo en campo.
 - Sobre el segundo y tercer objetivo debo informar que se generaron nuevos contactos como resultado de la participación en ferias del exterior, lo cual produjo un incremento en nuestras exportaciones.
3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.-

Las disposiciones de la Junta General de Accionistas celebrada el 19 de Marzo del 2004, fueron:

- Se conoció y aprobó los Estados Financieros del año 2003.
- Se aprobó el informe del Gerente General

Estas decisiones han sido ejecutadas por la Administración de la Empresa.

4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES
 - 4.1 ADMINISTRATIVOS



SALINOPOLIS S.A.

Av. Miguel H. Alcivar, Edif. Torres del Norte A, Piso 7, Ofic. 704

Tel.: 593-4-26880000 • Fax: 593-4-2688010

Guayaquil, Ecuador

A la fecha de finalización de este informe el personal de la empresa asciende a 57 personas.

4.2 LABORALES Y LEGALES

No ha existido situación que informar en el aspecto legal, ni en lo laboral.

5 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

Al finalizar el periodo que cubre este informe el Capital de Trabajo de la empresa es 31.23 miles de dólares.

El Capital de Trabajo de la empresa ha disminuido en 7.24 miles de dólares (efecto neto liquido) y se explica básicamente, entre otros, en los siguientes hechos.

- Se cargo a resultado valores que no generan desembolsos por 3.62 miles de dólares.
- El resultado neto del periodo fue negativo en 2.79 miles de dólares.
- Se incremento las cuentas por cobrar clientes en 36.09 miles de dólares

El nivel de endeudamiento de la empresa es 0.44 a 1 que comparado con el de 0.20 a 1 del año anterior representa que se ha incrementado.

6 DESTINO DE LOS RESULTADOS.

Al haberse producido en el periodo un resultado negativo de 2.79 miles de dólares, propongo que este resultado sea absorbido por la cuenta patrimonial Reserva de Capital.

7 RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

Los objetivos para el año 2005 son:

- Continuar con el mejoramiento del manejo en campo optimizando las labores de control de maleza, plagas, fertilización, resiembra, cosecha y post-cosecha.
- Continuar con un plan de marketing tendientes a incrementar el volumen de nuestras exportaciones.
- Continuar captando nuevos mercados a través de la participación en ferias.
- Restructurar el sistema de control de costos con la finalidad de mejorar la gestión operativa.



- Adquisición de un nuevo software que nos permita reducir procesos manuales y ser más eficientes.
- Implementar un sistema de gestión con indicadores.

De los señores accionistas,

Muy atentamente,

María Elvira de Delfini

Sra. María Elvira de Delfini
Gerente General

