

INFORME DEL ADMINISTRADOR

A los Accionistas de LINEAS AEREAS NACIONALES ECUADOR S.A LAN ECUADOR

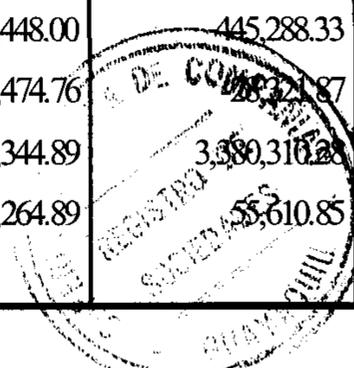
De conformidad con lo que dispone el Art.126 de la Ley de compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada en el R.O No.44 del 13 de Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el ejercicio económico del 2002.

Siguiendo los lineamientos del Art.1º de la mencionada Resolución, condiciono este informe a la numeración de la resolución instructiva:

- 1.1 Comparando las metas y objetivos perseguidos por los administradores de la empresa, manifestamos que la compañía ha satisfecho sus metas y objetivos durante el ejercicio 2002.
- 1.2 La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y las decisiones tomadas no han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico, por cuanto no tuvo que adoptar medidas extraordinarias sino las comunes y corrientes contempladas en su estatuto social.
- 1.3 La compañía no ha tenido aspectos administrativos de carácter extraordinarios que merecen ser tomados en cuenta, pues las actividades han sido regulares durante el ejercicio económico en referencia. En el aspecto operacional y legal nada relevante que mencionar.
- 1.4 A continuación resumo la situación financiera al cierre del ejercicio 2002 con el año 2001:

| RUBROS | DOLARES REALES | | VARIACIONES | |
|--------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------|
| | 2002 | 2001 | +(-) | % |
| Activo Corriente | 3,941,162.42 | 3,703,600.66 | 237,561.76 | 6.41 |
| Pasivo Corriente | 4,070,291.88 | 2,613,516.46 | 1,456,775.42 | 55.74 |
| Total Activos | 5,627,736.33 | 5,182,448.00 | 445,288.33 | 8.59 |
| Utilidad(Pérdida)del ejercicio | 1,152.89 | 29,474.76 | -28,321.87 | -96.09 |
| Ingresos | 7,689,655.17 | 4,309,344.89 | 3,380,310.28 | 78.44 |
| Gastos de Administración | 479,875.74 | 424,264.89 | 55,610.85 | 13.11 |

02 JUL 2003



[Handwritten signature]

Durante el 2002 la desestabilidad impacto a varias Empresa de la Competencia y a la nuestra, sinembargo la Compañia demuestra un mejoramiento en los resultados fruto de una política de austeridad y optimización de costos implantada dentro de lo posible a fin de no perder la calidad en el control de la sigatoka y cumplir con objetivos de servicio al cliente.

- 1.5 Propongo, sobre el destino de las utilidades del ejercicio económico del 2002, luego de participación a trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal, pasen a formar parte de la Reserva Facultativa.
- 1.6 Recomiendo, a la Junta General Ordinaria de Accionistas que el Cambio de las políticas y estrategias operacionales que la compañía ha tenido durante este último ejercicio económico, continúe para que a través de estos cambios se genere utilidades como lo ocurrido en el año 2002.

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me han brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también a los señores Accionistas al confiarme la Administración de la misma y que con su apoyo pueda seguir adelante en esta empresa.

Muy atentamente,


ECON.XAVIER NAVARRETE CASTILLO
GERENTE GENERAL



2 JUL 2003