

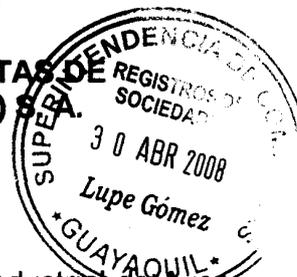


**FINAVES**

Oficina: Km. 4 ½ Av. Juan Tanca Marengo • Telfs.: 2-242766 - 2242898 • Fax: (593-4) 2640468

Casilla: 10763 • Guayaquil - Ecuador

**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
FAENAMIENTO INDUSTRIAL DE AVES (FINAVES) S.A.**



**SEÑORES MIEMBROS DEL DIRECTORIO**

Presento a la Junta General de Accionistas de Faenamiento Industrial de Aves (FINAVES) S.A., en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y al Artículo 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, el informe de mi gestión administrativa por el período comprendido entre el 1º de Enero al 31 de diciembre de 2007, en concordancia con la resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

El año pasado el Ecuador tuvo el peor desempeño económico de los países latinoamericanos grandes y medianos. Probablemente más adelante en el presente año, la previsión del 2007 se re-estimaré a la baja.

Una vez que el BCE estimó el desempeño de la economía en el primer trimestre del 2007, reveló una previsión oficial de crecimiento de 4,1%. La evaluación del segundo trimestre vino acompañada de una reducción de la previsión de crecimiento a 3,4%, y probablemente por el desempeño económico del tercer trimestre, la previsión se reduce a 2,65%.

Por añadidura, hubo una importante declinación en la **producción petrolera**, que se refleja en la desaceleración del crecimiento del PIB. En gran parte la caída tuvo lugar en el 2006; cuando finalmente Petroecuador logró estabilizar su producción, lo hizo a un nivel sustancialmente menor que el del 2006.

Hay un tercer factor, que mantiene relación con los dos anteriores, y que es el pobre desempeño de la **inversión**. Las Cuentas Nacionales registraron un bajísimo incremento de 2,9% de la inversión en el 2006, seguida por la ausencia total de crecimiento en el primer semestre del 2007 en relación con el mismo período del 2006.

Para que se cumpla con la actual previsión de crecimiento de 2,65%, se requería que el crecimiento de la inversión se dispare a un 10% anual en el segundo semestre del 2007. Lo cual es poco probable.

En términos generales, la inversión pública es aproximadamente la cuarta parte de la inversión total, y la inversión privada las 3/4 partes. Las Cuentas Nacionales no desglosan la inversión en sectores público y privado; pudiera ser que la inversión pública, por ejemplo, haya crecido 3%, y que la inversión privada haya caído 1%, lo que da 0% de inversión total. Pero estamos

GMSF

Presidencia Ejecutiva



**FINAVES**

Oficina: Km. 4 ½ Av. Juan Tanca Marengo • Telfs.: 2-242766 - 2242898 • Fax: (593-4) 2640468

Casilla: 10763 • Guayaquil - Ecuador

asumiendo que hubo un pobre desempeño de la inversión tanto pública como privada.

El mal desempeño de la inversión pública se dio a pesar de la saludable situación fiscal dados los altos precios del crudo. El **Presupuesto 2007** hizo énfasis en el gasto corriente, y particularmente en los mayores subsidios, de los cuales el más importante es aquel de los **combustibles**, ya que con la fuerte alza del precio del crudo y los precios políticos congelados para los combustibles en el mercado interno, crece el contrabando.

Pero aún así, el Presupuesto del 2007 previó un incremento del 13,8% en el gasto de capital, sin incluir los fuertes fondos que los gobiernos antecesores dejaron para ese objetivo, en particular para proyectos energéticos.

