

**DUBLINSA S.A.**  
**RUC 0990862117001**

Guayaquil, Diciembre 03 del 2012.

Señores  
Accionistas  
**DUBLINSA .A.**  
Ciudad

De mis consideraciones:

De conformidad con los estatutos sociales de la compañía, cúmpleme informar a los señores accionistas acerca de la situación administrativa y financiera al 31 de Diciembre del 2011.

En consecuencia, pongo en consideración a ustedes, los estados financieros de **DUBLINSA .A.** los cuales reflejan fielmente la situación económica de la compañía, de acuerdo con las operaciones realizadas durante este año.

Sin ningún otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

  
**FREDDY BUSTAMANTE M.**  
Presidente