



FINAVES

Oficina: Km. 10½ Vía a Daule · Telfs.: 255968 - 255475 · Fax: (593-4) 252052 - 249147

Casilla 10763 Guayaquil - Ecuador

**A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE
FAENAMIENTO INDUSTRIAL DE AVES (FINAVES) S. A.**

SEÑORES MIEMBROS DEL DIRECTORIO

Presento a la Junta General de Accionistas de Faenamiento Industrial de Aves (FINAVES) S.A., en cumplimiento a lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y al Artículo 305 numeral 4 y 331 de la Ley de Compañías vigente, el informe de mi gestión administrativa por el periodo comprendido entre el 1º de Enero al 31 de diciembre de 2000, en concordancia con la resolución No. 92-1-4-3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

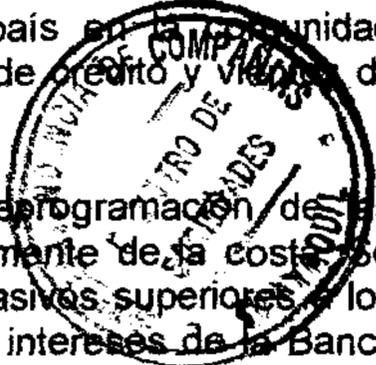
Nuestro país en el año 2000, tuvo en el inicio una marcada incertidumbre, producto de la peor crisis económica que nuestro país ha enfrentado en la era republicana. Las fuerzas sociales se unieron y el 21 de enero después de un Gobierno integrado por el Comandante General del Ejército, un exPresidente de la Corte Suprema de Justicia y el Presidente de la Comunidad de Nacionalidades Indígenas, el mismo que duró unas horas, se dio paso a la sucesión presidencial y el hasta ese día vicepresidente del Ecuador, Doctor Gustavo Noboa, se posesionó como nuevo Presidente. Una vez posesionado del cargo, ratifico el proceso de dolarización como nuevo esquema monetario, dando relativa tranquilidad a los agentes económicos y al país.

En materia impositiva se suspendió en los últimos meses el impuesto a la circulación de capitales, mejorando los depósitos y la intermediación financiera. Se regresó al pago del impuesto sobre la renta. De manera insistente el Ejecutivo se ha pronunciado por la elevación del impuesto al valor agregado, sin haber podido obtener el apoyo necesario en el Legislativo.

El Gobierno, pudo firmar un acuerdo de contingencia con el Fondo Monetario Internacional, lo cual ha insertado nuevamente a nuestro país en la comunidad internacional. Esto le dio posibilidades de abrir nuevas líneas de crédito y ventas de esperanza volvieron a envolver a la empresa privada.

La crisis bancaria se mantendrá mientras no exista una reprogramación de las obligaciones que están agobiando al sector privado, especialmente de la costa. Se dictó una Ley y posterior reglamento de reestructuración de pasivos superiores a los cincuenta mil dólares, que tiene como objetivo precautelar los intereses de la Banca Estatal, que es hoy mayoría, el mismo que no recibió casi ninguna acogida por parte de sus potenciales beneficiarios.

Los ciudadanos que vimos como sin tener opción siquiera a discutirlo, el Gobierno confiscó todos nuestros ahorros en una medida que la historia condenará en su real magnitud debemos esperar hasta que exista una recuperación de nuestra economía para poder recuperar en algo nuestro dinero.



30 MAR 2001



FINAVES

Oficina: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255968 - 255475 - Fax: (593-4) 252052 - 249147

Casilla 10763 Guayaquil - Ecuador

Todos los ciudadanos hemos mantenido una posición de desconfianza ante el Sector Financiero y los rumores en relación con la mala situación de importantes bancos privados se mantuvieron.

La corrupción, enquistada en todos los órdenes de nuestra república merece de parte del Gobierno una especial consideración. Igualmente el desempleo que pese a haber disminuido continúa generando miseria y delincuencia.