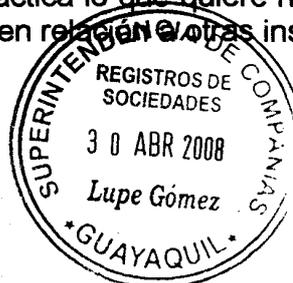
El pobre desempeño de la inversión pública en el 2007 se habría debido a la novatada de los nuevos administradores. En cuyo caso, a la inversión pública le podría ir mejor en el 2008, si los proyectos que no llegaron a despegar en el 2007 lo hacen con un año de retraso, y despegan en el presente año. Está previsto que el egreso de capital se dispare un 80% en el 2008.

La inversión privada, por otra parte, se habría visto desalentada por el anuncio que las reglas del juego están en proceso de cambio, proceso que, en su versión moderada, están encaminadas a reducir la enorme disparidad de ingresos entre los ecuatorianos, y en su versión entre los ecuatorianos, y en su versión radical, a llevar la economía ecuatoriana por la senda del neo-marxista "**socialismo del siglo XXI**" que proclaman los presidente Chávez y Correa, y cuya versión tropicalizada la propugna el profesor alemán de la UNAM de México y hagiógrafo de Chávez, Heinz Dieterich.

El documento clave que nos indica a dónde el gobierno intenta llevar a la economía ecuatoriana es el Plan elaborado por Senplades, ya que el Ecuador ha regresado a la práctica, abandonada a principios de los 80, de manejar la economía a través de un plan multianual. Anteriormente, el gobierno había dado a conocer sus intenciones de adónde quería llevar la economía en el 2007.

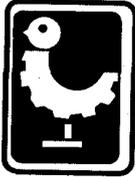
Lo que paraliza a las empresas es que el gobierno Correa se ha ganad la capacidad de poder poner en la práctica lo que quiere hacer, en contraste con los gobiernos antecesores, débiles en relación con otras instituciones políticas y a otros grupos de interés.

*Q. P. A.*



GMSF

Presidencia Ejecutiva



**FINAVES**

Oficina: Km. 4 ½ Av. Juan Tanca Marengo • Telfs.: 2-242766 - 2242898 • Fax: (593-4) 2640468

Casilla: 10763 • Guayaquil - Ecuador

Una vez que logró revertir lo que parecía una derrota ante Alvaro Noboa en la segunda vuelta, el Presidente Correa nunca dejó de hacer campaña. Su atención se concentró en mantener alta su popularidad.

Menos de 60 días después de haberse posesionado, y de haber logrado que se sume a su campo el Presidente del Tribunal Supremo Electoral, que representaba al PSP del ex presidente Gutiérrez, y gracias a la colaboración del PRE y la ID, logró **destituir a más de la mitad de los diputados**, todos de partidos de oposición, restándole toda legitimidad al Congreso, y abriendo el camino para que la legislatura se auto-inmole, una vez que la flamante Asamblea Constituyente anunció que iba a declararla en receso.

Siguieron dos victorias electorales. Un resonante "sí" en la **consulta popular** a su propuesta que se elija una Asamblea Constituyente, y luego una enorme mayoría para que el bloque de Alianza País en la **Asamblea**, gracias tanto a su popularidad como a la prohibición a que los candidatos contraten campañas en los medios de comunicación, mientras que él conducía una campaña a todo vapor solicitando apoyo para sus candidatos.

La contundente victoria de Alianza País en la Asamblea elimina el escenario boliviano, donde la oposición ha conseguido un mate ahogado. Incluso elimina la necesidad de tranzar.

Esto ha llevado al Presidente a indicar a la Asamblea que desea que ésta renuncie a hacer pleno uso del período contemplado en su propuesta ratificada en referéndum: 180 días prorrogables a 240. Acortar el período reduciría el peligro que su popularidad se erosione antes que el pueblo nuevamente tenga que ir a las urnas.

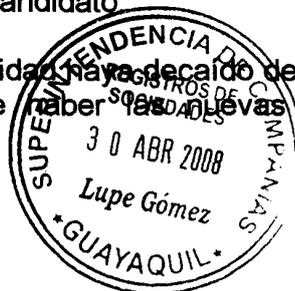
El Universo informa que el nexa con la Asamblea designado por el Presidente, Augusto Barrera, ha indicado a los asambleístas de Alianza País, que el Presidente desea que la Asamblea culmine sus labores en sólo 4 meses, para que el referéndum ratificador de la Constitución tenga lugar en julio, y luego las elecciones generales en octubre, para cuando se tenían previstas las elecciones para dignidades seccionales.

