Guayaquil, Abril 28 del 2003

INFORME DE GERENCIA A DIRECTORES Y ACCIONISTAS

En mi calidad de Presidente de la Compañía INDUSTRIAS Y FRIGORIFICOS PESQUEROS INFRIPESCA C.A. me permito informar que he ejercido mis funciones de conformidad con las normas legales, estatutarias reglamentarias, asì como también he cumplido con las resoluciones de la Junta General de Accionistas, recibiendo la colaboración necesaria para el mejor desenvolvimiento de mis funciones.

En relación con los objetivos para el año 2002, no se alcanzó a lograr el Presupuesto de capturas de 4.750 toneladas debido a la escasez de pescado en el mar, durante el primer semestre del año.

De acuerdo a los resultados obtenidos, según Balance al 31 de Diciembre del 2002, las ventas del año fueron por el valor de \$2'415.512,31 correspondientes a 4 viajes con un total de 3.337,69 toneladas capturadas. El costo total de embarque represento el 74%, debido a la incidencia de los costos fijos por tener que realizar viajes de capturas más largas, quedando una utilidad bruta de 26%. Los gastos administrativos y ventas representaron el 24%, siendo el de mayor incidencia los gastos financieros. Los gastos no operacionales representan el 3%, por lo que se obtuvo una utilidad de \$4.393.86., las mismas que debenían quedar distribuidas como reservas de la Compañía.

En el año 2002, logramos refinanciar nuestra deuda con Eurousa Finance Co.; de ésta manera mejoramos nuestro Indice de Liquidez.

Esperamos tener un buen clima y mayor eficiencia en las capturas, a fin de poder cumplir con los objetivos propuestos para el año 2003.

Atentamente,

Ing. Francisco Leone P.

Presidente