

Guayaquil, 15 de enero del 2003

Señora Lucia Bejarano Orrantia de Higgins
Presidente de La Portuguesa S.A.
Ciudad.

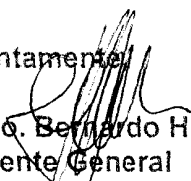
De mis consideraciones:

Dando cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y su Reglamento vigente, y al Estatuto Social de La Portuguesa S.A., pongo en conocimiento de la Junta General Ordinaria Universal de Accionistas, mi informe en calidad de Gerente General de la Compañía, correspondiente al año natural 2002, el mismo que redacto en los siguientes términos:

1. Esperamos que en este año finalice la reestructuración de nuestros pasivos con las instituciones bancarias de acuerdo a las solicitudes presentadas.
2. La falta de capital de trabajo no ha permitido a la empresa desarrollar eficientemente la producción para alcanzar los niveles de ventas del pasado.
3. La normalidad de las operaciones de la empresa después de alcanzar la reestructuración de los pasivos permitirá elevar la productividad y los rendimientos económicos y así alcanzar los objetivos propuestos en el plan de negocios presentado a nuestros acreedores.

Finalmente, mis agradecimientos a todo el personal en general por los esfuerzos realizados y que han sabido responder con altivez a la crisis económica que estamos atravesando y alcanzar logros a pesar de la falta de capital de trabajo que la empresa tiene.

Atentamente,


Lcdo. Bernardo Higgins Fuentes
Gerente General

3 6 ABR 2003