Se calcula que durante 1999, 25.000 ecuatorianos abandonaron el país rumbo a España y en el año 2000 subieron a 90.000, lo cual constituyen cifras verdaderamente alarmantes, puesto que profesionales y mano de obra calificada, seguirán tratando de buscar una remuneración que les permita vivir dignamente. Las remesas enviadas por los que emigraron hacia Europa y Estados Unidos principalmente constituyen el segundo mayor ingreso del presupuesto general del Estado, solo por debajo de los petroleros.

El precio del petróleo se mantuvo muy por encima de lo proyectado y este excedente en los ingresos le permitió al Gobierno Nacional poner sus cuentas en orden y proporcionar un relativo mejoramiento en la economía.

En general este año, fue bastante mejor que el anterior, pero un crecimiento sostenido en nuestra economía, dependerá principalmente de que pueda renovarse el acuerdo de Contingencia con el Fondo Monetario Internacional, supeditado a que se cumpla con el resto de ajustes fiscales que este organismo exige como el incremento del impuesto al valor agregado en tres puntos al menos y, la firma del acuerdo para la construcción del Oleoducto para Crudos Pesados, así como de los consensos políticos que puedan lograrse entre el poder Ejecutivo y Legislativo, que sigue constituyéndose en la principal fuente de incertidumbre en nuestro futuro.

Todo lo anterior desembocó en un crecimiento de la economía expresado en un 2% del producto Interno Bruto, un índice de precios al consumidor en un rango de 448.7 (dic/99) a 857.0 (dic/00), lo cual desembocó en una inflación en el año 2000 de un 91%, con una proyección para el año 2001 de un 30% en promedio.

En el sector avícola, la mejoría también llegó, derivada fundamentalmente de que los precios de venta de nuestros productos empezaron a ser equivalentes al costo, el que hace tiempo atrás estaba ya dolarizado; y a alcanzar también su precio de venta histórico.

Con ese entorno, el margen operativo a Diciembre fue positivo y se espera que la reactivación económica sea consolidada con políticas adecuadas por parte del gobierno, lo cual permitirá una recuperación del poder adquisitivo y con ello una normalización de la demanda al menos en los productos que integran la canasta familiar, entre ellos la carne de pollo.



FINAVES

Oficina: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255968 - 255475 - Fax: (593-4) 252052 - 249147

Casilla 10763 Guayaquil - Ecuador

De nuestra producción total, el 24% correspondió a granjas alquiladas y 76% a granjas propias. Las ventas se redujeron con relación a 1999 en un 37.13%. El costo de venta también disminuyó en un 49.59%.

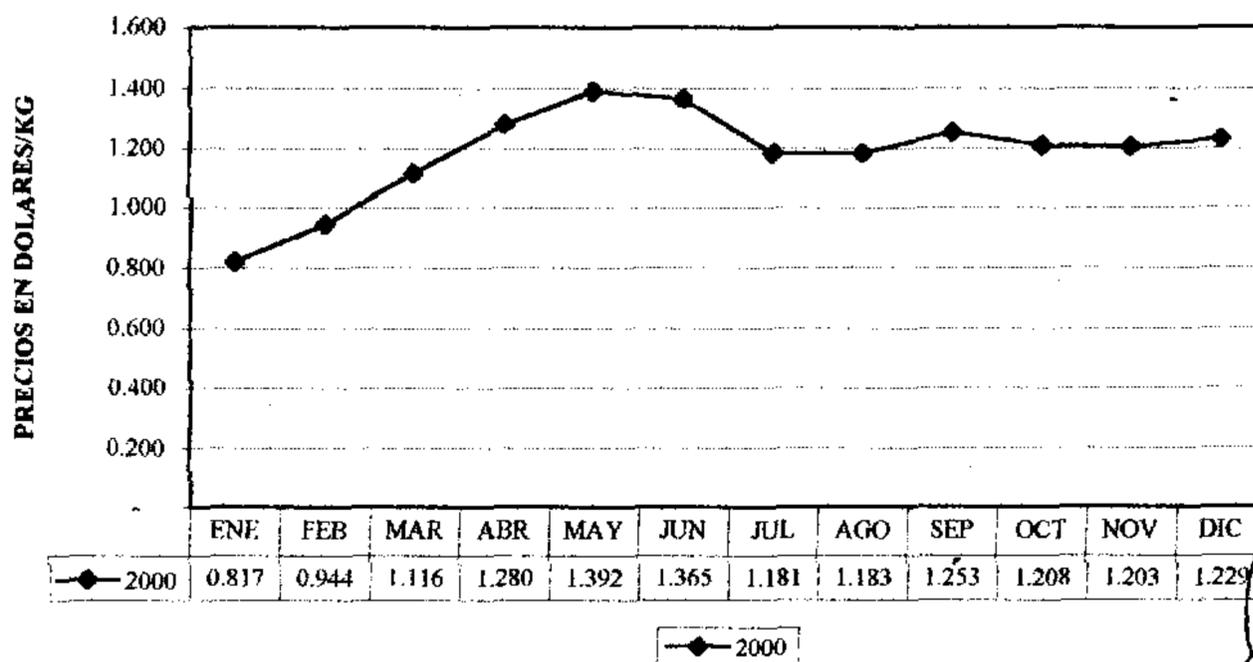
	DOLARES			Creció. (%)	
	1998	1999	2000	98 - 99	99 - 00
TOTAL VENTAS (DOLARES)	6,444,411	4,584,559	2,882,516	-28.86	-37.13
TOTAL COSTO DE VENTA	5,630,180	4,586,556	2,312,285	-18.54	-49.59
UNIDADES (KG)	4,166,742	4,212,996	2,716,287	1.11	-35.53
PROMEDIO MENSUAL (KG)	347,229	351,083	226,357		

