

Señores
Presidente, y Accionistas
DUPOCSA "Protectores Químicos Para el Campo" S. A.
Crystal Chemical de Ecuador
Ciudad.-

Ref.: Informe Anual-Ejercicio Económico Año 2018

De mis consideraciones:

De conformidad con las leyes y reglamentos societarios vigentes, y lo establecido en el Estatuto Social de la compañía, someto a vuestra consideración el presente informe anual, por el ejercicio económico correspondiente al año 2018.

Dentro de las principales actividades que se desarrollaron durante el año 2018, a continuación, se detallan las siguientes:

1. Cumplimiento de Objetivos

Las gestiones administrativas, financieras y operativas realizadas en el año 2018, han estado encaminadas a impulsar las líneas del negocio de **DUPOCSA Protectores Químicos Para el Campo S.A.**, así como a diversificar las actividades comerciales de la empresa.

2. Cumplimiento con disposiciones de la Junta General y el Directorio

Se han cumplido, al igual que en años anteriores, con todas las normas estatutarias, convocando a las reuniones de Junta General y Directorio pertinentes, y acatando las resoluciones adoptadas por dichos órganos de administración.

3.- Hechos Relevantes

Levantamiento de información para solicitar la 3ra. emisión de obligaciones de la compañía.

Reconocimiento del Deterioro de Cartera de años anteriores por \$410,112.04 según NIIF 9 afectadas a resultados de años anteriores.

Recuperación de Crédito Tributario 2016 y 2017 por ISD y Retenciones en la Fuente por un monto de \$661,111.66

Una de las principales causas de los resultados del 2018, aparte de la situación económica del país, ha sido el clima que afectó la producción de arroz y maíz durante el periodo invernal. En el verano, las bajas temperaturas dieron como resultado que hubo una menor incidencia de enfermedades y plagas, lo que contribuyó a bajos volúmenes de venta de insecticidas y de fungicidas. Esta situación ocasionó un sobre stock en el

mercado y la mayoría de las empresas de insumos, redujeron sus precios para liquidar los excedentes de inventario. Esta situación nos llevó a bajar nuestros precios con una pérdida importante en margen bruto de la compañía.

La empresa a partir de Julio del 2018 entró en un programa agresivo de reducción de gastos, lo que representa más de un millón de dólares menos de gastos para el 2019 que lo ejecutaron en el 2018.

Adicionalmente, logramos sustituir deuda de 4-5 años con los bancos privados, con préstamos a 10 años con una porción de capital de trabajo a 5 años con la Corporación Financiera Nacional. Esta adecuación de deuda nos genera una caja adicional de más de un millón de dólares en los próximos 12 meses, además de reducir en 200 mil la carga financiera para el 2019.

En abril quedarán instaladas dos líneas de llenado nuevas con capacidad de llenado automático de 2800 litros por hora. Con estas llenadoras se logra eliminar un cuello de botella en la planta que incidía en mayores costos debido a la baja productividad y gastos adicionales en sobretiempos.

La empresa también invirtió en dos mezcladores de alta velocidad con cuchillas de corte, para los procesos de las suspensiones concentradas, con los que obtendremos economías importantes en los tiempos de molienda de estos productos, mejorando así la productividad y reduciendo el costo de proceso.

4. Análisis de la situación financiera y resultados del año 2018

Al terminar el Ejercicio Económico del 2018, El activo alcanzó la suma de US\$ 29'596,903.47 lo cual, comparado con el cierre del ejercicio económico del año 2017, representa un aumento del 0,90%.

Los Pasivos totalizan US\$ 25'551,918.93, con la cual, realizando la comparación con los valores del 2017, muestran un aumento del 8,24%.

El Patrimonio alcanzó la suma de US\$ 4'044,984.54, el mismo que al ser comparado con el ejercicio anterior nos muestra una disminución del 29,34%.

Los Ingresos Totales ascendieron a US\$ 23'587,779.59 lo cual representa un aumento del 1.62% en comparación con el ejercicio económico 2017.

Para el Ejercicio Económico del año 2018 se tuvo una pérdida de US\$1'074.325,66 por lo tanto, no hubo deducción del 15% de la participación de los trabajadores y se generó un de impuesto a la renta de US\$231.345,76 e impuesto diferido a favor de US\$22.175,00. Considerando todos estos rubros se tendría un total US\$1'283,496.42 como pérdida, el mismo que será sometido a la aprobación por parte la Junta General de Accionistas.

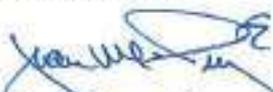
5. Metas 2019

La situación general de la economía del país aún no mejora, por lo cual la compañía está siendo muy conservadora con el presupuesto y a su vez con el objetivo de cuidar la caja para tener una continuidad del negocio. Con este antecedente se han propuesto alcanzar

un crecimiento del 7% en ventas y disminuir en gastos un 19% con el fin de lograr mínimo del 2% de utilidades antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta en relación con la venta.

Se espera que este 2019 sea un año de transición, con expectativas conservadoras en las ventas en el sector agropecuario. Para compensar la expectativa de unas ventas deprimidas, estaremos incorporando una nueva semilla de maíz a nuestro portafolio con lo cual proyectamos ventas de \$220,000 y seis nuevos productos que representan \$300,000 adicionales para este año. Nuestra Unidad Estratégica de Servicios tiene a partir de abril varios nuevos clientes que representan unos \$200,000 adicionales en ventas para el 2019.

Atentamente,



Juan Manuel Perez Echeverria
GERENTE GENERAL