Estas nuevas elecciones unificadas serían para nuevo Congreso, y el Presidente aún no decide si desea que la Asamblea interprete que se requiere que haya nuevas elecciones presidenciales, o que se estime que al haber sido ratificado, no necesita ser nuevamente candidato.

Estimamos que a no ser que su popularidad haya decaído de una manera muy pronunciada para cuando tengan que haber las nuevas elecciones, será

GMSF

Presidencia Ejecutiva



Do. J. V. B.



**FINAVES**

Oficina: Km. 4 ½ Av. Juan Tanca Marengo • Telfs.: 2-242766 - 2242898 • Fax: (593-4) 2640468

Casilla: 10763 • Guayaquil - Ecuador

candidato para un período renovado. En primer lugar, para ayudar a que Alianza País capte una mayoría en el nuevo Congreso; en segundo lugar, resultaría poco congruente que haya un Presidente cuyo período finalizaría en enero 2011, para que gobierne junto a un Congreso con un nuevo período de cuatro años que se iniciaría en enero 2009, a no ser que haya una renovación parcial del Congreso cada dos años.

El Presidente sigue siendo impresionantemente popular (55% en diciembre, según Cedatos), aunque el inicio del proceso de producir leyes controvertidas comienza a pasar factura (caída de 8 puntos de 63% en noviembre).

En sus primeras semanas de sesiones, la Asamblea se perfila como una máquina de hacer leyes, habiendo el Presidente anunciado una docena, de las cuales la primera fue una **reforma tributaria** integral y controvertida, la que la Asamblea tramitó a gran velocidad, y que se espera sea declarada vigente para cuando este número esté en manos de nuestros lectores. Tiene como propósito eliminar escudos fiscales y establecer un impuesto a la renta presuntivo para las sociedades.

Para el sector avícola, no fue un año bueno, el incremento indiscriminado de la oferta, especialmente realizada por el principal productor de carnes en el Ecuador, impidió mejorar los precios y no permitió el mejoramiento de los resultados del sector avícola.

Se espera que la reactivación económica sea consolidada con políticas adecuadas por parte del gobierno lo cual permitirá una normalización en el precio que permita cubrir los incrementos de costos de las materias primas especialmente del maíz, y con ello una normalización de la demanda al menos en los productos que integran la canasta familiar, entre ellos la carne de pollo. De todas nuestras empresas, Finaves S. A. es quien maneja los precios más volátiles, y para contrarrestarlos, el mejoramiento de la tecnología y de los canales de distribución que deberán reducir el costo de producción, es esencial.

El resultado del ejercicio económico está enmarcado en las directrices establecidas por el Directorio.

Todas las marcas se encuentran inscritas de acuerdo a la Ley de Propiedad Intelectual vigente en el Ecuador, como lo dispone la Resolución 04.Q.IJ.001 de la Superintendencia de Compañías, Registro Oficial 289 del 27 de Febrero del 2004.

Deseo agradecer el apoyo de nuestros acreedores y socios, especialmente a cada uno de nuestros trabajadores y funcionarios, por el invalorable aporte en

GMSF

Presidencia Ejecutiva





**FINAVES**

Oficina: Km. 4 ½ Av. Juan Tanco Marengo • Telfs.: 2-242766 - 2242898 • Fax: (593-4) 2640468

Casilla: 10763 • Guayaquil - Ecuador

los resultados obtenidos en el año 2007, creemos que trabajando en condiciones adversas damos diario testimonio de nuestra inquebrantable fe en el futuro de esta empresa como un negocio rentable y válido.

Señores Miembros del Directorio

**GLADYS MARIA SOLANO FALCONI**  
**Presidenta**

Guayaquil, 24 de marzo del 2008

