

Guayaquil, Marzo 25 de 1992

Señores  
Accionistas de la Compañía  
AGRICOLA BACACOL S.A.  
Ciudad

En ausencia por fuerza mayor del Gerente de la Compañía, en mis funciones de Presidente de la Compañía, presento a consideración de la Junta General de Accionistas, el informe relativo al ejercicio económico del año 1991, el mismo que enfoca dos aspectos fundamentales para la empresa:

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

El comentario sobre los Estados Financieros de los años 1988 1989 y 1990 concluían en que éstas correspondían a una empresa sin actividades. El año 1991 y tal como se había previsto fué - posible desarrollar la siembra y comercialización del banano aproximadamente 100 Has.

Los datos que a continuación detallo, corresponden a los saldos contables previos a la aplicación de la corrección monetaria.

La inversión agrícola de siembra realizada con el aporte de Uds., señores accionistas alcanza un monto de S/ 70'000.000,00 - que corresponden a labores iniciales de la infraestructura para el cultivo y la siembra. La construcción de empacadoras, funiculares, guardarrayas, apertura de canales de riego y drenaje así como el mejoramiento del muro perimetral se logró realizar mediante convenio con el Sr. Marco Ramírez F., obras que una vez realizada tienen un costo de S/277'436.800,00 que se distribuyen en:

|  |       |                   |
|--|-------|-------------------|
| 2 EMPACADORAS                                    | S/    | 70'000,000,00     |
| 4 GALPONES                                       | "     | 32'000.000,00     |
| 10 Kms. DE FUNICULARES                           | "     | 40'000.000,00     |
| 8 Kms. DE GUARDARRAYAS                           | "     | 48'000.000,00     |
| CANALES DE RIEGO                                 | "     | 53'036.800,00     |
| MEJORAMIENTO DE 43000 Mts.<br>de MURO PERIMETRAL | "     | 34'400.000,00     |
|  | SUMAN | S/ 277'436.800,00 |
|  |       | =====             |

La inversión realizada en forma directa alcanzó en el año - 1991 los siguientes valores:

|  |    |               |
|--|----|---------------|
| COMPRA DE 1 OFICINA E INSTALACION                            | S/ | 23'747.621,30 |
| 1 EMPACADORA, GALPONES Y OFICINA<br>DE HDA. (80%) CONSTRUIDA | "  | 26'235.254,01 |
| 3 KMS. FUNICULAR, MEJORAMIENTO DE<br>PLANTACION              | "  | 58'067.277,97 |



En lo que concierne al financiamiento que requirió la empresa para obtención de insumos agrícolas, ha permitido proveer de agroquímicos para fertilizar y controlar malezas e insectos, productos que sufren un alto nivel de elevación en los precios, el endeudamiento con nuestros proveedores asciende a S/ 63'705.956,48 y además mantiene una deuda por un monto de S/ 30'340.510,20 con el Ing. Mario Andrade Jiménez, socio y Gerente de la Compañía.

El inventario de insumos agrícolas por las compras realizadas ascendió a S/ 77'370.600,00

ASPECTOS CONTABLES.-

La Contabilidad refleja la situación financiera de la empresa y cumple con los principios contables de general aceptación.

Analizando las partidas del balance de Pérdidas y Ganancias, nos demuestra que la relación Ventas Netas-Costo de Producción alcanza el 92.2%, es decir que en el año 1991, los Costos de Producción son elevados en razón de la incidencia de los principales rubros del Costo, que son:

|                                   |       |                      |              |
|-----------------------------------|-------|----------------------|--------------|
| Mantenimiento del Muro Perimetral | S/    | 34'400.000,00        | 10.3 %       |
| Insumos Agrícolas                 | "     | 91.148.616,25        | 27.4 %       |
| Transporte                        | "     | 32'426.300,00        | 9.7 %        |
| Materiales para Enfunde           | "     | 18'450.500,00        | 5.5 %        |
| Mano de Obra Directa              | "     | 123'660.604,00       | 37.2%        |
| Otros                             | "     | <u>31'995.535,60</u> | <u>9.9 %</u> |
|                                   | SUMAN | S/ 332'081.555,85    | 100. %       |
|                                   |       | =====                | =====        |

En términos porcentuales, la inversión realizada en el año 1991, se origina en:

|   |        |
|---|--------|
| Endeudamiento con Terceros                  | 70. 1% |
| Capital, Préstamos y Aportes de Accionistas | 29.9 % |

Finalmente, es necesario recalcar que habiéndose iniciado la gestión de comercialización en el mes de Julio/91 mediante convenio firmado con el Sr. Marco Ramírez F., en el mes de Enero/91, nos permitió asegurar la venta de la fruta, a pesar de que los meses de Octubre y Diciembre se originó un declive en las ventas a más de una baja en los precios internacionales - el buen estado de las plantaciones, permite esperar para el año 1992 una mayor productividad y consecutivamente alcanzar un nivel de capitalización propia de nuestra empresa.

  
 JUAN ZAPATIER E.  
 PRESIDENTE