En las cuentas por cobrar se obtuvo un promedio de días en la calle de 22 días, este es un parámetro en el que debemos trabajar para reducirlo el próximo año.

De todas nuestras empresas, Finaves S. A. es quien maneja los precios más volátiles, y para contrarrestarlos, la productividad debe ser mejorada.

Los precios por kilogramo de pollo faenado tuvieron un incremento del 98% durante el año 2000, como se muestra a continuación:

TENDENCIA DE LOS PRECIOS DE VENTA DE POLLO FAENADO (US\$/KG)





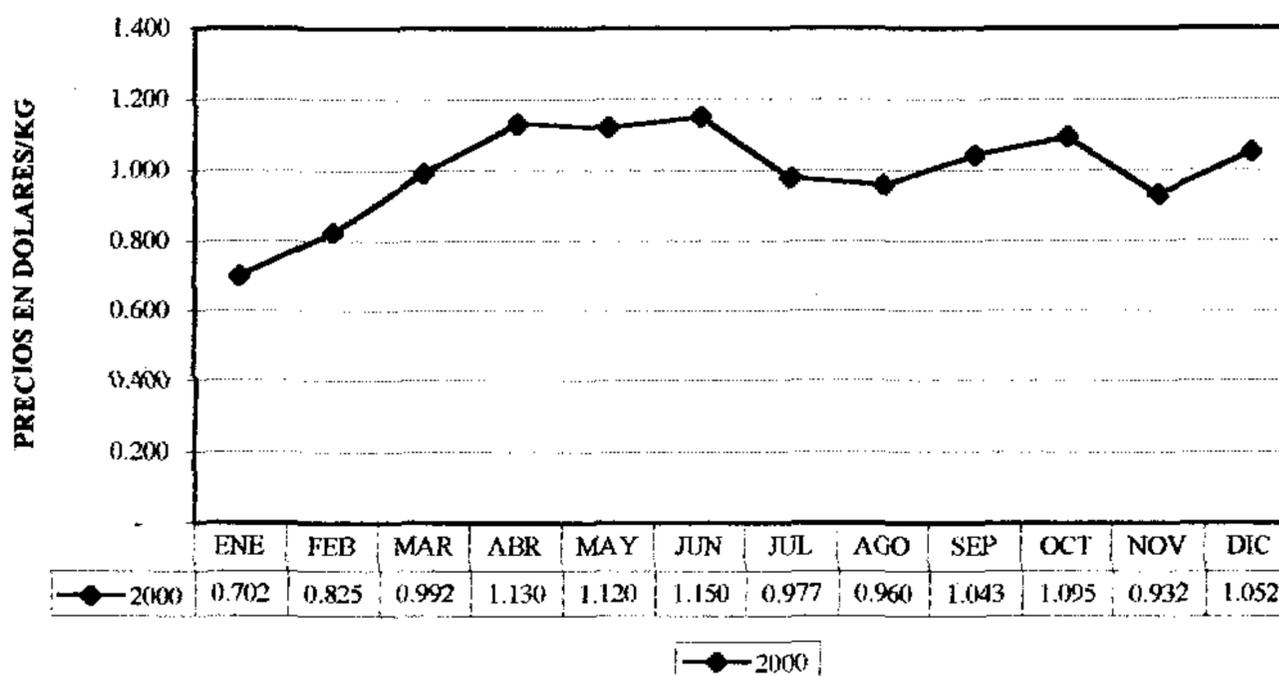
FINAVES

Oficina: Km. 10½ Vía a Daule • Telfs.: 255968 - 255475 • Fax: (593-4) 252052 - 249147

Casilla 10763 Guayaquil • Ecuador

Los precios por kilogramo de pollo en pie tuvieron un incremento del 78% en el año 2000, su comportamiento fue el siguiente:

**TENDENCIA DE LOS PRECIOS DE VENTA DE POLLO EN PIE
(US\$/KG)**



Los gastos operacionales producto de la reducción en las ventas, se comportaron como se muestra a continuación:

GASTOS OPERACIONALES	DOLARES						Crecimiento (%)	
	1998	%	1999	%	2000	%	98 - 99	99 - 00
ADMINISTRACION	188,953	2.9	94,200	2.0	99,686	3.5	-50.15	5.82
Materiales y Serv. Oper.	16,058	0.2	14,335	0.3	11,818	0.4	-10.73	-17.56
Costo de Personal	77,712	1.2	32,216	0.7	31,726	1.1	-58.54	-1.52
Honorarios Profesionales	27,109	0.4	14,981	0.3	8,803	0.3	-44.74	-41.24
Depreciación	6,639	0.1	2,957	0.1	4,378	0.2	-55.45	48.03
Otros Gastos	61,435	1.0	29,710	0.6	42,961	1.5	-51.64	44.60
VENTAS	470,929	7.3	228,677	5.0	243,681	8.5	-51.44	6.56
