

# BALCASA S.A.

Guayaquil, 22 de Octubre de 2010

Señores  
Miembros de la Junta General de Accionistas  
BALCASA S.A.  
Ciudad.

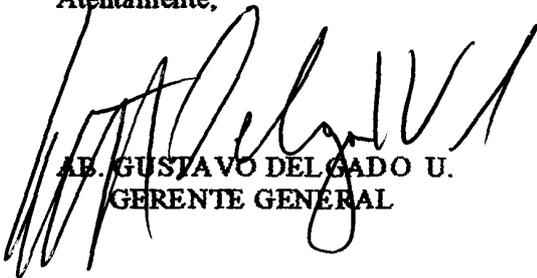
Señores Accionistas.

De acuerdo con lo dispuesto por la Ley de Compañías y Estatutos Sociales, presento a consideración de ustedes la memoria anual de actividades económicas - administrativas correspondiente al Ejercicio Fiscal 2009.

No se realizó actividad alguna relacionada con su actividad principal debido a falta de financiamiento de capital de trabajo para proyectos de viviendas de interés social; atendió las normas legales emanadas del Directorio y de la Junta General, en lo Fiscal se observó las reformas establecidas en la Ley de Régimen Tributario y su Reglamento.

La situación económica - financiera de la compañía esta demostrada de forma razonable en los Estados Financieros a disposición de los Señores Accionistas para su revisión y aprobación.

Atentamente,



A.E. GUSTAVO DELGADO U.  
GERENTE GENERAL



# BALCASA S.A.

Guayaquil, 25 de Octubre de 2010

Señores:  
**SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS**  
Ciudad.-

De mis consideraciones:

A continuación detallo la Nomina de Administradores de mi representada:

Arturo Coka Rendón

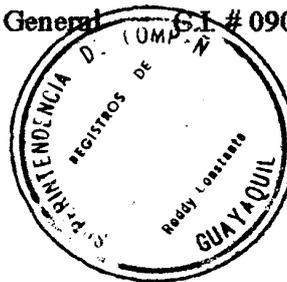
Presidente

C.I. # 0907644298

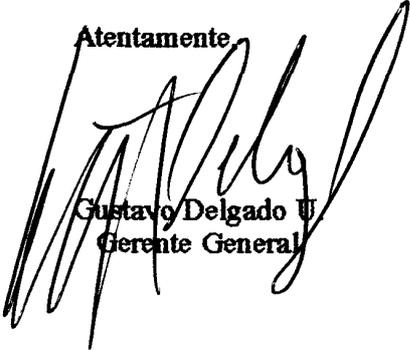
Gustavo Delgado Uscocovich

Gerente General

C.I. # 0908893225



Atentamente

  
Gustavo Delgado U  
Gerente General