Materiales y Serv. Oper.	187,146	2.9	84,033	1.8	52,229	1.8	-55.10	-37.85
Costo de Personal	95,850	1.5	61,944	1.4	45,028	1.6	-35.37	-27.31
Honorarios Profesionales	15,545	0.2	10,948	0.2	5,334	0.2	-29.57	-51.28
Depreciación	14,970	0.2	8,972	0.2	80,036	2.8	-40.06	792.03
Otros Gastos	157,419	2.4	62,779	1.4	61,054	2.1	-60.12	-2.75

A partir de 1997, parte de la deuda de Agrodi S.A. fue transferida a Finaves S. A. Para el año 2000 es indispensable poder realizar mejoras en cuanto al ambiente de las aves en producción, para lograr mayor productividad, y dar énfasis a la capacitación de nuestro personal técnico.



FINAVES

Oficina: Km. 10½ Vía a Daule - Telfs.: 255968 - 255475 - Fax: (593-4) 252052 - 249147

Casilla 10763 Guayaquil - Ecuador

El resultado del ejercicio económico está enmarcado en las directrices establecidas por el Directorio.

Recomiendo, señores accionistas asistentes a esta Junta General, que la Pérdida del 2000 sea transferida a la cuenta Pérdidas Acumuladas tal como lo permite la Ley de Compañías y la Ley de Régimen Tributario Interno.

Deseo agradecer el apoyo de nuestros acreedores, clientes y especialmente a cada uno de nuestros trabajadores y funcionarios, por el invalorable aporte en los resultados obtenidos en el año 2000, creemos que trabajando en condiciones adversas damos diario testimonio de nuestra inquebrantable fe en el futuro de esta empresa como un negocio rentable y válido.

Señores Miembros del Directorio

MARIA DEL PILAR DELGADO DE CHIRIBOGA
Presidenta

Guayaquil, abril 1 de 2001